



(内部资料 注意保存)

教学政策速递

(第八期 公文写作提升计划 专刊) 2019年5月

目 录

第一专题 分类词语专题

三字词语分类合集	1
四字词语分类合集	4
五字措施短句	12
六字措施短句	14
七字措施短句	16
动词、名词、形容词、副词合集	17

第二专题 提纲标题专题

搭框架拟标题	19
根据内容拟标题 25 法	21
拟公文提纲三步骤	25
工作总结/成效标题	26

第三专题 文稿分类技巧、范例及剖析专题

(一) 讲话稿

公文写作“五步成篇”	27
------------	----

(二) 工作总结稿

总结/汇报/报告的异同	28
年终总结四步曲	29
总结稿出彩技巧	34

写好总结的“三要”	36
个人总结范例	39
(三) 调研报告稿	
调研文字材料三部曲	41
一篇关于教育主题的亮点调研报告	43
(四) 报告稿	
报告写作六要诀	53
9步写好述职报	57
高!我!述!精!实!写好党建述职就这5个字	61
(五) 会议纪要稿	
写好会议纪要的妙招	63
会议纪要范例	65
(六) 培训体会稿	
怎样写学习体会	68
延安党性教育培训体会范例	71
(七) 主持词稿	
原创主持词技巧剖析	72
第四专题 综合材料分类语句专题	
加强组织领导语句干货集锦	74
新发展理念亮点小标题和论述金句	77
新思想语句干货集锦	78
战略思维语句干货集锦	80
规划/政绩观语句干货集锦	81
大局意识语句干货集锦	82
调查研究语句干货集锦	83
谋划部署语句干货集锦	85
抓落实语句干货集锦	86
奋斗状态语句干货集锦	90
担当作为语句干货集锦	92
责任落实语句干货集锦	95
创新语句干货集锦	97
试点语句干货集锦	99

健全完善制度 10 组亮点词句	100
督促检查语句干货集锦	101
加强学习语句干货集锦	103
问题导向语句干货集锦	105
攻克难点词句干货集锦	108
突出重点语句干货集锦	109
成果类表述 21 个金句	110

第五专题 党建材料分类语句专题

党建之政治建设亮点小标题及论述金句	112
党建之思想建设亮点小标题/词句/权威论述 29 组	116
党建之纪律建设亮点小标题 23 组	118
巡视工作语句干货集锦	121
敬畏慎独语句干货集锦	122
关于廉洁的词组、短句、小标题、局部排比干货集锦	123

第一专题 分类词语专题

三字词语分类合集

关于成果：亮点多，活力强

关于领导：举旗帜，指方向，明方略，管宏观，谋全局，抓大事，绘蓝图，谋大局，定政策，管方向，把方向，作决策，保落实，带队伍，促改革，忧之切，思之深，谋之远，办大事，解难题，挽狂澜，开新局

关于调研：朝下看，往下跑，向下钻，俯下身，沉下心，下农田，询经营，问效益，聚村头，进深山，走村寨，入农户，进地头，坐炕头，听民意，察民情，悉民困，惠民生，解民忧，谋民意，暖民心，纾民困，勤走访，有底气，接地气，沉下去，融进去，走出去，拜名师，学标兵，取真经，讲政策，说情理，开眼界，过筛子

关于谋划：观大势，谋全局，议大事，思全局，思大局，谋方略，善谋大，善谋远，善谋深，动脑筋，谋思路，出点子，拿建议，想办法，想对策，花力气，找短板，瞄靶心，狠发力，有规划，有蓝图，有基础，有举措

关于制度：搭架子，定规矩，筑屏障，辟蹊径，划边界，补空白，立新规，树导向，强监管，强基础，补弱项，增优势，添活力，做于细，成于严，立得住，行得通，管得了

关于措施：促转型，促改革，促民生，促开放，促和谐，促转型，抓治理，抓延伸，抓创新，抓改革，抓生态，强龙头，强治理，强平台，强三农，稳增长，建机制，建制度，优服务，优规划，打基础，谋长远，搭平台，出政策，求突破，激活力，施法治，固根本，树形象，调结构，提质效，重建管，重保护，筑平台，惠民生，转作风，保生态，保稳定，防风险

关于担当：涉险滩，扛重活，挑大梁，唱主角，扛重担，打硬仗，站队首，立潮头，当先锋，树标杆，站排头，做示范，先行者，排头兵，挺在先，冲在前，敢发声，敢拍板，坐不住，等不起，睡不着，拖不得，能推功，敢揽过，善纠错，定准位，换好位，补对位，大胆试，大胆闯，自主改，大胆试，放手干，树雄心，立壮志，敢担当，勇拼搏，展拳脚

关于实效：重实际，察实情，讲实话，出实策，鼓实劲，办实事，求实效，出实绩，做实事，亮实招，下实功，施实策，见实效，抱实心，练实功，行实政，兴实业，出实绩，一对一，点对点，面对面，心贴心，硬碰硬，实打实，背靠背，手拉手，动真情，动真格，动真章，做到底，做到位，做到家，下功夫，求突破，搞空谈，踩虚脚，放哑炮，动真的，来实的，碰硬的，干在先，干得准，干得对，干得成，干得好，强监督，实问责

关于优化营商环境：降门槛，少证明，减环节，压时限，抓培训，强监管，狠纠偏，补短板，堵漏洞，防风险

关于行动：眼睛亮，见事早，行动快

关于重点：把线头、打七寸

关于难点：破难题，涉险滩，克险关，克难关，破坚冰，攻城堡，拔城池，通阻滞

关于改革：敢开放、真开放、先开放、全开放，不走样，不跑偏

关于军队：登甲板，进舱室，冒严寒，迎朔风，着迷彩，蹬战靴，能打仗，打胜仗，谋打赢，懂打仗，善谋略，会指挥，登战车，入战位

关于督查：督任务，督进度，督成效，察认识，察责任，察作风，听其言，观其行，查其果

关于廉洁：明大德，守公德，严私德，正歪树，治病树，拔烂树，护森林，织铁网，挥利剑，出重拳，敲警钟，不放纵，不越轨，不逾矩，照镜子，正衣冠，洗洗澡，治治病，无禁区，零容忍，清存量，阻增量，量自身，正己身，打招呼，发信号，提要求，浚其源，涵其林，养正气，固根本，知边界，有约束

关于整改：挖根源，祛病灶，真整改，不贰过

关于学习：案头书，工具书，座右铭，学而信，学用，学而行，铭于心，融于魂，践于行

关于宣传：把方向，抓导向，管阵地，强队伍，立主导，谋共识，立得住，叫得响，传得开，思想性，成就感，艺术性，传播力，立体化，全方位，多角度，全景式，方向准，导向正，创意新，质量优，多层次，广覆盖，分众化，接地气，贴民情，有思想，有温度，有品质，沾泥土，带露珠，冒热气，强信心，暖人心，筑同心，举旗帜，聚民心，育新人，兴文化，展形象

关于宣讲：进农村，进社区，进学校，进机关，进企业，进军营，进网络，接地气，聚人气，鼓士气，学报告，讲精神，论发展，理思路，听得懂，能领会，可落实

关于扶贫：结对子，理路子，想法子，甩膀子，强班子，凑份子，造册子，摘穷帽，保家园，挪穷窝，除病魔，绝穷根，全保障，帮扶谁，谁帮扶，扶得好，把准脉，点准穴，下准药，治准病，填洼地，铺好路，加满油

关于评价：大决策，大手笔，大布局

关于地位（正）：总载体，主战场，突破口，新篇章，动力源，试验田，排头兵，细心人，新起点，里程碑，宣言书，动员令，总纲领，总部署，总动员，强国论，战略论，人民论，压舱石，支撑点，分水岭，校正仪，主打歌，预警器，总开关，金钥匙，定神针，勇字诀，杀手锏，助推器，基本色，龙头跃，生命线，三部曲，发动机，谈心术，吸铁石，净化器，凯旋门，标准像，垫脚石，始发地，正能量，好声音，强磁场，硬功夫，通天桥，绣花功，救生圈，紧箍咒，催化剂，通行证，百事通，减压阀，出气筒，透视机，诊断器

关于地位（反）：滑铁卢，绊脚石，障碍物，致命伤，安眠药，迷魂汤，绞索架，墓志铭，自画像，假把式，刽子手，麻醉剂，假面具，马赛克，粉碎机，注

射剂，大黑洞，报警器，导火索，安魂曲，万花筒，哈哈镜，后悔药，休止符，放大器，软刀子，死胡同，地沟油，万花筒，烂尾楼，登云梯，压哨声，香诱饵，集散地，火药桶，雾霾天，下课铃

关于综治：保安全，护稳定

关于人才：经风雨，见世面，长才干，壮筋骨，递梯子，给位子，压担子，铺路子，搭台子，有信仰，有信念，有信心，增本领，强素质，作奉献，起好步，筑好基，墩墩苗，接地气，勇担当，思进取，善作为

关于协商：好参谋，好帮手，好同事，道实情，建良言，会协商，善议政，聚合力，凝众智，展宏图，添动力，增助力，聚合力

关于营商：省时间，简手续，助融资

关于其他：疏功能，转方向，治环境，补短板，促协同，惠民生，疏堵点，拆藩篱，破壁垒，提品质，创品牌，优服务，讲仁爱，重民本，守诚信，崇正义，尚和合，求大同，听得懂，记得牢，传得开，观其德，视其能，看其行，评其绩，察其廉

四字词语分类合集

一、关于成果

更加完善，更加凸显，更加巩固，更加彰显，更加坚定，更加坚强，更加坚实，更加强健，更加响亮，更加广泛，更加成熟，更加定型，更加鲜明，更加多元，更加开阔，更加优化，更加壮大，更加美丽，更加改善，更加和谐，更加强化，更加活跃，更加精细，更加便利，更加科学，更加聚神，更加聚焦，更加聚力，更加晴朗，更加繁荣，更加友好，更加明确，更加丰富，更加协调，更为坚实，更趋稳健，更具活力，更多增进，更快提升

不断深入，不断深化，不断优化，不断深入，不断增强，不断提高，不断坚定，不断加强，不断改善，不断完善，不断巩固，不断彰显，不断涌现，不断扩大，不断发展，不断提升，不断明晰，不断回响，不断健全，不断提升，不断加大，不断规范，不断集聚，不断清晰，不断凸显，不断提高

持续改善，持续壮大，持续向好，持续发展，持续完善，持续深化，持续增强，持续提升，持续加大，持续优化，持续释放，持续繁荣，持续放大，持续下降

明显提升，明显提高，明显提质，明显增强，明显加强，明显好转，明显进步，明显改善，明显推进，明显改观，明显优化，明显加快

显著增强，显著改观，显著提升，显著提高，显著加大，显著改善，显著增进，显著完善，显著减少

全面加强，全面提升，全面深化，全面进步，全面推进，全面展开

基本建立，基本实现，基本形成，基本完成，基本刹住，基本平衡

稳步提升，稳步提高，稳步推进，稳步增长，稳中有进，稳中有升，稳中有变，稳中向好，稳妥推进

得到增强，得到提高，得到加强，得到改善

日益规范，日益健全，日益增进，日益成熟，日益浓厚

逐步完善，逐步扭转，逐步健全

深入推进，深入人心

更趋完备，更趋协调，更趋合理

取得突破，取得进展，取得实效

保持稳定，保持优良，保持低位，保持平稳

跃升最快，效果最显，变化最新，受益最广，投入最多，发展最好，成效最优，
成果最丰，推进最实，力度最大

成效显著，成效明显，成效突出，成果丰硕，成果突出

总体平稳，总体稳定

同步推进，同步实施，同步进行，同步优化

扎实推进，纵深推进，统筹推进，有序推进，有序实施

点上出彩，线上结果，面上开花

切实加强，活力增强，后劲增强，力度加强

从小到大，从弱到强，从有到优

日趋协调，日趋凸显

初步形成，初步构建

加速形成，加速转换

相继问世，相继出台

有效实施，有效遏制

顺利实施，顺利完成

态势良好，开局良好，生态向好，抓牢织好

亮点纷呈，异彩纷呈。为之一振，极大提振。继续改善，相互促进，加快完备，大幅提升，大力实施，相得益彰，多点开花，初具规模，进展顺利，深刻转型，健全完善，空前释放，步伐加快，均衡普惠，殷实安康，卓有成效，硕果累累，富有成效，普遍提高，丰富多彩，频繁活跃，健康发展，形成品牌，优化提升，蔚然成形，同频共振，同步实施，合拍共鸣，力度空前，举世瞩目，作用明显，空前高涨，竞相迸发，名列前茅，蓬勃发展，创新推进，广泛弘扬，普遍增加，胜利完成，顺利实施，焕然一新，巩固发展，落地实施，齐头并进，压茬拓展，次第展开，扎下深根，撑出枝丫，蔚然成林，激荡人心，务实有力，较快增长，日渐洁净，愈益清朗，砥砺奋进，民生改善，活力释放，守正出新，筑底企稳，转型加快，质量提升，深刻转型，成为样板，百舸争流，千帆竞发，敢动真格，及时有力，高潮迭起，渐成主流，切实维护，总体稳定，跃然升华，愈加坚定，日臻完善，高位增长，保持低位，活跃有序，增势强劲，依然强劲，令人惊艳，再创佳绩，连战连捷，快速增长，小幅增长，继续回暖，销售旺盛，加快构建，提速前进，互促互进

二、关于领导

胸怀天下，立己达人，坐镇中枢，指挥四方，定于一尊，一锤定音，扛起主责，抓好主业，当好主角，引航掌舵，把握方向，谋划全局，研究战略，制定政策，科学决策，保障落实，亲自挂帅，亲自出征，亲自督战，亲自推动，高屋建瓴，高举旗帜，高瞻远瞩，高位引领，高位聚能，高位推进，跟踪进度，敲钟问响，扶危定倾，力挽狂澜，运筹帷幄，务实进取，立论定向，统揽全局，协调各方，领袖风范，政治智慧，理论勇气，卓越才能，人格魅力，亲之劳之，思接千载，视通万里

三、关于形势

人人心思稳，人人心思进，人人心思富，常观大势，常思大局，形势逼人，挑战逼人，使命逼人，因势而谋，因势而动，应势而动，顺势而为，因势而进，分析形势，沟通思想，凝聚共识，谋划未来，登高望远，居安思危，拓宽视野，放眼世界，找到坐标，找到定位，紧跟时代，把握潮流，胸怀全局，统筹全局，胸怀大局，把握大势，着眼大事，厚植优势，自信坚定，瞄准靶向，赓续过往，立足当前，着眼长远，具有优势，占据先机，得之如宝，失之不再，任务艰巨，道阻且长，有待提高，任重道远，历史所鉴，事业所需，人心所向，众望所归，必然要求，迫切需要，必由之路，滚石上山，爬坡过坎，逆水行舟，不进则退，标兵渐远，追兵迫近

四、关于调研

解剖麻雀，放下架子，迈开双腿，迈开步子，蹚出路子，扎下身子，沉到一线，亲自察看，亲自体验，吃透两头，吃透上情，摸清下情，把握内情，了解外情，听真声音，挖真问题，找真药方，心中有数，心中有谱，心中有招，揣着问题，带着感情，躬身向下，深入基层，深入群众，深入一线，说走就走，随时可停，关注终端，接触末梢

五、关于试点

深入探索，大胆尝试，经验复制

六、关于群众

了解民情，反映民意，集中民智，维护民利，凝聚民心，问政于民，问需于民，问计于民，融入群众，融化冷漠，融通隔阂，为民履职，为民担责，为民服务

七、关于谋划

稳中求进，以稳求进，以进固稳，定好盘子，理清路子，开对方子，宏观运筹，整体设计，先谋于局，后谋于略，略从局出，举旗定向，定向统领，统揽全局，多谋善断，凝魂聚力，摆兵布阵，谋篇共建，谋篇布局，巨细靡遗，前瞻谋划，科学谋划，冲锋冲刺，决战决胜，站在高处，望着远处，抢在前边，科学部署，一张蓝图，蓝图绘就，路标竖起，审时度势，精心谋划，超前布局，力争主动，按时施工

八、关于落实

尽锐出战，真抓实干，实干为要，不弃微末，不舍寸功，不受虚言，不听浮术，不慕虚荣，不务虚功，不图虚名，务实重干，落在细上，落在小上，落在实上，撸起袖子，扑下身子，不采华名，不兴伪事，强化落地，吹糠见米，盯住主业，务实笃行，闻令而行，听令即行，立说立行，少说多干，真抓实干，实干兴省，实绩惠民，埋头苦干，求真务实，常抓不懈，持之以恒，一抓到底，抢先抓早，抓在日常，严在经常，横向到边，纵向到底，不留死角，绵绵用力，久久为功，一以贯之，一抓到底，善作善成，推动落实，重点落实，精准落实，深化落实，埋头真抓，撸袖实干

九、关于措施

追赶跨越，提档升级，统筹发展，攻坚克难，共建共享，坚守底线，凝心聚力，稳中求进，科学赶超，强基固本，项目带动，旺旅兴工，聚力转型，融城带乡，协调发展，重教治贫，共建小康，助力融资，援企稳岗，就业优先

十、关于状态

舍我其谁，勇当尖兵，爬坡过坎，奋勇向前，严字当头，实字托底，细上着力，往严里抓，往实里干，往细里做，蓬勃朝气，盎然锐气，浩然正气，夙夜在公，不舍昼夜，心无旁骛，静谧自怡，一门心思，一鼓作气，敢为人先，披荆斩棘，抖擞精神，奋发有为，步步深入，口令不换，方向不变，力度不减，对标对表，咬紧牙关，开拓进取，一心一意，兢兢业业，精益求精，爱岗敬业，干在实处，走在前列，勇立潮头，做出表率，豁得出去，顶得上去，提起气来，沉下心去，上热下冷，上急下慢，上动下看，深思熟虑，源于精神，始于信心，奋楫争先，日拱一卒，脚踏春冰，头顶悬石，倍道兼程，急起直追

十一、关于奋斗

放飞梦想，激扬青春，富有理想，充满活力，敢于担当，乘风破浪，扬帆远航，梦在前方，路在脚下，插柳成荫，育种蹲苗，事在人为，戮力同心，争先进位，后发崛起

十二、关于担当

敢于担当、甘于担当、乐于担当、勤于担当、严于担当、善于担当、精于担当，敢破敢立，敢闯敢试，担责不误，临难不却，履险不惧，受屈不计，负重前行，担责不推，担事不躲，担学不辍，担难不怯，担忧不惧

十三、关于学习

知行合一，以知促行，以行求知，敏于求知，勤于学习，敢于创新，勇于实践，静心沉潜，目标专一，洗礼心灵，涤荡灵魂，内正其心，外正其行，学以修身，学以增智，学以提能，学以致用，入脑入心，意解情通，嵌入灵魂，学思践悟，融入血液，铸入灵魂，日积月累，勤学不倦，学在深处，谋在新处，干在实处，

引向深入，推向持久，见到实效，青春无边，奋斗以成，走深踩实，融入血脉，刻进灵魂

十四、关于成长

自我修炼，正心明道，广接地气，历练成熟，摔打磨砺

十五、关于推进

拧拧螺丝、敲敲脑壳，再理一理，再促一促，再抓一抓，再推一推，上级推动，周边促动，先行带动，激发动力，激发动能，增强后劲，聚集体力，迸发合力，增添动力，汇聚合力

十六、关于组织

握指成拳，同频共振，合力合拍，合力攻坚，统一思想，提高认识，认清形势，明确任务，加强领导，精心组织，完善机制，密切配合，凝聚共识，形成合力，双手联弹，双量发力，双色并重，双管齐下，高位推动，部门联动

十七、关于责任

放在心上，抓在手上，扛在肩上，倒逼时限，倒排工期，倒查责任，攻城拔寨，责任压实，要求提实，考核抓实，层层分解，落实责任，责任重大，各司其职，各负其责，守土有责，守土负责，守土尽责，重点突破，落在实处

十八、关于重点

围绕节点，突出重点，打造亮点，破解难点，直击痛点，紧盯热点，疏通堵点，消除痛点，焦点不散，靶心不变，夯基垒台，选材备料，立柱架梁，抓纲举目，纲举目张，突出重点，统筹兼顾，整体推进，有序推进，持续推进，兜牢底线，蹄疾步稳，策马扬鞭，积极审慎，集中精力，聚精会神，积厚成势，凝聚荟萃，辐射带动，创新引领

十九、关于问题

釜底抽薪，源头防控，多管齐下，标本兼治，完善程序，释放效力，及时回应，突破创新，统筹发展，补齐短板，加固底板，补短扬长，延长长板

二十、关于难点

啃硬骨头，接烫山芋，蹚地雷阵，攻坚拔寨，穿出荆棘，突出藩篱，破解难题，内忧外患，风雨如磐，跋山涉水，爬冰卧雪，草根果腹，闯关夺隘，决战决胜，抓住要害，找准原因，果断决策

二十一、关于精准

找准路子，开对方子，打响牌子，靶向施策，区分情况，分类指导，对准问题，抓住要害，找准穴位，对准焦距，对症下药，精准滴灌，靶向治疗，精准发现，精准发力，精准突破，精准配对，无缝对接，有的放矢，摸到窍门，找到钥匙，瞄准靶向，开足火力

二十二、关于效率

盯紧进度，敲钟问响

二十三、关于信念

回归初心，回归传统，回归本色，不忘初心，擦亮初心，践行初心，重塑思想，重塑作风，重塑生态，头脑清醒，态度鲜明，行动坚决，心中有魂，铁心向党，目光明澈，心中笃定，立心铸魂，成风化人，凝神聚气，强根固本，补钙壮骨，固根铸魂，不务虚名，绽放清芬，不求清誉，不尚清谈，品德润身，公德善心，大德铸魂

二十四、关于廉洁

心存敬畏，手持戒尺，久久为功，廉洁从政，廉洁用权，廉洁修身，廉洁齐家，激浊扬清，抓早抓小，看准红线，守住底线，激荡清风，塑造新风，以戒为固，

以怠为败，守之以理，守之以法，守之以谦，正心明道，大公无私，公私分明，先公后私，公而忘私，戒贪止欲，克己奉公，严以修身，俭以养德

二十五、关于治党

刀刃向内，真刀真枪，紧盯不放，寸步不让，发力加压，正风肃纪，刷新吏治，戮力同心，刮骨疗毒，淬火打磨，打虎生威，拍蝇显力，动辄则咎，触及灵魂，反腐惩恶，猛药去疴，重典治乱，河清海晏，祛病疗伤，咬耳扯袖，红脸出汗，干干净净，清清爽爽，硬硬朗朗，培育党心，规范党行，牢记党姓，塑造党形，以小带大，以小见大，日积月累，风化俗成，标本兼治，立规明矩，力度不减，尺度不松，节奏不变

二十六、关于做人

爱国守法，崇德守信，文明和善，热情厚道，开明包容，大气豁达，务实敬业，勤勉吃苦，坚韧自强，敢为人先，崇尚一流，追求卓越，坚韧前行，务实奋斗，从不屈服，永不言败，绝不退缩，朝气蓬勃，好学上进，视野宽广，开放自信

二十七、关于督查

全程跟踪，动态销账，精密调度，精确推进，精准督察，精细管理，督在实处，察在要害，扩点拓面，究根探底

二十八、关于巡察

层层剥笋，深入挖掘，解剖麻雀，举一反三，找出病灶，分析原因

二十九、关于综治

勇往直前，舍生忘死，勇于攻坚，善于克难，执法如山，刚正不阿，以法为据，以理服人，以情感人，扎根基层，默默无闻，法安天下，德润人心，科学立法，严格执法，公正司法，全民守法，奉法固基

三十、关于营商环境

精简事项，简化流程，降低费用，聚焦主业，坚守实业，依法合规，审慎经营，审慎稳健

三十一、关于人才

固巢留凤，筑巢引凤

三十二、关于用人

公正用人，公在公心，公在风气，事业为上，依事择人，人岗相适，善则赏之，过则匡之，患则救之，失则革之

三十三、关于市场

热情坦荡，融商汇智，撷英荟萃

三十四、关于理念

崇尚创新，注重协调，倡导绿色，厚植开放，推进共享

三十五、关于军队

铁翼飞旋，车轮滚滚，战鹰亮翅，风展红旗，沙场点兵，威武雄壮，赛场争锋，勇夺桂冠，招之即来，来之能战，战之必胜，战鼓催征，军旗猎猎，誓言铮铮，实战实训，联战联训，按纲施训，从严治训，全副武装，威武列队，整齐列阵，气势磅礴，威严伫立，集结待命，铁甲滚滚，战舰驰骋，银鹰呼啸，剑指苍穹，政治建军，改革强军，科技兴军，依法治军，呼号震天，机甲轰鸣，战尘飞扬，品质顽强，厉兵秣马

三十六、关于评价

指路领航，拨云去雾，指路立碑，承前启后，继往开来，谱写篇章，奠定基础，高瞻远瞩，气贯长虹，丰富深邃，深邃精辟，视野宏阔，视野宽广，擘画新局，擘画愿景，意蕴深厚，立意高远，思想深刻，要求具体，内涵丰富，博大精深，好读易懂，言约旨深，主题鲜明，包含关切，寄托希望，情真意切，语重心长，

令人鼓舞，催人奋进，振聋发聩，感染心灵，豪情满怀，引领方向，标明路径，开启征程，武装头脑，指导实践，推动工作，视野开阔，气度恢弘，气势磅礴，气氛热烈，气场强劲，气质鲜明，气象万千，可喜可贺，可圈可点，可赞可颂，滋润心灵，引领风尚，春风化雨，润物无声，妥帖工巧，铿锵有声，引经据典，譬喻丰富，心系发展，情系人民，一面旗帜，一把火炬，一声号角，文风朴实，举旗定向，再启新局，昭示希望，带着温暖，饱含深情，字字千钧，出新出彩，入脑入心，会风清新，建言务实，擘画科学，砥砺前行，生态向好，民生改善，活力释放，守正出新，后劲增强，春风化雨

三十七、关于表态

态度坚决，信心坚定，情绪饱满，决心很大，系统领会，深刻理解，准确把握，衷心拥护，全力支持，积极参与，秉承初心，承梦前行，不忘初心，赤诚不改，高举旗帜，维护核心，摆脱困境，撕掉标签，贴上名片，鼎力支持，责任重大，使命光荣，恪尽职守，勤勉工作，不辱使命，不负重托，人民公仆，时代先锋，民族脊梁，摆在首位，作为关键，努力方向，基本遵循，方法路径

三十八、关于地位

战略重点，一号工程，关键支撑，根本保障，重要领域，应有之义，关键环节，龙头工程，亮丽名片，标志话语，强劲引擎，思想灯塔，精神支柱，力量源泉，进军口号，行动纲领，光辉篇章，时代宣言，理论飞跃，幸福指南，战略地位，时代主题，职责使命，正确道路，路径方法，目标任务

三十九、关于天气

春风拂面，暖意融融，暑威尽退，金风送爽，稻菽飘香，硕果压枝，瑞雪初霁，艳阳高照，天高云淡，天阔云舒，秋意渐浓，海风渐冷，阳春白雪，冬日暖阳，银装素裹，春寒料峭，粉妆玉砌，橙黄橘绿，玉树琼浆，寒意正浓，风和日丽，海碧山青，青山萦翠，碧海流云，红瓦绿树，碧海青山

四十、关于改革

上下求索，锐意改革，无暇歇脚，不进则退，现实痛点，发展难点，民生热点，舆论焦点，思想不乱，队伍不散，工作不断

四十一、关于创新

革故鼎新，新旧相融，推陈出新，闯出新路，不走弯路，掌握主动，先行探索，变中求新，创新竞进，筚路蓝缕，手胼足胝，老树新枝，凤凰涅槃，勇于变革，勇于创新，勇立潮头，守正开新，永不僵化，永不停滞，澎湃动力，彰显实力，标注动力，激发活力，独领世界，翱翔苍穹，因事而化，因时而进，因势而新，质量变革，效率变革，动力变革

四十二、关于信访

疏导情绪，解疑释惑，情感关爱，心理疏导，帮扶救助

四十三、关于团结

团结协作，紧密相连，利益相融，休戚相关，热情关心，同心同德，海纳百川，兼容并蓄，同频共振，齐抓共管，群策群力，齐头并进，抓点扩面

四十四、关于宣传

全程媒体，全息媒体，全员媒体，全效媒体，提笔能写，对筒能讲，举机能拍，点亮荧屏，敢于发声，善于发声，坚定自信，站稳脚跟，借筒传声，借台唱戏，春风化雨，滴灌渗透，保持热度，保持风度，增加锐度，把握尺度

四十五、关于宣讲

大处着眼，小处着手，润物无声，点滴入心，寓理于事，深入浅出，宣出信心，讲出味道

四十六、关于制度

制度设计，制度建设，制度安排，制度完善，制度保障，制度衔接，前后衔接，左右联动，上下配套，系统集成

四十七、关于协商

凝聚共识，凝聚智慧，凝聚力量，言之有据，言之有理，言之有度，言之有物，真诚协商，务实协商，前瞻务实，咨政建言，增信释疑，协调关系，解疑释惑，宣传政策，理顺情绪，化解矛盾，增进共识

四十八、关于办公

参谋服务，统筹协调，督查督办，保障运行

四十九、关于其他

交流经验，研究问题，全面覆盖，人岗相宜，腾笼换鸟，反复酝酿，逐级遴选，不忘本来，吸收外来，面向未来，大国泱泱，大潮滂滂，斟酌损益，调和鼎鼐，新老接力，梯次接续，政策沟通，设施联通，贸易畅通，资金融通，民心相通，一村一品，一村一景，一村一韵，一键直达，接单回应，导引善行，阻挡贪念，无处不在，无所不及，无人不用

五字措施短句

一、“新”字类：谋划新格局，引领新潮流，铺展新画卷，勾勒新路径，绘就新蓝图，迈向新时代，适应新时代，迈进新时代，建功新时代，树立新理念，形成新机制，走出新天地，抢抓新机遇，耕耘新动能，构建新格局，创造新作为，开启新征程，踏上新征程，开启新纪元，续写新篇章，成为新引擎，引来新投资，换上新马甲，占领新阵地，出现新形式，聚焦新目标，落实新部署，瞄准新表现，激荡新气象，成就新作为，开辟新路径，培育新动能，创造新生活，跑出新速度，推动新跨越，开创新未来，贯彻新思想，掌握新知识，熟悉新领域，开拓新视野，适应新常态，研究新问题，破解新难题，活跃新生活，摆脱新平庸，利用新技术，发展新业态，激发新动能。

二、“好”字类：打好大局牌，打好感情牌，打好优势牌，打好机制牌，打好服务牌，打好公益牌，打好组合拳，打好精准牌，下好先手棋，练好基本功，立好军令状，弹好多重奏，打好主动仗，管好责任田，签好责任书，唱好主角戏，唱好重头戏，画好同心圆，当好笔杆子，当好小郎中，当好领头雁，用好指挥棒，用好传家宝，答好赶考卷，打造好作品，传播好声音，展示好形象，建好大格局，奏好主题曲，唱好好声音，当好监控官，打好铁算盘，念好日常经，画好工笔画，用好救命钱，当好情报兵，当好侦察兵，当好尖刀兵，当好勤务兵。

三、“出”字类：发出动员令，排出任务书，挂出作战图，定出时间表，打出组合拳，划出硬杠杠，做出新亮点，拿出硬作风。

四、“管”字类：管好关键人，管到关键处，管住关键事，管在关键时。

五、服务类：办事零跑动，服务零距离，群众零顾虑，发展不停步，服务不打烊。

六、“学”字类：原原本本学，原汁原味学，带着问题学，联系实际学，如饥似渴学，时时处处学，持之以恒学。

七、宣传类：全区域统筹，多方面联动，多领域融合，多兵种集合，多媒体联动，故事化表达，立体化传播。守文化沃土，传红色基因，走田间地头，讲乡村故事，培精神厚土，育青春榜样。

八、评价类：发出动员令，吹响进军号，吹响集结号，吹响先锋号。

九、“点子”类：参在点子上，谋在关键处，贡献金点子。找准切入点，紧扣关键点，抓住着力点。

十、其他类：练就宽肩膀，提升真本领，争当主攻手，细耕责任田，搭建产业链，牵住牛鼻子，形成聚能环，攥成强拳头，激活一池水，唱响主旋律，扭住牛鼻子，筑牢基础桩，汇聚正能量，成为活档案，承当消防员，铸成多面手，常怀赶考心，讲清大道理，凝聚正能量，做对运算符，用足工具箱，出准杀手锏，晾晒对账单，丰富菜盘子，建成小乐园，立下愚公志，形成合围势，打赢终极战，擦亮精准牌，构建滴灌网，引入动力源，提升精气神，增强精气神，争当领头雁，

明确风向标，弘扬主旋律，传播正能量，守住警戒线，拥抱上升期，提升组织力，打造软环境，释放软优势，串起旅游线，搬迁断穷根，共织小网络，推动大治理，评议成绩单，整治牛科长，畅通中梗阻，防止软落实，礼让斑马线，搭建大平台，筑牢安全线，唱响共赢曲，锻造硬作风，守住保障线。

（二）党建类措施

一、“管”字类：管好关键人，管到关键人，管住关键事，管在关键时。

二、“子”字类：用好印把子，管住钱袋子，摆正官位子，慎碰酒杯子。

三、“好”字类：念好紧箍咒，用好处方权，把好方向盘，把好廉洁关，念好当家经，当好护林员。

四、“之”字类：补精神之钙，铸思想之魂，强信念之基。

五、“有”字类：言行有界限，交往有分寸，工作有规矩。

六、其他类：筑就压舱石，筑牢防火墙，确立定盘星，坚定主心骨，强壮思想骨，树立风向标，握牢方向盘，严明高压线，抬升标尺线，注入原动力，常打免疫针，发挥威慑力，扣上风纪扣，关进制度笼，拧紧总开关，常打预防针，铺设高压线，举精神之旗，立精神之柱，建精神家园。

（三）五字成果类

一、“新”字类：实现新提升，实现新提高，实现新跨越，实现新突破，实现新发展，实现新改善，取得新改善，取得新成绩，取得新突破，取得新成果，取得新成效，取得新进展，取得新胜利，得到新加强，得到新改善，迎来新突破，呈现新气象，形成新骨架，汇聚新动能，展示新风貌，展现新风采，开创新局面，迈上新台阶，迈出新步伐，收获新成效，达到新高度，创造新辉煌，谱写新篇章，获得新提升，发生新变化。

二、“在”字类：思想在夯实，作风在转变，顽疾在整治，生态在净化，制度在完善。

三、“比较”类：行动比较快，指向比较准，落点比较实，反响比较好。

四、宣传类：超越平台期，融报道井喷，新创意爆棚。

五、“更”字类：决心更坚定，思想更明确，方向更清晰，脚步更有力。

六、“了”字类：活跃了思维，深邃了思想，试炼了精神，发现了新图景。

六字措施短句

1.经济社会文化生态类六字小标题

调整发展思路，把握经济脉动，统筹协调发展，完善基础设施，集聚发展动能，厚植发展优势，补齐发展短板，提升发展质量，凸显发展温度，推进融合发展，提高经济指标，狠抓转型升级，突出项目引领，推动城市建设，壮大城市产业，聚焦精准扶贫，推进脱贫攻坚，做大产业平台，做强承载平台，做优研学平台，维护社会稳定，加强法治建设，传承文化基因，筑牢精神家园，当好最美声音，争做理论达人，当好提灯使者，壮大主流舆论，追溯报人报事，讲述同行故事，奏响时代强音，谱写崭新篇章，推动移风易俗，弘扬文明新风，创造金山银山，保护青山绿水，突出环境治理。

2.民生类六字小标题

提高幸福指数，关注衣食住行，补齐民生短板，抓好基本民生，关爱生老病死，保障底线民生，关切安居乐业，强化热点民生，勤思富民之策，笃行利民之举，致力改善民生，增进民生福祉，凸显民生厚度，持续改善民生，深入田间地头，走访寻常农家。

3.服务类六字小标题

固化办理标准，简化申报材料，优化办事程序，细化办事指南，联通服务系统，共享政务信息，简化办事程序，合并办事环节，压缩办理时限，前后综合受理，后台分类办理，统一窗口出件。

4.方式方法类六字小标题

准确把握大势，认清世界大势，着眼长远发展，明确未来方向，回答时代之问，解答时代命题，展现时代担当，勇立时代潮头，顺应时代潮流，凝聚时代智慧，打开历史视野，把握历史规律，抓住时间节点，树立工作坐标，拓宽调研渠道，丰富调研手段，创新调研方法，深化县情认识，谋划重大战略，制定重大政策，部署重大任务，推动重大任务，聚神指导思想，聚焦主责主业，聚神使命担当，加快追赶超越，回应群众期待，针对现实问题，全面摸清底数，优化政策举措，细化实施方案，逐项对账销号，加强制度供给，健全制度体系，完善制度细节，扎紧制度篱笆，健全规章制度，完善工作规范，优化服务程序，提高工作标准，完善政策举措，加强制度建设，扎紧制度笼子，聚合多元主体，融合多项举措，整合多种资源，推进互联互通，加快融合发展，直击问题关键，抓住问题要害，坚持问题导向，坚持理念先行，坚持改革攻坚，坚持开放先导，做实协同战略，找准攻坚战术，打好年度战役，摒弃政治焦虑，敬畏发展规律，尊重地方实际，增强工作力度，体察基层疑难，落实主体责任，理清责任链条，拧紧责任螺丝，提高履责效能，抓住主要矛盾，明确主攻方向，咬定总攻目标，落细攻击点位，完善督战机制，区别轻重缓急，聚焦重点难点，推进理论创新，点燃创新引擎，

激发创新活力，扑下身子实干，雷厉风行快干，擦亮实干底色，掌握实干方法，抓住实干方法，擎信息化利剑，破执行难坚冰。

5.开放类六字小标题

发出中国声音，讲好中国故事，澎湃中国动力，彰显中国实力，标注中国能力，激发中国活力，挺起中国脊梁，激发中国力量，引领中国风尚，给出中国答案，深化改革开放。

6.表态评价类六字小标题

顺应时代要求，充满政治担当，彰显人民意愿，进行伟大斗争，建设伟大工程，推进伟大事业，实现伟大梦想，高举伟大旗帜，顺应党心民意，弘扬清正风气，承载历史使命，彰显责任担当，富有时代特色，引发强烈共鸣，唤起奋斗激情。

7.党建类六字小标题

夯实政治根基，涵养政治生态，防范政治风险，永葆政治本色，突出政治功能，深化政治交接，提高政治能力，增强政治能力，严守政治纪律，强化政治担当，提高政治觉悟，加强政治建设，坚定政治信仰，强化政治领导，净化政治生态，保持斗争精神，加强斗争历练，增强斗争本领，永葆斗争精神，健全基层组织，优化组织设置，理顺隶属关系，创新活动方式，筑牢信仰之基，打牢从政之基，夯实廉政之基，廓清思想迷雾，增强理论自信，抓好理论武装，加强阵地建设，补足精神之钙，开出醒脑良方，筑牢思想根基，高扬信念之帆，把牢思想之舵，校准思想之标，绷紧纪律之弦，调整行为之舵，常修为官之德，常怀律己之心，坚守为政之本，提升施政本领，依法履行职责，持续正风肃纪，优化营商环境，上紧作风发条，织牢制度牢笼，紧握法纪戒尺，挺起精神脊梁，增强党性修养，强化宗旨意识，改进优化作风，点明贪腐暗礁，警醒关键少数。

8.青年成长类

坚定理想信念，练就过硬本领，勇于创新创造，矢志艰苦奋斗，锻炼高尚品格，追逐青春理想。

9.其他类

铭记光辉历史，传承红色基因。

七字措施短句

提振信心挖潜力，拉高标杆争进位，上下联动齐推进，内育外引共发力，整治环境抓创建，完善基础强功能，凝心聚力抓招商，强化支撑建园区，因地制宜兴产业，优化布局育基地，大搞活动聚人气，强化宣传亮形象，多措并举强保障，多元供给提服务，夯实三基强引领，两个责任严党纪，全力以赴抓项目，统揽全局抓协调，尽心竭力办实事，彰显特色育新风，坚持不懈抓改革，持之以恒抓班子，敢为人先抓发展，居安思危促转型，攻坚克难强统筹，坚定不移守底线，以人为本惠民生，蹄疾步稳求创新，从严从实夯基础，一马当先抓党建，一以贯之抓作风，一身正气抓廉政，旗帜鲜明抓落实，身先士卒抓落实，立说立行抓落实，善作善成抓落实，一件一件抓落实，一项一项抓兑现，沉下心来干工作，心无旁骛钻业务

七字成果

经济形势在好转，政治生态在净化，营商环境在改善，干部作风在转变

动词、名词、形容词、副词合集

（一）动词

抓，搞，上，下，出，想，谋，访，进，走，察，问，明，看，建，献，严，改，肃，稳，提，拿，动，见，钻，深；

着力，聚力，出力，用力，发力，实现，分析，研究，了解，掌握，发现，提出，推进，推动，推广，制定，出台，完善，建立，健全，加强，强化，增强，增进，促进，加深，加快，加大，深化，扩大，落实，细化，突出，建设，营造，开展，发挥，发扬，创新，转变，发展，统一，提高，提升，保持，优化，优先，聚焦，召开，举行，贯彻，执行，树立，引导，规范，整顿，服务，协调，沟通，配合，合作，支持，加大，开拓，拓展，巩固，保障，保证，确保，形成，指导，统领，协调，统筹，适应，改革，创新，方向，振兴，崛起，分工，扶持，改善，调整，优化，解决，宣传，教育，发挥，支持，带动，帮助，服务，维护，实施，鼓励，引导，坚持，监督，管理，开展，整合，理顺，推行，纠正，严格，满足，遏制，整治，保护，丰富，夯实，尊重，制约，适应，发扬，拓宽，拓展，改进，逐步，实现，调节，取缔，调控、把握，弘扬，借鉴，倡导，培育，打牢，武装，凝聚，激发，说服，感召，尊重，包容，树立，培育，发扬，提倡，营造，唱响，主张，通达，引导，疏导，着眼，吸引，塑造，搞好，履行，倾斜，惠及，简化，衔接，调处，关切，汇集，分析，排查，协商，化解，动员，联动，激发，汲取，检验，保护，鼓励，完善，宽容，融洽，汇集，筑牢，考验，进取，设置，吸纳，造就

（二）名词

制度，体系，机制，体制，系统，规划，战略，方针，政策，措施，要点，重点，焦点，难点，特点，热点，亮点，矛盾，问题，建设，思想，认识，作风，整治，环境，秩序，作用，地方，基层，传统，运行，监测，监控，调控，监督，工程，计划，行动，创新，增长，方式，模式，转变，质量，水平，效益，会议，文件，精神，意识，服务，协调，沟通，力度，领域，空间，成绩，成就，进展，实效，基础，前提，关键，保障，动力，条件，环节，方法，思路，设想，途径，道路，主意，办法，力气，功夫，台阶，形势，情况，意见，建议，网络，指导，指南，目录，方案、关系，力度，速度，反映，诉求，形势，任务，要务，核心，主体，结构，增量，比重，规模，标准，办法，主体，作用，特色，差距，渠道，主导，纽带，主体，载体，需求，能力，负担，体系，重点，资源，职能，倾向，活力，项目，竞争力，环境，素质，权利，利益，权威，氛围，职能，事权，需要，基础，比重，举措，要素，精神，根本，地位，成果，核心，精神，力量，纽带，理想，活力，信念，信心，风尚，正气，情绪，内涵，管理，格局，准则，

网络，稳定，安全，支撑，局面，环境，关键，保证，本领，突出，位置，规律，阵地，紧迫，任务，合力，窠臼

(三) 形容词

多，宽，高，大，好，快，省，新；持续，快速，协调，健康，公平，公正，公开，透明，富强，民主，文明，和谐，祥和，优良，良好，合理，稳定，平衡，均衡，稳健，平稳，统一，现代

(四) 副词

狠，早，细，实，好，很，较，再，更；显著，明显，普遍，更加，逐步，不断，持续，全面，有序，加快，尽快，抓紧，尽早，整体，充分，继续，深入，自觉，主动，自主，密切，大力，全力，尽力，务必，务求，有效；进一步

第二专题 提纲标题专题

搭框架拟标题

一、拟制提纲前的“三不”原则

1.“套餐”的“料”不全面充分不动手。审视是否已从上头、下头、前头、后头、里头、外头六个层面搜尽素材，是否从纵向上流水账式罗列全，是否从横向上各单位事项分类式罗列全，是否从外对照上级部署和兄弟部门做法，是否从内向上提炼出有价值、有亮点、有新意的东西。

2.“套餐”的“味”不脛炙人口不罢手。反复领会“大厨”的意图，“食客”的口味，细细遴选、烹制通过”六头“、“四向“拉出的食材。

3.“套餐”的“质”不好吃好看不出手。反复站在“食客”角度，审视是否达到“又好看又好吃”的标准。

二、总体框架的设计

总体框架设计是文稿的顶层设计，是对文稿总体轮廓的勾勒，即对写什么、写几块、怎么写，有个总体的构思、安排。

1.设计总体框架，必须以写作意图为首要依据。紧扣领导意图，弄清文稿的内容、范围、目的、要求。

2.设计总体框架，必须以主题立意为主体主轴。紧扣“立意盘”确定的主题，把主题结构化、主体化、主轴化。

3.设计总体框架，必须以素材内容为基本因素。紧扣“拉条子”出的素材，浏览重组、提炼概括，防止“两张皮”倾向。

4.设计总体框架，必须以创新机制为根本动力。寻找创意感觉、角度和形式。

三、一级标题的类型

一级标题，是文稿的主要框架，是以标题的形式展示文稿框架的主要内容。在形式上，大体可分为三种类型。

1.题首、题尾或题中排比形式。比如十九大报告“新时代中国特色社会主义思想和基本方略”中的14个“坚持”、新疆九次党代会报告一级标题中的10个“紧紧围绕”、青海十三次党代会报告一级标题中的4个“扎扎实实”、西藏九次党代会报告一级标题中的4个“坚定不移”、安徽十次党代会报告一级标题中的8个“着力”、湖南十一次党代会报告一级标题中的4个“坚持”等。此类应用相对最广。

2.虽无排比形式，但句式上对偶、上下对称，字数大体相等，结构、词性大体相同，内容相关。比如云南九次党代会报告一级标题中的：凝心聚力、克难奋进……；坚定信心、不辱使命……；统筹兼顾、重点突出……。

3.既无排比形式，又无句式对偶对称，但各层次标题在逻辑上有一种内在的联系和关系。比如，十九大报告的十三个部分。

四、制作套系的方法

重点摘取三种方法。

1.重复成套法。比如：《致安泰——上海交大安泰经济与管理学院 EMBA 毕业感言》中的 N 个“应当”。

2.借壳成套法。比如：在总结回顾阶段性工作时，常常借用“一年来”、“五年来”、“这五年”等壳；在总结规律性和阐述今后工作时，常常借用“必须”“坚持”“一定要”等壳；在阐述对某一重大问题认识时，常常借用“深刻领会”“充分认识”等壳。

3.时序成套法：比如：习近平总书记在十九届中共中央政治局常委同中外记者见面时讲话中的：2018 年，我们将……2019 年，我们将……2020 年，我们将……2021 年，我们将……

根据内容拟标题 25 法

标题，文之机枢者也。标题形式尽管灵活多样，但必须文题对应，即公文标题必须**准确、全面、精当地概括所要统摄的内容**。一般来说，公文的内容主要有理念、认识、做法、成效、问题、目标、建议、要求、形势、事项、事理、表态、希望、肯定、宗旨、意义、目的、缘由等。无限丰富的内容，才是标题拟写的**不竭源泉**。

根据内容拟标题 25 法，并逐一附例，探讨以不同内容为角度来拟写标题的方式，供读者参考。

（一）理念统领型

- 1.要坚持**政治至上**，切实让扶贫紧盯正确方向。
- 2.要坚持**责任至上**，切实把扶贫摆在突出位置。
- 3.要坚持**民本至上**，努力使扶贫贴近迫切诉求。
- 4.要坚持**效能至上**，着力以扶贫赢得良好口碑。
- 5.要坚持**服务至上**，全力为扶贫提供坚强保障。

（二）认识剖析型

- 1.扶贫工作不能完全“扶”到**需上**，要求我们必须**把握**扶贫工作的**准星**。
- 2.扶贫工作不能完全“扶”到**根上**，要求我们必须**治好**扶贫工作的**症结**。
- 3.扶贫工作不能完全“扶”到**点上**，要求我们必须**创新**扶贫工作的**方式**。
- 4.扶贫工作不能完全“扶”到**心上**，要求我们必须**提高**扶贫工作的**实效**。

（三）揭示做法型

- 1.实施**清单式**扶贫，切实**摸清**扶贫**底数**。
- 2.实施**结对式**扶贫，全面**发起**扶贫**总攻**。
- 3.实施**渐进式**扶贫，不断**掀起**扶贫**高潮**。
- 4.实施**销号式**扶贫，圆满完成扶贫计划。
- 5.实施**造血式**扶贫，全力**确保**扶贫**长效**。

（四）成效列举型

- 1.**统筹发展**抓扶贫，思想高度统一。
- 2.**多方协同**强扶贫，机制不断完善。
- 3.**龙头带动**促扶贫，载体逐步做强。
- 4.**以民为本**谋扶贫，实效初步显现。

（五）问题树靶型

1.扶贫工作中还存在着“**为了扶贫而扶贫**”的现象，上面不推下面不动，上面一推下面乱动，结果是扶贫扶贫，**扶了还贫**。

2.扶贫工作中还存在着“**头痛医头，脚痛医脚**”的现象，扶贫政策前脚走，返贫潮水后脚来，结果是扶贫扶贫，**越扶越贫**。

3.扶贫工作中还存在着“上错花轿嫁对郎”的现象，被扶的扶不了，待扶的未扶到，结果是扶贫扶贫，越扶越不平。

4.扶贫工作中还存在着“遍撒胡椒面”的现象，大搞平均主义，一刀切，对扶贫钱款物资坚持一发了之、一送了之，结果是等扶不息，扶贫不止。

5.扶贫工作中还存在着“近水楼台先得月”的现象，截留扶贫款，私帐公帑转，结果是扶贫扶贫，未享甘霖，先上公庭。

（六）目标指引型

- 1.围绕增收目标，重点建好扶贫一张网。
- 2.围绕脱贫目标，全力打响脱贫攻坚战。
- 3.围绕摘帽目标，不断收获扶贫丰收果。

（七）建议探讨型

- 1.立足全面，弄清当前贫根是什么。
- 2.放眼全局，思考治贫路子怎么走。
- 3.着眼全体，谋划扶贫重点在哪里。

（八）强调要求型

- 1.要从区域发展的高度来统筹扶贫工作。
- 2.要从均衡发展的高度来统筹扶贫工作。
- 3.要从长效发展的高度来统筹扶贫工作。
- 4.要从和谐发展的高度来统筹扶贫工作。

（九）形势点评型

- 1.国家战略的全面实施，要求我们必须加快扶贫治贫进程。
- 2.小康社会的最终建成，要求我们必须加强扶贫开发工作。
- 3.人民群众的迫切诉求，要求我们必须加速治贫脱帽工作。
- 4.信息经济的迅猛发展，要求我们必须加大扶贫创新力度。

（十）事项分条型

- 1.“村村通”工程加快推进，逐步解决行路难的问题。
- 2.“保障房”建设接近尾声，逐步解决住房难的问题。
- 3.“全低保”制度有效落实，逐步解决生活难的问题。
- 4.“三下乡”工作大力实施，逐步解决发展难的问题。

（十一）事理剖析型

- 1.立足基数大、任务重的实际，要把政府扶贫和社会扶贫结合起来。
- 2.立足需求多、战线长的实际，要把政策扶贫和项目扶贫结合起来。
- 3.立足治标易、治本难的实际，要把惯于输血和善于造血结合起来。

（十二）表态承诺型

- 1.将坚持对扶贫治贫的战略规划不会变。
- 2.将坚持对扶贫治贫的基本政策不会变。
- 3.将坚持对扶贫治贫的项目带动不会变。

4.将坚持对扶贫治贫的社会协同不会变。

（十三）希望感召型

- 1.希望大家在扶贫工作中继续发扬吃苦耐劳的优良作风。
- 2.希望大家在扶贫工作中继续保持开拓创新的良好态势。
- 3.希望大家在扶贫工作中继续书写甘于奉献的精彩故事。
- 4.希望大家在扶贫工作中继续创造不负重托的丰厚成果。

（十四）勾画设想型

- 1.推进扶贫开发，要写好社会这篇大文章。
- 2.推进扶贫开发，要制好民生这块大蛋糕。
- 3.推进扶贫开发，要做好项目这个大课题。

（十五）正面肯定型

- 1.扶贫工作打了一次翻身仗。
- 2.扶贫工作下了一着先手棋。
- 3.扶贫工作有了一个新格局。
- 4.扶贫工作定了一曲主调子。

（十六）宗旨统摄型

- 1.我们聚心合力抓扶贫，就是要深入贯彻落实中央的扶贫战略。
- 2.我们聚心合力抓扶贫，就是要大力提高基层群众的生活品质。
- 3.我们聚心合力抓扶贫，就是要扎实推动小康社会的全面建成。

（十七）阐明意义类

- 1.实施脱贫三年计划，是上级交给我们的光荣使命。
- 2.实施脱贫三年计划，是建成小康社会的内在要求。
- 3.实施脱贫三年计划，是维护社会稳定的根本保证。
- 4.实施脱贫三年计划，是坚持以人为本的必然行动。

（十八）道明缘由型

1.扶贫为什么，有些同志认为发展是第一位，扶贫是第二位的，所以**当务之急是**，必须把思想统一到贯彻落实中央的扶贫战略上来。

2.扶贫扶什么，有些同志认为就是送钱送物，就是慰问慰问，所以**重中之重是**，必须把目标统一到实施全市脱贫三年行动计划的具体要求上来。

3.扶贫怎么扶，有些同志认为或是依靠上面扶持，或是政府单打独斗，所以**根本出路是**，必须把行动统一到依靠全社会力量扶贫的根本方法上来。

（十九）要素陈述型

- 1.打赢脱贫攻坚战，离不开一项重实际管长远的规划。
- 2.打赢脱贫攻坚战，离不开一套体系全支撑强的制度。
- 3.打赢脱贫攻坚战，离不开一个抓根本求创新的思路。
- 4.打赢脱贫攻坚战，离不开一个拉得出打得响的队伍。

（二十）紧扣重点型

- 1.把扶贫工作推向深入，必须把**着重点**放在消除绝对贫困上。
- 2.把扶贫工作推向深入，必须把**着眼点**放在实施重大项目上。
- 3.把扶贫工作推向深入，必须把**着力点**放在标本兼治脱贫上。
- 4.把扶贫工作推向深入，必须把**落脚点**放在社会协同参与上。

（二十一）彰显特色型

- 1.扶贫工作抓得好，主要是落实了一个“**长**”字，**最优做法**在于制度扶贫。
- 2.扶贫工作抓得好，主要是落实了一个“**实**”字，**最好载体**在于项目扶贫。
- 3.扶贫工作抓得好，主要是落实了一个“**新**”字，**最大亮点**在于科技扶贫。
- 4.扶贫工作抓得好，主要是落实了一个“**全**”字，**最强基础**在于全员扶贫。

（二十二）关系梳理型

- 1.实现扶贫工作的新突破，必须处理好**急与缓**的关系。
- 2.实现扶贫工作的新突破，必须处理好**主与次**的关系。
- 3.实现扶贫工作的新突破，必须处理好**近与远**的关系。
- 4.实现扶贫工作的新突破，必须处理好**点与面**的关系。
- 5.实现扶贫工作的新突破，必须处理好**标与本**的关系。

（二十三）叠加复合型

- 1.健全扶贫工作**制度**，落实三个支撑。
- 2.突出扶贫工作**重点**，做到三个面向。
- 3.推进扶贫**项目开发**，建设三大基地。

（二十四）提纲挈领型

.....刚才听了.....同志的汇报，感触很深，启发很大，我认为扶贫的成效是明显的，措施是得力的，具体是“四个到位”：

- 1.**思想认识**到位。
- 2.**政策保障**到位。
- 3.**任务部署**到位。
- 4.**举措落实**到位。
- 5.**目标完成**到位。

（二十五）借鸡下蛋型

- 1.围绕“**全民扶贫**”，**聚合各方力量**。
- 2.围绕“**全面治贫**”，**实现综合施策**。
- 3.围绕“**全市脱贫**”，**出台保障政策**。

拟公文提纲三步骤

所谓拟提纲，就是根据写作目的和占有的素材来安排结构，确定层次，拟写比较详细的写作提纲的过程。

围绕主题设计结构是起草文稿的重要方略。一般来说，公文结构有三层：

一是浅层结构，即通过制文要素体现出来的文面因素，如密级、文号、签发人等。

二是表层结构，即通过标题、开头、结尾、段落、层次、过渡、照应等体现出来的语言因素。

三是深层结构，即通过“为什么，是什么，怎么样，怎么办”等问题体现出来的逻辑思维因素。

结构的设计要通过列提纲的方式进行细化并固定下来，以便写作时有所遵循。

拟写公文写作提纲，就是搭建公文构成中的“骨骼框架”，是公文作者思路要点的文字体现形式，有助于理顺写作思路，使公文的构造初步定局，动笔写作时胸中有数，避免丢三落四，前后重复，主次不合理等结构上的问题，也有助于在写作过程中把握写作意图和目的。

公文写作提纲没有固定模式，但根据不同时限和文种要求，可分成三类：

一是粗纲，只简略标出公文的层次段落和各部分之间的大致关系，所用语句也不一定是起草后文稿中的语句，有些内容简单的公文在下笔之前有个腹稿即可。

二是细纲，应该把大小标题、各层次的主要内容及各层内部的段旨，所用的材料，尽可能详细地开列出来。这样的提纲不只是分条列项，已近乎文章的形式。

三是两者的有机结合，将某些部分详细列明，有些部分只是简略语句加以概括。

愚拙在公文写作实践中，通常采用第二种。

通常公文提纲的写作步骤包括三步：

一是确定主旨，即要反映的主要问题。这一步实际就是写主标题，是写好提纲的关键。

二是全面罗列素材，精心归纳提炼各层次的标题。在提炼中，要注意标题必须涵盖所要表达的内容。既可以采取“对称”和“排比”等写作手法，又可以大象无形、不拘于形，目的是便于受众记忆，使人印象深刻。

三是细分写作层次。公文提纲越细，往往写作质量就越高。写作公文提纲时，尽量具体到一、二、三级标题以下各层次的内容，并对每一级标题下所要表述的内容都作相应的注明。各层次、各段落之间的衔接与转换要妥善安排，使之相互连接，前后连贯，转折过渡自然，结构严密完整。

工作总结/成效标题

单字标题成果

- 1.“稳”是关键词；“优”是最强音；“活”是大亮点。
- 2.运行“稳”，动能“新”，结构“优”，效益“好”。
- 3.从主要指标看，“稳”的态势在持续；从经济结构看，“进”的力度在加大；从发展动能看，“新”的动能在成长；从发展质量看，“好”的因素在累积。
- 4.“稳”的格局在巩固，“进”的走向在延续，“好”的态势更明显。
- 5.“学”的基础更加牢固；“做”的标尺鲜明确立；“改”的成效充分体现；“严”的常态基本形成；“实”的导向全面树立。
- 6.学习教育“深”，征求意见“广”；对照检查“准”，开展批评“诚”；整改落实“真”，建章立制“实”。
- 7.思想上充了“电”；精神上补了“钙”；工作上加了“油”。
- 8.念好“备、熟、准、快、好、协”六字经，注重一个“备”字，强化一个“熟”字，把握一个“准”字，突出一个“快”字，追求一个“好”字，牢记一个“协”字。
- 9.突出“尊”，树立“人才为本、人才优先”理念；突出“全”，树立“人各有才、人尽其才”理念；突出“实”，树立“不求所有、但求所用”理念。

第三专题、文稿分类技巧、范例及剖析专题

（一）讲话稿

撰写文稿“五步成篇”

起草文稿，首先要明确文稿所要解决的问题和达到的目的，紧贴领导思维和工作需要。主题要鲜明、深刻，有高度、有特色，既符合上级精神，又贴近实际情况。

即确定文章的结构和脉络。谋篇布局必须服从主题需要，追求表达主题的最佳效果。应围绕主题认真构思如何开头，如何收尾，用什么结构，怎样分段，前后怎样照应，何处详，何处略，努力做到层次分明、前后呼应。

掌握足够的材料是写好写实文稿的前提和基础。素材不丰富，很难写出高质量的文章。要积累素材，必须加强理论修养，钻研法律法规，熟悉党的路线方针政策；深入调查研究，了解社会现状，把握时代脉搏；积累人生阅历，做有心人，善于观察社会、分析社会。

科学处理进度与质量的关系，在保证质量的前提下，提高效率。具体撰写中，内容、形式要服从于主题的需要，力求三者有机统一。要合理安排结构和素材，力求脉络清晰、条理清楚。语言要抓住本质，切中要害，力求用简短的文字把高深的问题讲清楚。要勇于开拓创新，力求有创意、有观点、有亮点。

文章不厌百回改。初稿完成后，要反复修改和润色，坚持多读几遍、多人修改、多放一放。通过自己、他人多次修改和一定时间的沉淀思考，发现新的问题和不足，不断锤炼提高，使文稿更加精练、准确、严密。

（二）工作总结稿

总结/汇报/报告的异同

总结三者最大不同特点：

工作报告可概括为“端庄专业年年见”，

工作汇报可概括为“灵活通俗天天见”，

工作总结可概括为“三段固定时时见”。

具体从四个方面作以说明：

一、使用频次不同。工作报告“年年见”，一个地方/部门通常一年只有一次，比如政府/部门年度工作报告。工作总结“月月见”，最常见的是当地政府和上级部门定期要求报送的半年总结、年度总结。工作汇报相对“天天见”，最经典的句子是“早请示，晚汇报”，上级部门领导督查巡察要“汇报”，有关会议要专题“汇报”。

二、主要受众不同。工作报告既面向参会代表，又面向社会大众。工作总结主要面向各级不同领导，供其掌握情况和决策参考。工作汇报主要面向督查巡察主体及有关会议参会人员。

三、主要体例不同。工作报告通常包含主题、过去一年或多年工作回顾（又含工作成效、主要做法、经验体会、存在问题）、未来一年或多年工作建议（又含指导思想、奋斗目标、具体措施）。工作汇报灵活多样，具体要“看人下菜”。工作总结通常是三段式，过去一个阶段工作总结，存在主要问题，今后一个阶段工作打算。

四、语言风格不同。因受众等不同，语言风格各异。工作报告要做到专业性和大众化兼顾，亦专亦白，不同人群都能基本听懂。工作汇报要通俗直白，能用最简单直白的话语把复杂的业务工作说清楚为佳。工作总结通常专业性较强。

虽然工作总结、工作汇报、工作报告有很多不同点，但也有很多共同点，概括起来是“三喜三忌”：喜提炼概括，忌流水账；喜上情下情内情外情掌握，忌抄袭敷衍；喜聚焦实际问题解决，忌拍脑门空谈。一定程度讲，三者都不是写出来的，都是摸出来的、研出来的、谋出来的。

人民日报教你写年终总结四步曲

第一步：梳理全年



1. 四字梳理法

- ① “纵”：从时间上梳理
- ② “横”：从事件上梳理
- ③ “大”：从大事上梳理
- ④ “新”：从创新（亮点）上梳理

其中，“纵”、“横”梳理是基础梳理，“大”、“新”梳理是上层梳理，真正要写进总结报告的事情，主要是大的事情和富有创新亮点的事情。



@人民日报

第一步：梳理全年



2. 问题梳理法

- ① 今年参与了哪些项目？
- ② 今年完成了哪些课题？
- ③ 今年组织了哪些活动？
- ④ 今年取得了怎样的业绩？

建议：平时就养成记录习惯，如果平时工作笔记做得很完善，那年底会更省事。尽量将每项工作的完成情况用数字表达出来。



@人民日报

第一步：梳理全年

3. 维度梳理法

- ①工作内容：做了什么，哪些是琐事，哪些是里程碑事件。琐事用统计，里程碑事件则重点描述。
- ②工作方法：通过怎样的方法提升了工作效率。
- ③资源整合：实现了哪些跨部门、跨公司资源的协同。
- ④团队协作：在事件中扮演的是什么角色？领导者还是参与者？并提供了怎样的贡献？
- ⑤特殊技能：是否有意识地提升自己？（不一定是为了工作，更是为了更全面的自己。）
- ⑥人际关系：认识了哪些有意思、有能量的人？
- ⑦不足之处：针对以上，有哪些不足？去进行对标，找到解决方案。

@人民日报

第二步：明确思路

确定年终总结3个层次

- ①**今年工作概况**——给今年的工作下一个整体的结论；
- ②**今年工作详情**——详细表述你负责的每项工作的结果；
- ③**明年工作展望与计划**——明年的预期和大体计划，列出关键事项。

@人民日报

第三步：明确结构

具体采用那种框架？

- ①**条目式**：把材料概括为要点，按一定的次序分为一、二、三等条，一项项地写下去。这容易条理清楚，但往往欠紧凑。
- ②**三段式**：从认识事物的习惯来安排顺序，先对总结的内容作概括性交代，表明基本观点；接着叙述事情经过，同时配合议论，进行初步分析；最后总结出几点体会、经验和存在问题。
- ③**分项式**：把做的事情分几类，一类一项地写下去，每类问题又按介绍基本情况、叙述事情经过、归纳经验和问题的顺序写下来。这种方式只有涉及面广、内容复杂的总结才采用。
- ④**漫谈式**：就像向别人介绍自己的学习经验，把自己的实践、认识、体会慢慢叙述出来。这种方式多用于对自己亲身经历的事物的总结。

@人民日报

第四步：明确角度

从哪里写起？

①根据工作职能进行总结

这是一种最主要的总结角度，常用于年度工作报告，用于对工作进行全面总结。

②根据采取的工作措施进行总结

主要用于对某方面的工作进行总结。

例如，某市纪检部门抓“执行力建设”时采取了“统一思想、转变作风、加强督办、素质培训”四大措施，总结时就归纳为“统一思想抓落实；转变作风抓落实；督促检查抓落实；提高能力抓落实”四部分。

@人民日报

第四步：明确角度

从哪里写起？

③根据工作特色进行总结

这种方法常用于专项工作的经验介绍，执笔人不仅需要充分掌握材料，而且还要能从大量的资料中挖掘出闪光点。可以先从原始材料中提炼出特点，再围绕这些特点进行总结。

④根据“关键词”进行总结

各种重要会议往往会提出一些新的理念，出现一些热点词汇。合理利用这些热点词汇来总结工作，既可以体现时代气息，又可以提升文稿的高度。

@人民日报

第四步：明确角度

从哪里写起？

⑤根据参与主体来总结

当某方面工作或者某个重大项目完成后，一般都要召开会议，总结工作，表彰先进。这种场合的总结部分，往往围绕参与该工作的各主体来构思。

⑥根据解决的问题来总结

在总结工作时，针对解决的问题来归纳，往往也会取得很好的效果。用这种角度来总结工作，直接鲜明，能给人留下较深的印象。

@人民日报

工作总结写不好？ 可能犯了这6个错！

①流水账

不能是工作流水汇总，要上升到理性高度来评估一年的工作。没有经验体会的总结是不全面的，也是毫无意义的。

②无重点

一年做的事情很多，不要事无巨细，要有的放矢，重点工作突出写。

③只报喜

把工作中存在的问题也写出来，不要多，三两个足矣。

④太低调

脚踏实地做事情没错，但也要善于“表现”，让领导知道你做了什么，做成了什么也很重要。

⑤假业绩

决不能为了交出一份完美的年终总结，就要小聪明，做假数据。

⑥抱佛脚

一份好的年终总结不是临阵磨枪、拍拍脑袋就能搞定的，需要日常的积累和阶段性总结。平时总结做好了，才能“多快好省”地写出一份到位的年终总结。

来源：综合自微信公号秘书工作、微信公号曹将等。

总结稿出彩技巧

一、进行“拉条子”，力求搜尽素材原料

“磨刀不误砍柴工”。想让总结稿出彩，必须精心调度、深度调研，广泛“拉条子”，力求搜尽上头、下头、前头、后头、里头、外头六个层面资料，为最终总结材料的广度、深度最大化打下坚实基础。主要运用“四向”拉条方法，广泛搜索总结素材和原料。

1.纵向时序拉条，即以时间为序，把时间内所有工作的流水账罗列一遍，无论事情大小、重要程度如何，都要集大成地、毫无遗漏地全部列出账目清单，作为总结的基础材料。

2.横向事序拉条，即以部门职能或下属机构为序，把自身各项职能所做的工作，或属下各部门、各单位所做的事情，分项、分户头地罗列一遍，为分类概括提供基础。

3.外向比较拉条，即跳出局外，在三个对照比较中拉条：与上级部署和要求对照比较，“拉”出贯彻落实或与之相应的内容，特别是有创造性的内容；与前一年工作比较，“拉”出有新的创造、新的进步、新的发展、新的成效的内容；与外地区、外部门、外单位工作比较，“拉”出有自身特色、有与众不同的内容。

4.内向聚敛拉条，即向内使劲，对已拉出的条子进行聚敛思维，寻找有价值、有新意、有前瞻性的东西：在已拉出的条子中再拉出比较大的事项，也就是找出投入力量大、影响大、涉及面广、效果显著的事项；在已拉出的条子中再拉出有新意的事项；在已拉出的条子中再拉出带有前瞻性的事项（潜在创新）。

二、进行“敲盘子”，启动重组聚焦思维

对拉出来的大量“条子”进行消化归类、论辈排队。将繁杂、零散的材料掰开、揉碎、摆正、捋顺，分好类、排好队、归好堆、论好辈，对整个总结进行立意定位、对一年工作成效进行价值定位、对经验体会进行立意定位、对部署进行立意定位、对总标题和分标题进行命名定位，用“敲盘子”方法解决总结和部署各个层面的“盘子”问题。

1.总体逻辑盘。即整个总结的逻辑思路，各板块的逻辑关系，形成一种逻辑力量。

2.总体框架盘。即整个总结分几个板块，一般为三个板块：工作及成效板块，经验体会板块；下步部署板块。也可以将工作及成效板块与经验体会板块合并，融为一个板块。

三、进行“捋路子”，捋开捋顺捋清思路

总结材料的“路子”一般相对固定。大致包括四个部分：

1.工作及其成效。一般有以下三种句式：（1）或做了什么（完成式）；（2）或成效如何（结果式）；（3）或前做后效（因果式，即两句式，前句为因——做了什么，后句为果——成效如何）。

2.问题、不足及原因。恰如其分，上下认同；上不要与成绩冲突；下要为部署作铺垫。

3.经验体会。对规律的提炼和概括，点到为止。应是最基本的，而最基本的才是最管用的；应是必须的，不可或缺的；应是揭示内在联系的。

4.部署。（1）虚盘（工作思路、或指导思想、或总体要求）；（2）实盘（干什么、怎么干）。包括：目标盘、举措盘。

四、进行“做套子”，挖掘打造出彩亮点

1.规定套件。所谓规定套件，就是必须制作和设置的套子。包括：对一年工作的总体评价；对一年来所做的主要工作及其成效的概括；对存在问题与不足及其原因的分析；对一年来工作经验体会的概括；对新的一年工作思路、或指导思想、或总体要求的表述；对新的一年工作总体目标的描述；新的一年要抓的主要工作，或工作举措。

2.自选套件。对一年来重点工作及其效果的描述；上级和群众对一年来工作成效的评价；对一年来重要体会经验的提炼概括（可制作一个或几个套件）；对新的一年重点工作的部署的表述（可制作一个或几个套件）。

五、进行“装模子”，做好叠加组装成文

将各类套件进行叠加组装，形成文字化初样。

六、进行“过稿子”，实行审稿统稿清稿

1.必须处理好几个关系。上与下的关系，做到天线导向，择接地气；互相呼应，上下一体。虚与实的关系。以实为主，寓虚于实；虚为灵魂，实为载体；外实内虚，融为一体。点与面的关系。兼顾全面，聚焦重点，扬长避短，突出特色。痒与痛的关系。成绩讲够，痒要痒够，问题说透，痛要痛透，求实大气，干净利索。同与异的关系。同一地区、部门、单位，年年总结，应在同中求异，有同有异，异中出新。从相同的职能中，寻找不同的过程；从相同的工作中，选择不同的视角；从相同的问题中，选取不同的侧面；在相同的结构中，赋予不同的内涵。块与块的关系。一个主题，统帅各块；一以贯之，前后呼应。

写好总结的“三要”

写好总结是秘书工作者的重要工作和职责，是“笔杆子”必备的基本功。我在实践中体会到，总结要写好，“三要”不可少，即情况要清楚，思想要深刻，写作要创新。

1、总揽情况

总结总结，先总后结，总是总揽情况，结是结晶思想。总的情况要清楚，我的体会是“三要”。

一要“两下功夫”，弄清“半熟”情况。

很多总结是“给我总结”，自己的情况当然是清楚的，再扩大一点，写本单位工作总结，情况至少是比较清楚的。但这种清楚和比较清楚对于写总结报告来说还只能算个基本清楚，我把它叫做“半熟”状态，还需要朝着“更加清楚”的方向“下更深功夫”。

功夫一：“纵、横、大、新”四遍梳理。“纵”是从时间上梳理，“横”是从事件上梳理，“大”是从大事上梳理，“新”是从创新（亮点）上梳理。“纵横”梳理是基础梳理，“大新”梳理是上层梳理，真正要写进总结报告的事情，主要是大的事情和富有创新亮点的事情。

功夫二：跳出局外对照比较。“当局者迷，旁观者清”。我们有必要跳出来看一看，请别人说一说，和外面比一比，这样，就更清楚哪些是真正成绩，哪些是主要问题，哪些事大哪些事小，哪些当写或不当写。尤其是经验总结和先进材料，一定要比较，找出“个性事”“特色事”“独立事”“亮点事”。

二要“六听三看三查”，弄清“陌生”情况。

更多总结是“替人总结”。我们经常受命去总结某个地方或某个部门的工作，怎样在很短的时间内把一片从未接触过的领域摸清楚，变陌生为熟悉，变外行为内行？我的体会是多听多看多查。

一是“六听”，即听主要领导宏观讲，听中层干部中观讲，听职工和群众微观讲；听正面的了解成绩，听中间的了解情况，听反面的了解问题。有了前三听，情况就有了个“八九不离十”，加上后三听，情况就更加明了清晰，正所谓“兼听则明，偏信则暗”。

二是“三看”，即看材料、看数据和看现场。看材料包括看综合性材料、看单型材料、看方方面面的材料，有时不妨再看看举报材料。看材料其实是走捷径，写得好的材料是可以为己所用的，但也容易被牵着走，自己要有判断。看数据包括看年度月度的报表，看一天的原始数据，看一个阶段的数据变化。当前经济社会各方面的总结，越来越重视数据这一块。看现场包括看准备好了的现场，看随机抽样抽到的现场，有时也要看负面现场。现场最具真实性和生命力。

三是“三查”，即查上情，了解上一级直至中央精神；查外情，了解外地经验甚至外国经验；查史情，了解历史状况和发展变化情况。“查三情”很重要，它决定总结报告对“六听三看”所获材料的取舍。

三要从情况总汇到情况总揽。我理解的情况总汇是“一天说不完”，情况总揽是“一两句话可以说明白”。前者是说情况了解得全面丰富，后者是说情况掌握得准确要害。用两个词形容，前者可以“铺天盖地”，后者一定“顶天立地”。前者是基础，后者是升华。总汇需要花功夫，总揽需要有能力，这种能力是从总体上驾驭、从宏观上把握、能够提纲挈领的能力。而我们有的时候，会困在大量的材料里，“坐拥其中”走不出去、“陷足里面”拔不出来。从总汇到总揽须有一个过程，一个学习与锻炼的过程，一个培养与成长的过程，一个从低到高的过程。

2、结晶思想

总结，总是事实，是依据，是基础和前提；结是结论，是思想，是本质和规律。总结总结，易总难结，总结的根本特性就在“结”上面。如何结出思想来？我的体会是“六个坚持”。

一是坚持实事求是的根本原则。以事实为依据，是成绩说成绩，是问题说问题，成绩不可夸大，问题不可回避。在实事的基础上求是，求本质求规律。既要“就事论事”，更要“就事论是”。

二是坚持运用科学方法。既要看到现象，又要看到本质；既要看到主流，又要看到支流；既要看到成绩，又要看到问题；既要看到前景美好，又要看到道路曲折。新事物需要敏锐发现，老问题需要挖掘发现；大事中发现小问题，小事中发现大价值；坏处不忘发现好，好处留心发现差；都在搞的工作要发现个性特征，单个搞的工作要发现推广价值。

三是坚持与时俱进。总结报告要与时代和社会“同频共振”，体现时代性，保持先进性，力求前瞻性。今年照着往年套，这届照着上届抄，年年总结一个样，届届总结差不多。这种“外甥打灯笼——照舅（旧）”的总结确实不少。我们要有“春江水暖鸭先知”的敏感，要有“草色遥看近却无”的发现，不仅能跟着时代走，还要领着潮流走。

四是坚持特色总结。人各有体，事各有别，那种认为 A 地的总结 B 地可用，农业厅的总结农业局可用，去年的总结今年可用的想法，肯定是错的，必定要出洋相。特色总结，贵在发掘，贵在比较，贵在俯视。一方面，先要有工作特色，再有总结特色，有妙事才有妙文；另一方面，总结也有“能动性”，也有一般工作的特色总结，要不，怎么有妙笔生花的呢？

五是坚持走群众路线。群众中有生动的事例，有深刻的思想，有丰富的语言。一切的成绩都要群众来检验，所有的问题都逃不过群众的眼睛。总结之前要走访群众，总结之后还要回到群众中去，整个总结的过程请群众参与，集中群众的智慧经验，丰富总结的思想内容。

六是坚持从本质规律上寻找结论。有些总结报告无思想观点，只是记流水账。有些虽有思想观点，不是原创，不是特有，都是些东抄西摘来的，多是老生常谈的话，有人笑为“常说的老话多，正确的废话多，漂亮的空话多，严谨的套话多，违心的假话多”。好的总结应当总结出那些具有典型意义的、反映自身特点的以及带规律性的经验教训，于今后工作有实在的指导作用。话不在多而在精准，“结”不在长而在管用。

3、创新写作

文章贵在创新。所谓“妙笔生花”，创新是妙笔之本、生花之根。我体会，总结报告包括其他报告的写作创新应该是全方位的。

一是主题上创新。要做到三切合，即切合时代大主题，切合全党工作大主题，切合各级党委工作大主题。切合大主题，才是大创新，才有大作为。我们围绕这样的大主题、新主题，从实处着力，从小处开口，从新处落笔，就会起到很好的效果。

二是题材上创新。要做到三贴近，即贴近党委中心，贴近百姓生活，贴近社会需求。重大题材的总结容易做到三贴近，个人学习与工作的小题材总结，要不要、好不好做到三贴近呢？我觉得完全必要也完全可以，因为小都是和大联系在一起的，众多之小积成大，无论多大来自小。

三是支点思想上创新。主题思想如皓月一轮，支点思想如繁星点点，支点思想与主题思想的关系就是四个字：众星捧月。支点思想一般表现在经验和体会里，也可表现在做法与成绩里，更可表现在问题和教训里。

四是材料选择上创新。总结对材料有“两次需要”：一次需要“大量地占有材料”，再次需要“围绕主题精选材料”。最后用在总结中的材料，要适量，要准确，要典型。总结报告的重要特点是典型性，主要是所用材料的典型性。我的选材标准是“三最”：最突出、最鲜亮、最有特色。

五是结构上创新。总结的格式大都是两段式或三段式，成绩一段，经验体会一段，后面再写点问题和打算。这是常规。但常规也是可以打破的。我认为，总结之结构，从时间上布局也可，从空间上调度也可，从逻辑上安排也可，顺着倒着都可，无一定之规，咋好咋编排。

六是标题上创新。总结报告的标题有一个基本固定的“三加”格式，那就是总结单位+时间+内容+总结。这种标题让人一目了然，但千篇一律地做，就显得刻板、枯燥、机械化。创新就是改变。我的做法是，一要尽可能做个主题，把“三加”格式放下来做个副题。二要尽可能把主题做好、做活、做美。

七是语言上创新。总结报告的语言特色，应该追求平实、简洁、生动、深刻、精辟、有力。其表述手法多用叙述、议论，可用描写，还可抒情。其修辞手法可全面采用、“应有尽有”。总结报告要有妙语，一篇好的总结报告看后听后，要尽量让人记住一两个好句子，正所谓“不求万言留青史，但望一句动人心”。

个人总结范例

工作总结

近年来，很荣幸见证并亲身参与到了全省上下推动新时代**全面振兴、全方位振兴，为决胜全面小康、建设幸福美好**而奋斗的大事业、大舞台。这是我个人经历中极为宝贵的时光。在厅党组的坚强指导下，我在政治思想、综合能力、业务工作等方面都取得了长足进步。

一、身在兵位谋全局，着力推动全省**领域脱贫攻坚，**扶贫“面”上与“点”上工作成效明显。动态研究掌握***领域助力脱贫攻坚上情、下情、内情、外情，牵头制定***扶贫系列规范性文件，健全***扶贫工作组织领导体系，建立完善系统调度统计机制、处室协调联动机制，并强化责任分解落实，加大督导协调力度，推动***“面”上行业扶贫和“点”上帮扶包保工作取得较好成效，全厅脱贫攻坚工作走在省直部门前列，得到省委省政府高度认可。

二、磨刀不误砍柴工，着力构建写材料出活快、出活好机制，以文辅政“质”与“效”显著提升。积极发挥参谋助手、综合协调、督办督查等作用，圆满完成领导交办的各项工作任务。一是扎实做好文字综合工作。牢固树立精品意识，注重在稿件广度、深度、厚度上下功夫，编制系统年度工作要点、重点工作目标责任制，拟写领导讲话、工作汇报、史志年鉴等综合性文稿数百篇，以文叙事、以文辅政、以文鼎新的能力不断提升，得到厅领导高度认可。二是扎实构建出活快出活好机制。坚持泛读精读每日至少 6 小时，动态编辑了《机关公文常用词句集锦》，公文写作出活快、出活好机制初步建立。创建“公文选萃”微信公众号，公文写作方法论性词句电子化智能化搜索基本实现，为提升综合性文稿起草的质量和效率提供了技术支撑。

三、制度框子促发展，着力完善公文审核、信息报送等机制，服务保障“质”与“量”持续改进。坚持所负责的常规性工作 3 个月内出制度、定标准原则，推动服务保障制度化、规范化。一是健全了全厅公文审核机制。完善公文审核程序，从严把好文稿审核政治关、逻辑关、内容关、体例关，全厅公文拟制质量持续提升。二是创建了领导会事活动背景资料模板。从上情、内情等维度备齐有关资料，为领导迅速掌握情况、进行科学决策提供依据，得到厅领导的高度认可。三是建立了政务信息筛选约稿机制。制定《关于进一步加强政务信息工作的意见》，采编报送信息百余篇，年度厅政务信息分值列省直机关前 2 名，得到省政府办公厅两次通报表扬。

四、四个意识践于行，着力以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，理想信念“远”与“近”不断坚定。始终深学真信笃用习近平新时代中国特色社会主义思想，将十九大报告、《习近平谈治国理政》第二卷、《之江新语》等作为案头书、工具书，结合岗位职能，做到学在深处、谋在新处、干在实处。一是坚持动态学，做到《人民日报》等主流报刊每日必读，动态学习讲话精神，坚决紧跟核心、维

护权威。二是自设专题学，自设主题、自选项目，梳理学习了习近平总书记关于全面从严治党、旗帜鲜明讲政治、敢担当、抓落实、***工作等有关重要论述。三是结合实际学，围绕“学懂”下功夫，围绕“弄通”多思考，围绕“做实”见行动，积极为厅党组做参谋，为推动全省**事业高质量发展出主意。通过学习，“四个意识”更加牢固，“四个自信”不断增强，共产主义远大理想、中国特色社会主义共同理想更加坚定。

（三）调研报告稿

调研文字材料三部曲

陪同领导调研要做的工作很多，如调研计划的制订、日程的安排、随员的组成以及后勤保障等。文字材料工作是其中极为重要的组成部分。这项工作做得好坏，直接关系到调研的质量和水平。文字材料工作应贯穿在调研的各个阶段和环节，尤其要奏好“准备、实施、总结”三部曲。

学习文件，查阅资料，奏好调研“准备曲”

调研准备阶段的文字材料工作，主要是围绕调研题目抓好上下两头。

抓上头，就是学习中央有关文件，看中央在这个问题上是怎样部署要求的，有什么突出问题需要研究解决。对于贯彻落实中央某项决策的专题调研，更要认真学习、领会有关文件的精神实质，确定调研的内容、重点和方法。

抓下头，就是收集基层的有关资料，获取的方式有多种：有下级党政机关上报的，有媒体报道的，也有通过上网查询获得的。但这些都是二手材料，阅读这些资料，可以对调研对象有个初步、大体的了解，但要注意有些资料可能是陈旧的、片面的。对所有二手资料，只能参考、利用，不能划框框、定调子，图省事到基层找例子来填充。有些重要的资料可以送给领导看，有些一般性的材料可只作简单的口头汇报，或仅在领导问起时给予回答。

广泛搜集第一手资料，奏好调研“实施曲”

调研的实施阶段，是资料的积累阶段，也是最重要的阶段。这一阶段要通过眼看、耳听、口问、手记，获取大量第一手资料。

获取的资料首先要真实、可靠，这是衡量材料是否有用的首要条件。如果资料虚头巴脑、似是而非，容易对人造成误导。要保证资料真实无误，就要做到认真核实，包括人名、地名、数字和基本事实等信息。在调研中，有时会遇到这种情况：讲成绩时海阔天空、夸夸其谈，把蚂蚁说成大象；讲问题时遮遮掩掩、吞吞吐吐，甚至“大事化小，小事化了”。如果不认真验证、核实，就会被一些假象所迷惑。

其次，要全面，防止片面。“兼听则明，偏信则暗。”对同一件事，不同的人看法可能不同，甚至完全相反。如果只听一部分人的意见，忽视另一部分人的意见，难免产生片面性。历史上因偏听偏信吃亏的，不乏其人。有些事情，要兼顾质和量两个方面。如搞扶贫调查，贫困县再穷，找几个富裕户并不困难。如果把这几个富裕户作为决策的依据，就会犯以偏概全的错误。

再次，要抓住重点。强调要全面，不是不要重点，搞眉毛胡子一把抓。社会热点问题往往也是工作中的难点，是广大群众普遍关注的，解决这类问题对全局工作会产生巨大影响，应作为调研的重点。对涉及的主要单位和人员要重点访谈，搞清楚事情的来龙去脉，对一些关键环节，一定要舍得下真功夫、苦功夫，打破

砂锅问到底。有些深层次的问题，往往藏而不露，被表面现象所覆盖。这就要增强敏锐性和洞察力，善于透过现象看本质，把能反映本质的资料抓到手。

要做到以上三点并不容易。领导开座谈会听取汇报，秘书的主要任务是记录，很少有单独发问的机会，有些不清楚的问题，只好会后去“补课”。领导的日程安排比较紧，秘书必须随领导活动，没有大块时间去单独搞调研。因此，秘书人员要善于在被动中求主动，起早贪黑找人谈，认真负责地做好调查、整理材料的工作。

认真梳理、提炼，写出调查报告，奏好调研“总结曲”

总结阶段是出成果的阶段。写好调查报告，就是把陪同领导调研的成果、收获，通过文字表达出来，这不仅需要深厚的文字功底，而且需要较高的思想水平和政策水平。

为领导写调查报告，必须站在领导角度，体现领导意图。这就要留心领导在调研中的讲话和表态，知道领导肯定什么、否定什么、提倡什么。光靠平时的积累还不够，动笔前最好请领导谈谈对总结的具体要求，摸清领导的观点和思路，这对写好调研报告至关重要。当然，也不能像录音机那样，领导说啥就写啥，没说的就不敢写。只有将贯彻领导意图与发扬创新精神结合起来，才能写出高质量的调查报告。

领导意图摸清了，角度选好了，落实到文字上，就要在“精、新、准”上下功夫，即写情况要精，写经验要新，写问题要准。写情况要精，就是要精练、管用，不拖泥带水，不写流水账。调研中获取的资料是大量又丰富的，但不能都写到调查报告中去。要对材料提炼加工，去掉虚假的，留下真实的；去掉一般化的，留下有特点的。并在此基础上，进行综合分析，从中找出规律性。例如有说服力的典型，具有不可替代的示范引领作用，要善于运用典型材料说明问题。

写经验要新，就是写出特点，不搞模式化。有的人一提到经验就是老四条：一是提高认识，二是加强合作，三是真抓实干，四是加强领导。让人感觉都是老一套，提不起兴趣。这些内容不是不可写，但不能千篇一律。事物是复杂的，经验各有不同，用一个模子去套是懒汉的办法，也不符合辩证法。要在共性里找个性，把有特点、有新意的经验挖掘出来。

写问题要准，就是敢于正视问题，实事求是，客观公正。有的人怕得罪人，写成绩很具体、到位，写问题却轻描淡写、击不中要害。要解决问题，首先要找准问题、正视问题。这正如医生治病一样，要想治好病，首先确认病人得了什么病，然后才能对症下药，把病治好。把病情掩盖起来，只会使病越来越重。要特别关注处在萌芽状态的问题，“明者见危于无形，智者见祸于未萌”。要做“明者”“智者”，增强预见性，防患于未然。

一篇关于教育主题的亮点调研报告

明年春色倍还人

——探索 XX 教育发展之路

题目引用唐代杜审言《春日京中有怀》一诗中的经典名句作标题，寓意深刻，含蓄隽永

国运兴衰，系于教育；教育振兴，人人有责（引用名言警句开头，起到先声夺人的效果）。教育事业关乎中华民族未来，承载千家万户期待。一度时期，XX 教育事业发展各项指标滑向历史低谷，导致社会剧烈反响，指责谩骂者有之，失意丧气者有之，奋勇建言者有之，声音不绝于耳，社会众说纷纭（通过“三个有之”，摆出本地教育工作的现状）。一方面，表明各界人士对教育越发关注，另一方面，说明我县教育亟待破茧重生（这个词用得很妙）。我们要全面审视现状，深入分析原因，把握发展规律，理清发展思路，为重振 XX 教育把脉定向，开创一条全新发展道路。

一、察言观色“望”现状：气数势微，教育乱象丛生

正文五个二级标题，巧妙地借用“望闻问切”这个中医术语，使人感到生动形象

“有诸内者，必形诸外。”（引用元代名医朱震亨《丹溪心法》中的辨证观点）近年来，我县教育发展现状呈现出“前进中落伍”（总结的很贴切）的直观印象，越往前走，差距越大，底气越弱，在横向上缺乏可比性，在渝东南丧失竞争性，抢不到话语权，没有了影响力，表现出五大乱象：

（一）教学质量低下，升学率节节败退。用学生成绩这架“天平”衡量我县近年来的教学质量，缩水十分严重，斤两越来越少，砝码越来越轻（使用口语化的语言，通俗易懂，很接地气）。看高考上线率，大大低于全市平均，远远落后周边区县，重点本科已成“稀有物种”（比喻形象），不及酉阳一个班级，不到黔江一点零头，不如涪陵开个根号，甚至与周边任何一个区县相比，都相去甚远，令人羞愧难当；看中考及格率，语数只算勉强，英语是个弱项，理化更加难看，31 所中学除体育外各科最低平均分都在 60 分以下，甚至有的学校理、化、政、史及格率未能实现零突破，令人痛心疾首；看小学及格率，平均成绩在及格线以下的不在少数，甚至部分学校及格率不到三成，令人不敢相信。无怪乎，人们评价 XX 教育到了“唱国歌”（比喻形象）的时候，让人感到形势危险，希望难觅。

（二）教育投入偏少，办学校债台高筑。“两基”攻坚和高级中学建设，全县基础教育和高中教育设施都有较快发展，硬件建设甚至成为渝东南的“形象代言人”（使用新词）。但骄傲背后有难以言说的痛苦，办学校是举债投入，至今尚有高达上亿元欠债，甚至部分欠账是以校长和教师名义在银行贷款或进行担保。同时，财政持续投入教育资金仍显不足，占比不高；筹集教育经费渠道不广，办法不多；未能充分组织社会资源进入教育领域。另外，由于投入上畸轻畸重，长期注重硬

件建设而忽视软件投入，使得漂亮学校内部的设施设备档次不高，信息化建设进程缓慢，教育人才培养不够。粮草不饱，军心难振（比喻贴切），直接导致教育水平持续下滑。

（三）学生生源欠丰，优生肥水外流。“水浅鱼争跃，林疏鸟宿难。”（引用唐代诗人李中《秋雨二首》中的名句，生动地陈述了学生外流的现状）教学质量下滑，社会各界对 XX 教育发展信心不足，望子成龙、望女成凤（使用口语）心切的家长，担心本地学校误人子弟，一些条件稍好的家庭，包括相当一部分干部职工甚至老师，争先恐后将“心肝宝贝”（使用口语）送往酉阳、黔江、涪陵、渝西、主城等地。生源流失量长年居高不下，其中相当部分是成绩较好的学生；外送生源学龄也越来越低，以前多是高中、初中生，现在为了孩子不输在起跑线上，连小学生都送出去了。每到周末和假期，数千名学生、家长们北上南下，成为火车、汽车上一道“风景”，大把大把的钞票以及人气，都随着这道“风景”源源不断流向外地。

（四）学校布局散乱，特色化觅无踪影。全县义务教育学校点多面广，布局凌乱，多年没有根据形势发展变化进行调整，且教学理念落后化，模式雷同化，方法简单化，缺乏办学特色，缺乏自身内涵，缺乏优质教育，找不到一所能代表地方形象，在周边有影响的学校。城乡小学饥饿不均（使用口语），一些农村学校生源不够，成班率不高，造成资源闲置浪费，甚至部分学校已成为摆设，弃之不用；城区小学挤破门槛，人满为患，一些校长在为控制招生而得罪不少人的情况下，仍然难免“大班额”现象。初中学校数量多，体量小，23 所学校中，规模小的只有 100 余人，规模大的也不过 2000 余人，部分乡镇初中已没有单独存在的必要，城区初中以及寄宿制学校建设在满足和适应城镇化、工业化快速发展以及人员大量转移流动的需要方面，显得“慢了半拍”（使用口语）。对城乡学校布局进行重新规划调整和资源整，已迫在眉睫，刻不容缓。与此同时，高中教育一校独大，缺乏竞争性，且离“普十二”的要求差距较大；职业教育发展缓慢，与产业化关联程度不够；农村幼儿园数量不足，学龄前儿童入园率不高等问题，也不容小觑。

（五）队伍素质不高，为师者身心难静。教学水平不高，与教师的言传之能和身教之德有直接关系。就业务素质讲，全县教育系统中，高端人才寥寥无几，大专以下文化还有相当比重，存在思想观念不新、教学方法不活的现象。甚至有极个别同志揽了“磁器活”，拿不出“金刚钻”，无法达到“授人一杯、先备一桶”的本领（使用俗语）。就师德师风讲，虽整体不错，主流较好，但不排除极少数人受趋利原则、不公言论、负面舆论、不良环境等外因影响，以及自律不严、修养不深、学习不够、境界不高等内因作用，没能严守“灵魂工程师”（引用俗语）行为规范。有的职业意识淡化，上课走神，备课分心，“身在曹营心在汉”（引用俗语），不能全身心投入工作。甚至有的老师看不起自己的职业，没有荣誉感，某些场合不敢亮出教师身份。有的奉献精神缺乏，混日子出工不出力，没有“板凳坐得十年冷”（引用诗句）的气节和“名利淡如水、事业重如山”（引用格言）的态度，心浮

气燥，怨气重重，心理失衡，甚至在学生面前发牢骚，在网络上面泄私愤。简而言之，我县教育事业虽取得一定成绩，但仍存在教育理念与未来经济社会发展需要不相符合，教育质量与人民群众对优质教育的期待不相适应，资源分布与城镇化工业化发展的进程不相协调，发展形势与建设武陵山区经济强县和中心城市的战略目标不相统一的问题，已到了四面楚歌、岌岌可危的境地。

通过“不相符合、不相适应、不相协调、不相统一”四个词，对存在的问题作以总述，尤其是“四面楚歌”一词用得恰如其分。

二、全面透视“闻”原因：病根深埋，问题积重难返

“无风不起浪，事出必有因。”（引用格言俗语）透视制约我县教育发展内因，问题复杂，症结较多，但追根溯源，根子在思想上，关键在用人上，薄弱在管理上，缺陷在机制上（运用排比的手法）。

（一）认识上的不足导致投入上“挤牙膏”（用生活化的语言）。毫不讳言，我县过去对教育工作的重视和投入，存在“说得激动、听得感动、少有行动”（总结得很形象）的现象，实则是没有真正从思想深处，触及灵魂地认识到教育的根本重要性，没有从利长远、打基础的角度来认识和对待教育问题。认为教育是软指标，不直接产生GDP，不能立竿见影；认为教育是单方面投入，只花钱没有产出，只有成本没有效益；认为教育是一项扯得长缩得短的“皮筋”（比喻形象）工作，作用可大可小，地位可轻可重，工作可紧可松。认识不足，重视不够，投入上就只能是“挤牙膏”，哪里有洞补哪里，不仅使教育经费捉襟见肘，更是让办学陷入债务泥潭（这段主要从认识上分析原因）。

（二）思路上的误区导致行动上“走弯路”（用生活化的语言）。思路决定出路。一度时期，无论是教育系统，还是社会各界，对教育的发展理念、大政方针、政策体系断章取义、片面理解，产生一些误区。认为抓素质教育就是彻底抛弃考试成绩，抓教育改革就是全部剔除传统模式，抓学生减负就是一味降低学习要求，抓教育公平就是放弃打造亮点品牌，（用排比的手法）导致我县教育发展思路偏差，走了一些弯路，吃了一些苦头（口语化的语言）。尤其是在处理应试教育与素质教育、考试成绩与全面发展关系上，没有充分认识、全面理解、结合实际。素质教育、全面发展，是一个长期性的方向，是一个理想化的观念，我们要为之努力，但不可逾越现实鸿沟。况且，全面发展，也需要以各个方面成绩来体现和衡量，这一点，应试教育与素质教育并不完全矛盾。由于缺乏这点认识，我县教育一度时期脱离实际，片面追求素质教育，甚至“拔苗助长”（恰当地使用成语），过早地变考试为检测、考察，对考试结果不加利用，失去考试的“指挥棒”（运用比喻手法）作用，导致对学生成绩的忽视，特别是导致小学、初中阶段没有了考试和升学压力，基础打不好，成绩上不去，高中阶段再来弥补，为时已晚。

（三）用人上的偏差导致情绪上“生怨气”（用生活化的语言）。过去，教育系统用人，包括领导班子选配、机关干部交流、学校校长任用、教职员工招录，在坚持公开、平等、竞争、择优，以及任人唯贤、德才兼备、群众公认原则上，

做得不够严格，公信度较差，说服力不够。用人制度不系统，不完善，不规范，不具体，无章可循。用人程序不严格，随意性较大，存在个人说了算，民主氛围不浓厚。用人对象有偏差，存在任人唯亲、任人唯近、平衡照顾、失察失误等现象，用了一些德才平庸之辈，干不好事，服不了众（使用口语），在教育系统内外产生了负面影响（这部分深刻地指出了存在的弊端，体现了强烈的问题意识）。

（四）管理上的薄弱导致状态上“磨洋工”（用生活化的语言）。

教师队伍普遍存在精气神不足、聚合力不强、积极性不高的问题，主要是因为对管理者的管理不够，对教育者的教育不严，内部管理存在薄弱环节。行风建设上，没有引起高度重视，活动被动应付，检查过关了事，整改巩固不够，事后反弹严重，存在搞形式、走过场、一阵风现象。制度建设上，行政管理部门指导不力，一些学校缺乏系统、科学、完善的内务管理制度，或者制定的制度执行不严，失之于宽，失之于软，造成一些干部职工、教职员工对制度熟视无睹，进而影响和熏染了其他同志。队伍建设上，进口把关不严，出口渠道不畅，交流整合不够，监督管理乏力，随意借调、空占编制、人岗分离、苦乐不均现象没有得到有效解决，造成教师意见较大，影响队伍整体工作积极性。

（五）机制上的缺陷导致责任上“踢皮球”（用生活化的语言）。从深层次看，我县教育系统存在领导体制、运行机制上的不适应、不符合问题。领导体制不顺畅，现行领导关系过于依附行政管理的区域性，且管理层次多级化，导致管理触角延伸不到位，横不到边，纵不到底，鞭长莫及，政令难畅，下派任务不落实，基层矛盾往上推。工作机制不完善，学校领导层职责范围不明，在教学管理上顾此失彼、轻重难分，部分中心校副职没有尽到对其他村小的管理职责；校际壁垒森严，缺乏有效交流机制、载体和平台，教育资源互相割据；考核激励制度不完善，干好干坏一个样，干与不干一个样，导向作用发挥不好。乡镇责任不明确，实行系统管理后，教育行政部门唱“独角戏”（用生活化的语言），几乎完全避开了乡镇对学校的管理，导致乡镇把责任推得一干二净，没有真正发挥一级党委政府重教支教的应有作用。

一言以蔽之，我县教育问题积弊太深，不整不行，非治不可。必须以刮骨疗伤的勇气，以破釜沉舟的决心，以斩草除根的手段，大刀阔斧解决问题。否则，千秋伟业败于今，千古罪孽生于此（用词很有力度）。

三、查典寻方“问”路子：方针明确，未来趋向既定

“行迷方向但看日，度尽山险方逾沙。”（引用宋代欧阳修的诗句）当前，我县教育犹如茫茫大海中的航船，欲知岸在何方，必先找到指路航标，看清未来发展大势（采用比喻的手法）。

（一）教育必将顺应民生发展导向，更能得到重视支持。教育作为最基础、最广泛的民生，寄托着亿万家庭对美好生活的期盼，承载着提高国民素质、培养创新人才的重要使命，其优先发展的战略地位必将得到更加巩固。《国家中长期教育改革和发展规划纲要》提出“切实保证经济社会发展规划优先安排教育发展，

财政资金优先保障教育投入，公共资源优先满足教育和人力资源开发需要”的基本要求；全国教育工作会议强调，把优先发展教育、加大教育投入作为检验各级党政领导班子是否真正贯彻落实科学发展观的主要内容；XX市《教育事业“十二五”规划》明确规定，坚持把教育作为公共财政支出的重点予以优先保障，依法确保教育经费“三个增长”，并保持财政性教育经费支出占国民生产总值4%。（从中央、行业、省市三个层面，陈述了教育面临的重大机遇）可以乐观预见，人民群众最关切、反映最强烈的突出问题必将得到有效解决，办学体制、管理体制、保障体制改革必将取得新的突破，民生教育已经迎来发展春天。这是我们振兴教育必须把握的大气候、大环境、大机遇。

（二）教育必将顺应经济社会需求，更好服务城镇发展。

当前，我国正处在改革发展攻坚阶段，迫切需要教育为落实主题主线提供更有力的人才支撑和智力支持。特别是在这场深刻变革中，城镇化、工业化快速发展，需要教育发展与之相适应并起到推动作用，而不是起反作用。就我县而言，“一城两园”建设将有力助推城市建设向着近期20万人20平方公里、远期50万人50平方公里规模快速成型，这意味着，大量人口将在短时期内从农村向城镇快速流动汇聚，农村学生减少、县城学生增加，已成既定趋势。这就要求教育发展要围绕城镇化、工业化发展方向进行科学规划，学校分布要根据人口流动集聚情况进行重新调整，办学规模要通过准确预测生源进行合理确定，师资力量要依据学校服务覆盖范围进行平衡分配，职教专业要针对产业发展需求进行科学设置，真正做到“围绕发展抓教育，抓好教育促发展”。

（三）教育必将顺应人民大众呼声，更加突出优质教育。当前，教育方面存在的突出问题表明，虽然教育事业已经取得巨大成就，但还不完全适应人民群众接受良好教育的要求。择校热、生源外流、群众意见大等等，都突出反映了人们对优质教育的强烈期盼。为此，国家中长期教育改革发展规划，把提供更加丰富的优质教育作为一项战略目标，明确提出要提升教育整体质量和教育现代化水平，不断扩大优质教育资源总量，更好满足人民群众接受高质量教育的需求，实现从“穷国办大教育”向“大国办强教育”转变。这意味着，过去单一、落后的教育模式将得到逐步改进，未来教育将必然选择走内涵式发展道路，坚持特色办学、质量取胜，以适应人们的期盼和日趋多样化的选择。

综上所述，发展导向、社会需求、群众呼声，都是我们努力的方向和目标。只要我们把握了未来发展的风向标，就不会偏离航向，从而驶上一条教育高质量发展的阳关大道。

四、对号把脉“切”县情：情况具体，发展要求特殊

“橘生淮南则为橘，橘生淮北则为枳。”（引用春秋时晏子的名言，强调具体问题具体对待的道理）教书育人讲究因人而异、因材施教，教育发展也需因地制宜、因势利导，离不开县情实际，依靠于经济基础，受制于现实环境。

（一）经济落后，迫切需要教育超常发展。

人是生产力的第一因素（引用马克思主义的核心观点，强调人在社会发展中的重要性）。XX 发展取决于人才，人才培养取决于教育。经济发展与教育事业相互制约、相互影响、相辅相成的辩证关系昭告我们：不能以经济欠发达为借口，忽视教育投入和发展，否则会陷入“经济越落后、教育越差劲、人才越欠缺”的恶性循环。越是老少边穷地区，渴求快速发展的愿望越迫切，提高人口素质的任务越重要，更加需要在教育方面卧薪尝胆，奋发图强，不能穷教育，不能亏学校，不能苦孩子。哪怕咬紧牙关，勒紧裤带（运用生活化的语言），也要优先保教育，优先发展教育，进而尽快走出怪圈，尽快摆脱贫穷。同时，要进一步转变教育发展理念，摆脱“就教育抓教育”，不仅仅是把教育当成一个民生工程，不仅仅是为了满足人们的入学需求，而是树立抓教育本身就是抓发展、抓经济、抓未来的理念，通过抓好教育，吸引周边学子，提升区域人气，拉动消费需求，促进土地增值，推动整个三产，形成联动效应。

（二）士气低落，迫切需要实施品牌战略。

高考升学率飞流直下（这个词用的很传神），生源流失率居高不下，人们对教育的信心跌落谷底。哀莫大于心死（引用庄子的名言），信心重于黄金（引用耳熟能详的金句）。当前，亟需以提高升学率、及格率这个硬指标来振作士气，集聚人气，挽回名气（采用排比手法）。只要升学率上去了，就表明教育质量上去了，人就自然来了，名就自然有了。综观我县教育现状，虽然滑坡快、差距大、问题多，但并非病入膏肓、不可救药。“否去泰来终可待，夜寒休唱饭牛歌。”（引用唐代诗人韦庄《湘中作》中的名句）当前，我们要尽快找到突破口，在尽可能提升基础教育整体质量上，突出重点学校，打造品牌示范，在各个类型各个层次树立一批典型，让人们看到亮点，看到希望。高中教育，作为 XX 教育的出口和窗口，是提振信心的关键，要形成高级中学和一中双核支撑、齐头并进格局，围绕提高升学率，打造拳头品牌；初中教育，作为高中教育的后备，要加强学校整合，减少数量，提升质量，培植亮点；小学教育，作为义务教育的基础，要加强校园建设，合理布局，确保所有适龄儿童就近入学。要通过重点培植，使高中、初中、小学、幼教、职教等各级各类学校在三到五年内，都涌现一批体量大、质量优、特色突出、在周边有核心竞争力的教育品牌，带动整体提升。

（三）社会期待，迫切需要恢复优良传统。

先看昨天，XX 教育并非天生“矮个”（运用生活化的语言），回想九十年代以前，虽然没有过辉煌，我县教育也曾比肩周边兄弟，至少没有多大落差，每年高考中考之后，总能听到一些喜讯，找到一点兴奋。那个时候，条件更差，资源更贫，但教学中心任务非常明确，就是一切围绕提高学生成绩这个指挥棒转，领导很重视，老师很敬业，学生很勤奋，大家为着一个目标奋斗。这说明，我县传统教学模式颇有可取之处，颇有发扬价值，而不可一弃了之。人们口里津津乐道于八十年代的 XX 教育，心底里充满着怀念，潜意识里渴望着传统教学模式的回归。再看今天，虽然提出素质教育、均衡发展、学生减负等要求，但那只是长期

的努力方向，尚无行之有效的操作模式。社会评价仍然只看一个标准：成绩；高校招生仍然只有一个依据：分数；家长把孩子送进学校仍然只是一个目的：升学。试想，有谁愿意把孩子送进一个考不及格的学校？有谁不是为了成绩把孩子送到黔江、涪陵、渝西、重庆？而送到外地名校就读的学生，没有一个接受的不是更加传统的教学模式。在这些学校，他们应试的目的更强，付出的汗水更多。今天，我们应该懂得运用市场经济眼光和规律看教育，有市场才有销路，我们何不顺应家长、社会对教育的真实期待，用更加实用的教育方法，生产出适销对路的“优质产品”（使用比喻手法）呢？

（四）环境局限，迫切需要合理确定目标。

我县教育需要实现超常规发展，但不等于可以好高骛远，不切实际，急功近利。作为县级层面、落后地区以及教育欠发达单元，我们目前没有能力、没有资格、没有必要去研究和探讨教育大方向、大政策、大格局问题，也难以实现前沿阵地上的创新和突破。同时，教育事业发展在大方向、大政策、大气候、大环境方面处于相对稳定状态，它的改变需要一个长期、渐进的过程，不可能一蹴而就，这种状态没有根本改变之前，我们不可能脱离这个大背景，置身事外，独善其身，更不可能凭一己之力，左右时局。否则，就会付出堂吉诃德式（比喻巧妙）的代价，自不量力，提不切实际的“空口号”，做超越阶段的“无用功”（采用对偶的手法）。为此，我们在研究教育政策、制定目标任务、开展教学实践、实施课题研究等方面，既要充分考虑环境因素影响，又要仔细掂量（用词形象）自身能力，立足现实基础，在战略定位上量体裁衣（用词形象），在目标任务上量力而行，在工作开展上尽力而为，科学合理选择适应环境、适合自身的发展道路、教学模式。只有这样，才能在实现超常发展中少走弯路，不走窄路，绕开险路，避免无路（采用排比的手法）。

毋庸置疑，只有深化对县情的认识，才能为教育发展作出正确决策，选择正确道路，这是振兴 XX 教育的前提和基础。

五、对症治疗“开”处方：思路理清，重振指日可待

“谋定而后动，知止而有得。”（引用《孙子兵法》中的名句）当前，我县教育被动局面呈现向好扭转迹象：“两基”攻坚持续投入创造了较好硬件条件；高级中学建成投用塑造了良好窗口形象；县委县府更加重视拿出了治教兴教铁腕举措；社会各界高度关注形成了心系教育良好氛围；凤凰中学大气规划开启了义务教育精品之路；花灯广场铮铮誓言吹响了 XX 教育振兴号角……现在，是谋划我县教育发力起跳、重建佳绩绝好时机，我们要抓住机遇，深入思考为谁教育、教育什么、怎样教育的问题，看准方向，理清思路，相机而动。

（一）明确指导思想。

我县教育事业发展，要顺应人民群众对优质教育的迫切需求和日趋多样的教育愿景，围绕全县大局，服务地方发展，以“科教兴县”和“人才强县”为基本方略，以“少有所学”和“教有所成”为基本理念，以“质量立威”和“品牌扬名”为基本任务，

科学制定发展规划，合理优化资源布局，积极营造改革环境，努力强化薄弱环节，切实完善运行机制，促进教育事业步入“环境好、教风正、质量优、发展快”的良性轨道，进一步增强我县教育核心竞争力、对外影响力和可持续发展能力，实现学校、家长、社会“三满意”。

（二）明确目标定位。

未来五年，县委县政府有坚定的信心重振 XX 教育，有坚强的决心打造教育品牌，重点实现以下六大目标：扩大龄前儿童入园率，学前三年、一年毛入园率分别达到 80%、85%；提升中小學生及格率，全县小学毕业水平测试语文和数学学科平均及格率每年提高 5% 以上，5 年后达到 80% 以上，全县中考各科平均及格率每年提高 5% 左右，总分 600 分以上人数每年增加 50 人，5 年后每年达到 1000 人；增加职业教育就读率，两年后县职教中心每年招生人数超过 1500 人；突破重点本科上线率，全县高考重点本科上线人数两年后每年突破 100 人，5 年后突破 300 人；减少优质生源流失率，3 年后，初、高中生流出县外人数和比例开始下降，5 年后流出学生人数降低 80%；确保人民群众满意率，两年后，人民群众对全县教育总体评价满意率提高到 75%，5 年后到达到 90%。

这段主要讲教育的发展前景，目标明确，数字具体

（三）明确突破重点。

按照“解决突出问题，缩小发展差距，加快改革创新，凸显教育特色”的发展思路，在全面推进教育事业各项工作任务的基础上，针对存在的问题有重点地实施好“四大工程”。一是实施“品牌培植”工程。整合资源，突出特色，对学前教育、小学教育、初中教育、高中教育、职业教育、民办教育分别重点扶植 1—2 所学校，发展成特色学校、精品学校，通过打造自己的名校吸引“孔雀东南飞”（巧妙地借用“孔雀东南飞”一词，很贴切传神）。二是实施“名师培养”工程。加强对教育者的教育，通过课堂培训、实践锻炼、考察交流，全面提升教师队伍素质，同时推进“特岗教育计划”“领雁工程计划”，引进短缺学科教师，充实高中阶段教师，培养一批国家级、市级骨干教师，每年开展一次名师评选，大张旗鼓表彰，激励教师提高素质能力，稳定教师队伍，形成“名师带高徒”良好格局。三是实施“优生激励”工程。建立高考、中考优秀学生、家长及学校的奖励制度，减少优质生源外流；实施“活动育人”，积极组织特长学生参加各种竞赛活动，使拔尖学生脱颖而出。四是实施“教研兴校”工程。有重点地开展教学研究，组织开展各层次各领域各类别的教研活动，鼓励学校根据自身实际，开展以提高教学质量为目的的教研课题，避免形成千校一面；建立教育质量评估办法和教育成果激励机制，促进课堂教学改革以及学校管理水平、教育教学质量整体提升。

总之，目标已经明确，前路任重道远。重振 XX 教育，还需发扬“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”（引用屈原的经典名句）的精神，咬定青山不放松，坚定目标不动摇，希望之光终将闪现。

六、标本兼治“服”猛药：多措并举，强力保障发展

“乱世施重典，沉疴用猛药。”（引用警句）期待踏上“蝶变”（这个词用得很妙）之路的 XX 教育，需要标本兼治，内外兼修，采取强有力的综合措施，提供强有力的支撑保障。

（一）整合教育力量，资源利用要高效。

要依据城镇化发展趋向、人口流动集聚状况，准确预测生源，掌握覆盖范围，估量办学规模，按照“缩点、扩面、提质、上档”（总结得很精练）原则，对学校分布进行重新规划，合理调整。农村立足提高效益撤并一批，城区立足增大体量兴建一批，重点学校立足提升档次改建一批，空置学校立足盘活资源转向一批。使学校规模适度，质量上乘，结构合理，效益明显，有效解决城乡学校“大班额”“小班额”饥饿不均以及师资不够、资源闲置、办学效益低下等难题。在此基础上，理顺内部管理关系，突破行政壁垒限制，取消二级法人资格，按区域派设管理机构，增强管理协调性，促进管理细致化，实现管理扁平化。

（二）加强队伍建设，师德师风要纯正。

“师有百行，以德为首。”（引用格言）要抓好整顿，坚持从严治教，从严治学，切实加强教育系统作风建设，严肃整顿政风、校风、师风、学风。以亮剑精神在管理层中治庸、治乱、治浮、治腐，以铁的手腕在教职员工中治懒、治散、治玩、治软。对有问题的干部要调查，对吃空饷的人员要清除，对不胜任的校长要调整，对乱借用的职工要清退，对不敬业的教师要教育，对有怨气的人群要引导，对作风差的单位要整肃。（采用排比的手法，层层递进）坚决破除“潜规则”，打垮“利益链”，净化“生态圈”（比喻形象），让教育队伍正气回归，作风扭转。要开展以“做教书育人排头兵，育又红又专接班人”主题活动，加强师德师风和职业道德教育。要引导干部下基层，校长上讲台，教师做家访，提振队伍精气神，沉心静气抓教育。要构建行政监督、舆论监督、社会监督、网络监督多位一体监督体系，采取教师评校长、学生评老师、家长评学校、社会评教委的倒评方式，以及明查暗访、定期督查、密集抽查等监督方式，促进作风根本好转，营造树师德、铸师魂、正师风的良好氛围。

（三）健全激励机制，考评导向要正确。

全县教育机构数以百计，从教者数以千计，德能勤绩有高下优劣之分，需要通过科学考评，进行客观鉴定，促进绩效提升。要合理确定考核方向，学校、校长、老师的业绩考核，重点看升学率，看及格率，看群众满意度，用教学的实绩说硬话，凭学生的成绩论英雄（采用对偶的手法）。要实行考核结果与经济待遇（津贴）、评优晋职（职称）、交流提拔（任用）“三挂钩”，特别是加强对校长队伍考核，实行末位惩戒，对学期综合排名居同类学校后两名的校长诫勉谈话，对连续两年综合排名居同类学校最后一名的校长停职培训。要依据考核选人用人，机关进人重一线教研业绩，校长遴选重学校考试排名，教师交流重任课班级成绩，所有用人重综合考评结果。同时，实行全程比选，推行竞争上岗，采取差额表决，

强化人事工作竞争性，增强选人用人公信度，形成“好班子带好队伍，好校长带好学校，好教师带好班级”的用人格局。

（四）加大资金投入，物质保障要有力。

要把教育作为民生的最大工程、财政支出的重点领域，予以优先保障，确保教育财政拨款增长明显高于财政经常性收入增长，确保教育经费来源稳定、教师工资逐步增长、人平经费标准不降、重点建设保障有力、学校债务逐步化解、激励奖励全面兑现、办学条件有效改善。实行公办民办并举，探索学校企业合营，建立教育发展基金，鼓励社会捐资助学，扩大社会资源进入教育途径，多渠道增加教育投入。建立科学化、精细化的经费管理体制，建立健全学校经费管理使用制度，严格执行大额经费使用集体决策和报批备案制度，确保教育经费使用规范、安全、有效。

（五）净化社会环境，尊师重教要实在。

孟母三迁，旨在为孩子寻求适宜育人环境；程门立雪，为的是拜上一位好的老师。（借用“孟母三迁”“程门立雪”典故，阐述营造尊师重教氛围的重要性）教育振兴，离不开良好的尊师重教氛围。要加快平安校园、健康校园、绿色校园、数字校园、人文校园“五个校园”建设，创建安全、文明、卫生、健康、和谐的现代化校园。要把学校周边环境整治纳入综合治理重点内容，经常性加强检查，大力整顿黑网吧、游戏室、娱乐场，切实维护学校及周边治安秩序，营造一片洁净天空。要加大宣传引导，阻断有害学生成长的不良信息，少发挫伤教育士气的不良言论，多树正面典型，彰显教育成效，让教师感到荣耀，让家长看到希望，让学生近悦远来（运用排比手法）。要加强交流合作，推行联姻办学、强弱捆绑、教师互派、资源共享，学习外地先进经验，引进优质教育资源。要加大帮扶力度，探索部门、乡镇和社会各界关心支持教育的全新模式和长效机制，形成政府尽职责、各方尽义务、人人有行动的生动局面。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”（引用李白的经典诗句）。正在起步扬帆的 XX 教育，乘着教育改革发展强劲东风，依靠全县人民戮力同心，定会风雨无阻，劈波前行，走出山重水复，迎来柳暗花明（化用“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”的格言）。

（四）报告稿

报告写作六要诀

六要诀：文种要确切、思路要清晰、内容要真实、结构要合理、用语要得体、篇幅要简短。其中，几种结构：

- ① 情况—做法—问题（意见）；
- ② 情况（做法）—问题—今后意见；
- ③ 情况—问题—今后意见；
- ④ 情况—原因（责任）—下步做法；
- ⑤ 情况—原因—责任及处理意见；
- ⑥ 情况—问题—建议等。

报告是党和国家机关以及企事业单位使用频率极高的一个文种。依照《党政机关公文处理条例》的规定，它“适用于向上级机关汇报工作、反映情况、回复上级机关的询问”，从本质上讲，属于陈述性的上行文种。

按所涉及的内容的多少，可将报告分为“综合性报告”与“专题性报告”。凡涉及一个单位、地区、系统全面工作情况的报告为“综合性报告”；只涉及某一方面、某一专项的事情，称为“专题性报告”。在实际写作过程中，如何写出符合领导意图、具有高质量的报告，难度是很大的。尤其是综合性报告，要涉及的内容繁杂，难度就更大。据笔者体会，需要抓住以下六个方面的“要诀”：

一、文种要确切

撰写报告，经常容易与请示混淆使用。因为二者行文的方向一致，所涉及的内容也大体相同，均系下级机关或单位就工作中的有关事项向上级做出反映，所以在实践中往往出现本来应该使用“请示”的，却写成“报告”。有些领导同志交待拟文任务，开口就讲“给省厅打个报告！”领导的本意是写“请示”，但积习难改，而且此种情况并非个例。报告和请示是两个性质相近但职能各异的文种，无论从行文目的、性质要求、行文时限还是内容含量等各个方面都存在着很大差异，因此必须严加区别、分开使用，该用请示的就用请示，该用报告的就用报告。至于有的单位将二者合而为一即“请示报告”的做法，就更应予以纠正。

还要注意不能与上行的意见混淆使用。意见适用于对重要问题提出见解和处理办法，在行文方向上具有多向性，既可以上行，也可以下行，还可以平行。在上行时，人们往往分不清究竟应当用“意见”还是用“报告”？这两个文中种的突出区别之点在于，行文旨在就下步工作（尤其是某项新工作）提出意见、见解和处理方法时要用“意见”；行文旨在对以往工作情况梳理汇报时则要用“报告”。

二、思路要清晰

由于报告所蕴含的内容较多，特别是综合报告，要涉及有关工作或情况的方方面面，因此在撰写时一定要保持清晰的思路，把所获取的材料精心梳理，做到主次分明，针对性强。要紧紧围绕报告的主题，在材料的组织和选择上有所侧重，

突出重点，主要是这样几个方面的内容：能够影响全局的工作或情况的材料；能够对当前或今后的工作有重要指导和推动作用的材料；能够充分显现本机关工作成效、工作状况和工作水平的材料；能够代表和反映本机关或本地区工作中存在的带有普遍性和倾向性问题的材料。同时，由于报告文种功能较多，写法各异。撰写时要紧紧围绕行文的目的和主旨，采取恰当的结构模式进行叙写。如是汇报工作，则应首先写明工作的基本情况，其次写明主要做法和成绩，包括采取的办法、措施以及由此带来的直接效果等，最后写明还存在什么问题以及今后的大体工作设想。

在内容布局上，一般将第二层次详写，第一、第三层次略写，不作过多铺陈。如是反映情况，则应首先对所反映的问题或情况作一概述，然后集中分析产生问题的原因（包括主客观两方面原因），最后提出解决问题的意见和办法。在内容布局上，第一层次文字要简洁，第二、第三层的叙写应当根据行文的目的和主旨表达需要确定详略。如是回复上级机关的询问和要求，应首先扼要叙述上级机关交办的事项或任务，然后写明处理的大致过程，包括采取的办法或措施，处理中遇到的问题及需要进一步陈述的事项等，最后交代处理结果，同时征询上级机关对处理结果的意见。如是就某项工作中的错误向上级机关检讨，应首先陈述错误的事情概况，继而分析造成错误的原因（包括直接原因和间接原因）及应负的责任，最后写明处理结果及今后的改进意见。

三、内容要真实

报告承担着向上级机关反映信息及决策的反馈作用，上级机关要通过报告及时掌握各方面的动态及变化，掌握决策的运行情况，因此，在某种程度上说，报告是决策的基础条件之一。要使报告充分起到决策与执行之间的“桥梁”作用，必须原原本本地反映实际情况，做到“实事求是”。不能“米不够拿水凑”，更不能“谎报军情”，向上级打“注水报告”。由此可见，真实是报告写作之本。

报告中所讲的真实，是以客观事物存在为基础的绝对真实，这与文学作品的写作有所区别。文学作品为了反映生活本质，可以对所写的人和事进行艺术改造和加工，甚至可以虚构。而报告反映的是公务活动中的客观事实，所涉及的时间、地点、人物、事件等必须绝对准确，任何一个细节都不允许失真，如果弄虚作假，隐瞒真实情况，其结果必然会影响上级对某事项的决策，以致出现严重后果。例如 1987 年，中国青年报发表过一则通讯，浙江省青田县鬃村干部为解决拉电线经费问题，在乡干部的指点和默许下，把原本牢固的小学校舍卖掉，让学生们到濒临倒塌的危房上课。而在同年 11 月省、地两级教育“双验收”的报告中却写道：“乡党委发动群众干部自力更生、集资建校舍，在上级没有拨款的情况下，一个穷乡三个村建校。鬃村建教室 2 个，建筑面积 166 平方米……”但出乎意料的是仅仅 7 个月之后，这个被报告为“新建教室”破危房在大雨中倒塌，造成 6 个小学生死亡，16 人受伤的惨剧。由此可见，在报告中弄虚作假造成的后果有多严重。

四、结构要合理

报告的内涵决定它在写作上的通用结构规则，这就是人们通常所讲的“三段式”。但应注意的是，“三段式”不是一成不变的模式，它必然由于不同的内容而表现为多变的状况，主要有：

- ① 情况—做法—问题（意见）；
- ② 情况（做法）—问题—今后意见；
- ③ 情况—问题—今后意见；
- ④ 情况—原因（责任）—下一步做法；
- ⑤ 情况—原因—责任及处理意见；
- ⑥ 情况—问题—建议等。

撰写报告要切实掌握“三段式”的基本要求，根据具体的内容表达需要选用恰当的结构形式，这对提高撰文效率且达到眉目清楚是十分必要的。就一般而言，专题性报告的正文部分的结构相对比较灵活，既可以采用“情况——问题——意见”的结构形式，也可以采用“情况——作法（或经验）——不足”的结构形式。其中前者多系以反映情况为主的专题工作报告，而后者则适用于以总结经验为主的专题工作报告。综合性报告正文的结构一般要把握好三点内容：

1.要有一个概括说明全文主旨的开头。这个开头在写作技巧上可采用起句立意的手法，开门见山，先把一定时间内各方面总的工作情况，包括依据、目的、总的行动和对整个工作的估价等加以概括介绍。

2.要有一个内容比较丰富的主体。主体也就是报告的核心部分，在这个部分里，要把各个方面工作的主要情况，并列地拉开段落，每一个大的段落即表述一个方面的主要工作。在具体写法上，应包括这方面工作的进展情况、主要做法、取得的主要进展和效果，尽量使用数字说明和概括性的材料，做到言简意赅。例如××县委《关于2011年我县生产情况的综合报告》一文，在主体部分集中写了五个方面的做法：集中力量发展工业；继续强化农业的基础地位；下大力搞好市场流通建设；大力发展外向型经济；全面实施“科教兴县”的战略。

3.要有一个较为具体的结尾。综合报告的结尾与工作总结的结尾不同，后者要讲究既简短又概括，属于表态性的结尾，而前者却要检查这个时期的工作还存在一些什么问题，并有针对性地提出下一步工作意见。

五、用语要得体

报告的写作，由于受行文方向的制约，一定要注意用语的恰切得体，多使用陈述性、叙述性语句，力求准确精要，而且还要体现出期请、征询的语气。涉及对有关单位和人员的功绩表述，不能“扬善”扬得过头，使用一些不切合实际的浮夸性言辞。实践中有些向上级汇报工作的报告就有失规范，无论工作做得好坏，也无论成绩大小，都要毫无例外地写上诸如“领导非常重视，方法得力”“创历史最高水平”“取得很大成绩”等等，夸大其辞，读来令人“倒胃口”。当然，我们并不是说类似语句绝对不能使用，而是主张要恰如其分，贴切适度。“成绩”是“较大”“相当

大”还是“很大”，“水平”是“较高”“相当高”还是“很高”甚至“最高”，对于这些程度副词的使用必须精心审慎，要以事物的实际数量和具体程度为根据，要有个数量概念，不可信手拈来，更不可人为地拔高。

实践中有的报告中提法就不够准确，例如一篇题为《企业纪委工作报告》，其中写道“20××年6月份我们带领公司篮球队到三门峡市人民检察院进行了一场篮球友谊赛，增强彼此的友谊和了解，促进了公司的职务犯罪预防工作”。如果篮球赛能够“促进了公司的职务犯罪预防工作”，这样的语言表述就未免过于简单了；而另一篇《北湖区安监局关于开展“三满意”活动的工作报告》，其主体部分是从横向的四个方面来介绍具体的做法和措施，采用分列小标题的形式，包括“加强领导，周密部署”“加强学习，查摆问题”“健全制度，公开承诺”“结合实际，开展活动”，以此说明成绩取得的是几个方面联合发挥效用的结果。这种写法用语精工，和谐匀称，体现出了较高的锤炼概括能力。而且几个小标题非常符合一般管理学的基本原理，有领导的因素、学习的因素、制度的因素、方法的因素等几个方面。而这几个方面几乎在任何报告中都要涉及，只是侧重点不同，所以应该引起注意并学会借鉴。

六、篇幅要简短

“报告”的篇幅要短。要做到短，就要充分运用概述和突出重点的表达办法。毛泽东同志曾指出：“报告文字每次一千字左右为限，除特殊情况外，至多不要超过两千字。一次不能写完全部问题时，分两次写。或一次着重写几个问题，对其余问题则不着重写，只略带几笔；另一次，则着重写其余问题，而对上次着重写过的只略带几笔。综合报告内容要扼要，文字要简短，要指出问题或争议之所在。”（《毛泽东选集》第4卷，人民出版社，1991年6月第2版，第1264—1265页）

要使“报告”做到短小精悍，就应“避繁就简”。这里讲的“繁”，主要是指现象拼凑，事实罗列，也就是通常讲的“流水账”；这里讲的“简”，是指注意综合分析、寻求规律、讲究提炼、显示本质。还应当坚持“厚积薄发”。所谓“厚积”是指占有材料多，这样写起“报告”来才能“以一当十”，言简意赅、一语中的，这就是“薄发”。最后，还要“舍得删削”。草稿写成后，要通过修改，把那些可用可不用的字、词特别是句子删掉；删削叠床架屋的用语；化冗长的句子为短小精悍的句子；要“脱靴摘帽”，削减开头的“套话”和结尾的“空话”。总之，要字斟句酌，力求精炼，以少胜多。

9 步写好述职报告

学指示

写公文，千万记住，第一条就是要对标对表。

正所谓，说一千道一万，对不上标都是扯淡。

抓基层党建述职材料，都需要与上级哪些精神对标呢？

对标的几个方面

1.习近平同志关于落实全面从严治党主体责任的系列论述，考察本省市、本地区作出的重要指示精神；

2.全国组织工作会议精神，以及省市组织工作会议精神，其中关于落实党建责任的相关要求；

3.本年度本省市、本地区党委全会精神；

4.本省市、本地区召开的基层党建工作会议精神，以及出台的相关意见、方案、措施、通知等文件；

5.中央、省市巡视组巡视本地区、本部门反馈意见，特别是关于抓基层党建方面提出的相关要求。

当然，这些内容可能比较多，要突出重点，需要根据自身实际情况，进行全面梳理，有条件的可汇编成册，以方便详细参阅。

理工作

把上级精神吃透了、领悟了，材料的方向就明确了。

接下来干就要把工作理一理。

述职述职，就是要着重说说你都干了些啥，这个是核心，很重要。

需要梳理的工作

1.就党建自身任务而言，至少需要摸清四类情况：

加强党支部建设情况，带头人队伍建设情况，党组织活动情况，发展党员和党员教育管理情况。

当然，其它的内容可根据实际情况添加。

2.就党建功能引领方面，重点是把完成的大项任务说明白。

比如，抓党建促脱贫、抓党建促乡村振兴等任务完成情况，这里是把党建作为促进工作的引擎来讲的，落脚点是推动经济发展、推动社会治理、推动问题解决。

查履责

把工作理清楚了，第三步就要查履责情况。

因为上面工作部分，有的可能是面上工作，是单位工作，是集体动作，那么，怎样体现述职人自己的主观努力和个性意愿？

这就需要查履行党建工作责任情况，比如，主持召开了幾次党建工作学习会、分析会、推进会，深入基层党组织搞了几次调研、摸了几次情况、解决了哪些问题。

这还需要回顾上年度述职承诺事项，看看上次的问题清单解决了几项、承诺兑现了几条、标准达到了没有。

同时，还要深入反思抓党建方面存在的倾向性问题，对照上级巡视组指出的问题症结，逐条作以查摆，看看有没有、哪里有、有几条。

搭框架

把上面三个步骤做好了，前期工作基本差不多了。接下来，该进入正式起草环节了。这就涉及框架搭建的问题，老笔头觉得，党建述职的框架主要分为三个部分：

一是开头，就是材料的引言部分，主要描述背景情况、履职概况和基本评价，这部分把意思表达清楚就行。比如，

XX 现有基层党组织 1.75 万个，党员 42 万人（简洁介绍全市党组织的基本情况）。带好管好这支队伍，是我义不容辞的责任（谈认识）。今年以来，我按照中央要求和省委部署，以聚精会神抓党建的责任担当和坚定行动，推动全面从严治党在 XX 落地生根。全市党风政风明显好转，政治生态更加“山清水秀”，党员干部谋事干事成事的精气神大大提振（谈党建工作取得的效果）。现将履职情况报告如下：

二是主体，这是述职报告的核心部分，包括所做的工作和取得成绩、存在的问题和努力方面三大块，具体有四种写法：

①按内容区分，就是按照党建工作性质，区分不同版块分别论述，这是常见的一种写法。比如，有份党建述职提纲：

学教并举，着眼思想上建党
建整并重，着手组织上立党
督管并用，着重作风上强党
严实并措，着力形象上优党

②按任务区分，就是以重要活动、大项任务为主线，把抓党建工作穿插其中串起来，既体现做法也反映成效。比如，有份机关党建述职是这样列提纲的：

以“群众路线教育实践活动”为抓手，实现区直机关服务群众常态化
以“群众满意机关”创建活动为平台，巩固区直机关“四难”专项整治成效
以“奉献个人之力、打造 XX 之强”活动为载体，激发机关党员干部主人翁意识
当然，这个提纲还需要进一步加工提炼，但表达的总体意思没错。

③按特点区分，就是对年度抓党建工作进行系统梳理，提炼出几个鲜明的特点，以此来以点带面地反映整体工作，这样的提纲往往更抓人。比如：

突出一个“统”字，压实主体责任

突出一个“严”字，强化高效管理
突出一个“育”字，抓强党员队伍
突出一个“建”字，凝聚团队合力
突出一个“实”字，持续夯基固本

④按时间区分，即把按时间先后顺序分成几个阶段来写。这种写法好处是梳理比较简单，只需按各个时间节点把工作捋出来就行，不需要再刻意打乱糅合。

需要说明的是，在反映成绩时要突出重点，对有影响、有创造性的工作要重点写，日常事务性工作可简略写。

三是结尾，结尾部分主要是对干好下步工作作以概述性的表态，对这部分的要求并不严格，可根据自己的想法来取舍，有也行，没有也可以。

捋句子

框架搭好了，就相当于房子有了骨架，然后就是每个段落具体捋句子了。老笔头觉得，这也要讲究方法的，不能脚踩西瓜皮——滑到哪算哪！这方面，具体区分为讲成绩和讲问题，通常有两种情况：

一是讲工作成绩和做法时，基本模式就是思路+做法+成效，把你为什么这么抓、具体是怎么抓的、抓出什么成效说出来。

比如，看看这么一段话：

注重在发展实践中抓基层党建，使之相辅相成、相得益彰（谈总的思路和原则）。特别是在“史上最大规模拆违控违行动”中，把支部建在项目上，把党建抓在第一线，基层党组织和党员干部既发挥了“带头拆”“公平拆”的示范引领作用，又接受了“依法拆”“和谐拆”的群众工作洗礼，8个多月拆除违建1407万平方米，展示了打攻坚战、啃硬骨头的凝聚力和战斗力（既有做法也有成效）。

二是讲问题不足时，有一种常见的写法是面点结合，先讲面上倾向性问题，再点具体部位个别问题，做到有总有分、有统讲有具体讲。

看看一段问题分析：

我在抓党建上还缺乏“一竿子插到底”的韧劲，全面从严治党尚未完全落实到最基层（面上讲、总体讲），有的乡镇、街道书记对党建工作热情不够、办法不多（个别讲），一些村、社区党组织书记党建意识不强、党建基础工作还比较薄弱（个别讲）。“最后一公里”不打通，管党治党的责任就很难彻底地落实到最基层（讲危害后果）。

填事例

看一篇述职材料具体不具体、深刻不深刻，就看它是否结合具体事来剖析来反思，有的朋友感觉自己材料“放之四海而皆准”，问题就在于缺乏具体的事例来支撑。

当然，选取什么事例也有讲究，应该选那些能反映个人主观努力、能反映单位工作成绩、能反映创新性做法的事例来讲，不能事无巨细都往里加，否则特色和亮点就会被淹没，体现不出效果。

话不多说，再看个具体例子：

结合开展“三严三实”专题教育，高度聚焦 XX 书记去年点评的问题，亲自领办交办和督办，以钉钉子的精神推动整改落实。如 9 万户居民长期不能办理房产证问题目前已完成 47764 户；新增 2163 万元投入，村、社区运转经费年均达 22 万元和 70 万元；制定实施社区党建和社区建设三年行动计划，市本级投入 1.5 亿元实施 20 个项目，推动硬件软件同步提升；查处基层党员干部违纪违规问题 456 个，给予党纪政纪处分 81 人，通报了其中的 14 起典型案例（通过具体的事例和数字来说明，使抓党建的效果更加直观丰满）。

看逻辑

逻辑问题是写材料最头疼也最常见的，对于党建述职材料，大家起草完初稿后，需要反复理一理文章的逻辑。

当然，可能大家看了觉得有点抽象，不好操作，根据老笔头的经验，这三个地方需要重点检查检查、揣摩揣摩：

一是段落与段落的逻辑：各自是否互相交叉、互相包含、互相重复，包括段落与文章的关系，它是不是党建述职的内容，是不是写偏了、写跑了。

二是段落与语句的逻辑：每一段的标题能不能盖住里面的内容，有没有不属于标题的部分，语句能不能支撑段落标题，是不是发挥着“众星捧月”般的阐释说明作用。

三是观点与字词的逻辑：每一段第一句话一般为观点思路，那么后面的做法能不能说明观点，是不是滥竽充数、生拉硬扯？顺畅的逻辑，应该是一环扣一环的链条关系，哪个缺少了，整体框架可能就散了，这也需要进一步思考。

修标题

关于标题，老笔头相关的文章讲得比较多了，总的原则就是表情达意要准确，在此基础上寻求形式的美观和亮眼，这个不多说。

磨字词

上面动作结束后，重点就是做去“口水话”的工作，把“的”“了”这些容易出现且可有可无的一律删掉；把诸如“开展 XX、XX、XX 等活动”这样存在罗列性质的句子，多于两项的部分都删掉；把可有可无的事例都删掉，力求简洁精炼。

写好党建述职就这 5 个字

一、把握站位——突出一个“高”字

大家知道，党建工作的涵盖面比较广，既有软任务又有硬指标，是一个有虚有实、虚实结合的系统工程。作为党组织书记，在抓党建上是第一责任人，发挥着统全盘、抓全面的作用，正所谓：“家有千口，主事一人；锣有千面，一锤定音。”所以，在起草党建述职材料时，应高站位、大视野，从书记统揽全局、牵头抓总的职责来定位、来考量，不能单打一、打折扣，有成绩的就大说特说，没进展的就一笔带过；只要是涉及党建的事，就要说全乎说到位，不能顾头不顾尾、缺胳膊少腿。比如，政治建设、思想建设、组织建设、廉洁建设、作风建设等内容，要逐项陈述、条分缕缕，切不可掐头去尾、随意剪裁。

二、把握角度——突出一个“我”字

党建述职的主体是各级党组织的书记，目的是为了汇报个人抓党建的职责履行情况。所以，在行文应突出一个“我”字，站在第一人称的角度，陈述在抓党建中是怎么想的、怎么做的，总体的思路是什么，采取的措施有哪些，务必体现书记个人在抓党建中发挥的作用。比如，针对 xxx 的问题，我深入调研摸底，广泛听取意见，最终确定了 xxxxx 的抓党建思路。接着，谈具体的举措及取得的成效，不要一提笔就开始写党建举措及成效，这样就容易写成经验材料或者党委述职报告。需要指出的是，只要是本地本单位的党建亮点工作、特色工作、有影响的工作，尽管是其他分管领导具体抓的，都可写入书记个人的党建述职材料之中。因为，书记在抓党建上是抓全面、负总责的，只要是党建上的事，都在书记的职责范围之内。

三、把握形式——突出一个“述”字

党建述职，关键在于一个“述”字，也就是陈述、陈说、叙说的意思。这是党建述职材料和工作报告、工作汇报、党建经验材料的区别。所以，在起草过程中，切忌使用领导讲话中的“要怎么怎么样”“必须怎么怎么样”“务必怎么怎么样”等祈使句式，更不能故作高深、绕来绕去，使人感觉华而不实、虚头巴脑。应该以谦逊的态度、平和的语气，采用叙述、叙说的表达方式，来把自己做了哪些事、取得啥成效有理有据地写出来。需要注意的是，讲举措时，应多用动宾句式。比如，加强政治建设，坚决维护党的集中统一。加强思想建设，有力捍卫意识形态阵地，等等；讲成效时，应多列举事例、列举数据、列举荣誉来佐证，或者通过前后比较以及引用党员群众的评价来反映，这样材料就会更有说服力。

四、把握重点——突出一个“精”字

时间简短，内容丰满，是述职材料的基本要求。一般来说，党建述职的时间有限，通常限定为 10 分钟以内，所以对字数的要求也比较严格，尽量不超过 2000 字。那么，问题来了！如何在短短的 10 分钟内，通过有限的 2000 字，精准精确、言简意赅地道出书记抓党建的出新出彩之处，并收到既叫好又叫座的效果？这需

要超强的提炼能力和高超的写作技巧。就我自己的体会，应把握好三个环节。首先，标题要抓人。尽可能采用比喻、拟人、对偶、回文等修辞手法，通过别具匠心的标题，把想要陈述的内容准确贴切地归纳提炼出来，让人感到眼前一亮、心头一颤。其次，内容要服人。避免使用“也许大概差不多”“应该或许可能是”等模糊用语，多用鲜活的事例来印证，用翔实的数据来支撑，做到言之有物、言之有趣。其次，语言要动人。话有三说，巧说为妙。不说枯燥乏味的套话、大而无当的空话、苍白无力的废话，多用群众能听得懂的大白话、大俗话，像唠家常那样娓娓道来，让人感到亲切自然，毫无违和感。比如，在抓组织建设上，重点整顿“瘫”班子，教育提高“软”班子，加强建设“散”班子，帮助转化“懒”班子，坚决调整“差”班子，这几句话就来的生动有力。

五、把握风格——突出一个“实”字

党建工作是盘人盘思想的工作。很多党建举措，不像经济工作那么实在，比如，健全 XXX 机制，推行 XXX 制度，开展 XXX 活动，等等。但是，其落脚点必须实在，就是在党建述职材料里，要能看到党建与发展融合、党建与民生互促的影子，不能空对空、两张皮。所以，写作中应学会勾兑和融合，尽量把虚的写实，通过经济工作的成绩来体现抓党建的成效。比如，抓党建阵地建设或抓党建工作保障，就可用数据来体现，新建、改扩建了多少基层党建阵地，投入了 XXX 万元改善基层党建工作条件，等等。再如，抓干部作风建设，就可用开展了什么活动，采取了什么措施，工作效率提高多少，等等。具体的写法不一而足，有的是在开头导语部分，插入经济发展、民生改善的数据；有的是将发展成效、民生改善情况单独成段，以党建工作、党建活动作为引子，阐述发展和民生的成效，甚至有的时候，党建举措一笔而过，重点讲党建成效。

（五）会议纪要稿

写好会议纪要的妙招

会议纪要是党政军机关、社会团体和企事业单位经常使用的一种公文。本文中，作者就会议纪要的写作进行了梳理与总结，其中方法希望对大家有所帮助有所启发。

什么是会议纪要

会议纪要是一种记载、反映会议情况和议定事项的纪实性公文，是贯彻落实会议精神、指导工作、解决问题、交流经验的重要工具。会议纪要可以多向行文。向上级机关汇报会议情况，以便得到上级机关对工作的指导；向同级机关通报会议情况，以便得到同级机关的支持配合；向下级机关传达会议精神，以便统一认识，贯彻执行。

会议纪要的种类

1. 决议性会议纪要，主要记载和反映会议作出的重要决策事项，常用于各级领导机关的办公会，如省长办公会议、市（县）长办公会议等。

2. 协议性会议纪要，主要记载双边或多边会议有关内容及其达成的协议等情况，常用于领导机关主持召开的多部门协调会或不同单位共同召开的联席办公会等。

3. 研讨性会议纪要，主要记载和反映经验交流会议、各种专业会议或学术性会议的研讨情况，主要用于职能部门或学术研究机构召开的专业会议、学术研讨会等。

会议纪要的内容结构

一、标题

1. “会议名称+纪要”，如《全国农村工作会议纪要》等。这类标题最为常见。

2. “正标题+副标题”，正标题提出问题或揭示会议主旨，副标题多为“会议名称+纪要”。如《加强未成年人思想道德教育是家庭、学校和社会的共同责任——xx市xx区教育工作研讨会纪要》。这种标题常见于报刊发表的会议纪要。

3. “发文机关名称+议题+纪要”，如《国务院关于加强土地市场管理工作会议纪要》。

二、正文

1. 开头：主要用于概述会议的基本情况，包括会议名称、时间、地点、主持人、参加人、会议议程和主要成果等，然后用“现将会议主要精神纪要如下”或“现将这次会议研讨的几个问题纪要如下”等过渡句转入下文，文字一般都比较简练。

常见的写法有两种：一是列项式，即将会议名称、时间、地点等要素依次列出，各占一行，使人一目了然。这种写法多用于办公会议纪要。二是概述式，即将会议的基本要素用一段文字作简要叙述，使人看后对会议情况和基本精神有个大致了解。

2. 主体：一般包括会议研究的问题、讨论的意见、作出的决定和提出的措施办法等。

(1) 条款法，就是把会议议定的事项用条款方式加以简要说明，分别冠以一二三四的标号，一条写一个事项。这样表述简明扼要，适用于部署工作的会议或办公会议，也适用于工作协调会等。

(2) 综述法，就是将会议所讨论、研究的问题综合成若干部分，每个部分集中谈一个方面的问题，较复杂的工作会议或经验交流会议的纪要多采用这种写法。

(3) 归类法，有些工作会议涉及内容较广，讨论的问题较多，这就要求按讨论问题的性质或议定事项的不同分类进行整理，分别列出序号、标题来叙述，每个标题下面视内容多少，或分段或分条来写。

(4) 摘记法，就是按会议发言顺序记录每个人的发言要点，根据各人提出问题的不同角度，整理成几个问题，并署上发言人姓名、职务，有时还要加上小标题。

3. 结尾：有的向有关单位和人员提出为实现会议目标和任务而奋斗的号召或希望；有的就会议议定的有关问题，向上级有关部门提出意见建议；有的向有关单位和人员提出贯彻落实的具体要求；有的则对会议意义和收获进行评价等。

三、文尾

会议纪要一般也有文尾，与其他文件类同，主要是会议纪要的印发机关、成文日期、发送单位等内容。

会议纪要的写作要点

真实准确：真实准确地反映会议的情况和精神，需认真地进行会议记录，详尽地了解会议情况，做好各项基础性工作。

精练概括：精练概括与详尽细致，是会议纪要与会议记录最重要的区别。语言文字简练准确、朴实无华、通俗明白，也是精练概括的应有之义。

要点突出：会议纪要就是记叙会议的中心内容和讨论研究的要点。凡与此联系密切的问题，都应尽力写充分；反之就要少写或不写。

取舍适当：凡符合会议宗旨的多数人的意见，会议纪要都应集中反映；对少数人的意见，如果是正确的，也要予以反映；如果讨论中意见确有分歧，难以取得统一，一般不应写入纪要，但研讨性会议纪要除外。集中会议讨论的意见，还要特别留意会议主持人发表的意见，特别是他（她）的总结性发言和结论性意见，并在纪要中充分体现。

会议纪要范例

〔2014〕第1次

签发人：***

中共湖南省委法治湖南建设领导小组
全体成员会议纪要

5月15日下午，省委法治湖南建设领导小组召开全体会议。省委书记、省人大常委会主任、省委法治湖南建设领导小组组长×××出席并讲话。省人民政府副省长、省委法治湖南建设领导小组副组长×××主持会议。省委常委、省委秘书长×××，省委常委、省委政法委书记×××，省人大常委会副主任×××，省政协副主席×××，省高级人民法院院长×××等领导小组副组长出席，领导小组各成员单位负责人参加。

省委常委、省委政法委书记、省委法治湖南建设领导小组副组长兼办公室主任×××就法治湖南建设2013年工作情况和2014年工作思路、主要措施以及需要研究决定的几个问题作了汇报。会议就有关工作和具体问题进行了审议和研究。×××书记最后作重要讲话。现将会议精神纪要如下：

会议认为，近年来全省各级各部门按照省委统一部署，全面落实法治湖南建设的各项任务，做了大量卓有成效的工作，全省经济、政治、文化、社会和生态文明各领域的法治建设扎实推进。科学立法、民主立法富有成效，初步形成了与国家上位法相配套，与我省发展相适应有湖南特色的地方法规体系和法治湖南建设框架体系；依法行政全面实施，法治政府建设进展顺利；公正司法力度加大，司法改革积极稳妥，司法的公信力和权威性不断增强，社会公平正义得到有力维护；法制宣传教育深入推进，法治文化活动持续开展，广大干部群众的法治意识明显增强，尊法学法守法用法的良好风尚逐步形成。总的来看，全省法治建设迈出了新步伐，取得了新成效，为全省科学发展和“四化两型”建设提供了有力的法治保障。

会议在肯定成绩、坚定信心的同时，也指出了法治湖南建设中存在的问题和不足。主要是部分领导干部对法治建设认识不高，定位不清，力度不大；工作机制尚不完善，保障措施不够有力，工作难协调，任务难落实；地区、部门发展不平衡，还存在薄弱环节和死角；六个专项工作推进力度都还有待加强等。

会议提出，建设法治湖南是一项长期、艰巨、复杂的任务，要以党的十八大和十八届三中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神为指引，以改革为统揽，把改革创新精神贯穿法治湖南建设各领域全过程；要坚持党的领导、人民当家作主、依法治国“三位一体”的有机统一，确保正确政治方向；要紧贴改革重点，确保司法体制改革积极稳妥推进。加快法治湖南建设，要突出“五个围绕、五个着力”，即围绕推进治理体系和治理能力现代化，着力深化司法体制改革；围绕促进公平公正，着力推进党务、政务、司法和各领域办事“四公开”；围绕促进社会安定

有序，着力改进社会治理方式；围绕服务发展大局，着力优化发展环境；围绕弘扬法治精神，着力加强法制宣传教育。各级领导干部特别是执法者要做尊法、用法、守法、护法的表率，法律红线不触碰、法律底线不逾越，在法律面前不为私心所扰、不为人情所困、不为关系所累、不为利益所惑。

会议强调，要进一步加强组织领导，完善工作机制，一步一个脚印地推动《法治湖南建设纲要》的落实。当前要结合党的群众路线教育实践活动，建立和落实各级领导干部法治建设联系点制度，坚决反对法治建设领域的“四风”问题，着力解决法治湖南建设中存在的突出矛盾和问题；积极探索建立法治湖南建设考核评价体系，将考核情况作为各级领导干部绩效考核和年度述职的重要内容，作为干部提拔使用的重要依据；加大法治湖南建设宣传力度，营造良好氛围；重视加强法治队伍建设特别是基层执法队伍建设，打造一支法治意识强、业务水平高、善于运用法律手段解决问题和推动发展的优秀法治队伍。

会议研究议定了以下具体事项：

一、原则同意省委法治湖南建设领导小组办公室(简称省委法治办)关于全面深入推进“四公开”的意见建议。具体文件的下发由省委法治办商省委办公厅、省政府办公厅按规定办理。

二、原则同意建立法治湖南建设省级领导联系点制度。将现有的省领导党建联系点、扶贫联系点、群众路线教育实践活动联系点以及高校工作联系点与法治建设的联系点结合起来，明确任务和要求，以点带面，推动全省法治建设工作。请省委法治办与省委办公厅、省政府办公厅共同协商落实。

三、同意建立领导干部年终述法考评制度。请省委组织部牵头，省委法治办、省司法厅、省人社厅参与，制定具体实施意见，在现有领导干部年终述职工作中增加述法的内容要求，与述职述廉一并进行，不另起炉灶。

四、同意探索建立法治建设指标体系和考核标准。请省委宣传部将其列入全省社科研究的重点项目内容。请省委改革办、省委法治办做好协调组织工作，结合中央关于依法治国的新要求，制定出台一个符合我省实际、群众普遍认可、而且在全国具有一定影响力的法治建设指标体系和考核标准。在步骤上可先建立指标体系再建立考核标准。法治建设考核指标要作为全面小康指标体系、绩效考核和综合治理考核的重要组成部分。

五、同意改进完善领导干部年度学法和考试制度。一是抓好各级党委(组)理论学习中心组学法。从今年起，把中心组学法或法制讲座作为一项常态性任务纳入中心组学习计划，省、市、县三级都要按照这个要求做。请省委宣传部、省委讲师团牵头，省委法治办配合抓好落实。二是在适当时候、以适当方式举办全省厅级干部学法考试。厅级干部学法要纳入党校的日常培训和学习计划。领导干部和国家工作人员学法和学法考试要创新方法、力戒形式主义、务求实效。三是要将国家工作人员尊法学法守法用法和考法情况纳入年度考核内容。请省委法

治办牵头，省委组织部、省委宣传部、省司法厅、省人社厅参与，制定具体实施意见。

六是同意创办省级主流电视法治栏目，并提高省级普法经费标准。请省委宣传部负责，省广电部门配合，协调督导湖南经视台，充分发挥我省电视人才资源优势，精心策划办好一个法治专栏节目。请省委法治办与省财政厅协商，适当增加省级普法专项经费，从今年起将专项经费标准从人均 0.1 元提高到人均 0.2 元，新增加的普法经费主要用于扶持省级主流电视、报刊、网络等媒体的法治栏目建设。

出席会议领导：xxx，xxx，xxx

出席会议人员：xxx，xxx，xxx

请假人员：xxx，xxx，xxx

主题词：法治湖南领导小组 会议纪要

送：省委法治湖南建设领导小组正、副组长

省委、省人大、省政府、省政协办公厅

省委法治湖南建设领导小组成员

发：各市州法治建设(依法治市、州)领导小组、省直和中央在湘有关单位

省委法治湖南建设领导小组办公室

2014 年 6 月 5 日印发 (共印 260 份)

（六）培训体会稿

怎样写学习体会

学习体会是为了表达工作、学习和生活中的感受、启发而写的，应用范围十分广泛。不同的人因知识结构、兴趣爱好的差异，对同一事物的看法是见仁见智，其最大的特点在于具有鲜明的个人色彩，而非千人一面、千篇一律。

学习体会有哪几种

对机关干部来讲，经常要写的学习体会主要有三种：

一是关于文件和领导讲话的学习体会。这种学习体会比较常用。认真学习文件出台和领导讲话的背景、意义，深刻理解文件和领导讲话中的新要求、新精神，结合实际提出贯彻落实措施，对指导做好工作具有的重要作用。

二是关于工作实践的学习体会。这种学习体会注重对工作的思考总结，以发现工作规律，提高工作水平。工作实践的学习体会一般分为对自身工作的思考和对他人经验的借鉴。

三是关于文章书籍的学习体会。阅读文章书籍是提高思想认识、提升工作能力、陶冶情操的重要方法。撰写文章书籍的学习体会，重在找出文章书籍中对自己触动最深的思想、理论和观点，加以消化吸收，以便对工作、生活有所指导帮助。

学习体会写作原则

学习的深度决定了体会的厚度。写好学习体会的前提是学深、学透，同时联系思想、工作、学习、生活实际进行评价和论述，叙议结合，亮明观点，给人以启发。作为一种特殊的文体，学习体会的写作应遵循以下原则：

一是行文方式要“形散神不散”。学习体会的行文方式灵活多样，篇幅可长可短，但是主题一定要鲜明。写作体裁上，可以是夹叙夹议的议论文，也可以是抒情写意的散文，还可以是言简意赅的诗歌；写作手法上，叙述、描写、说明、议论、抒情等基本表达方式，乃至比兴、联想等表现手法都可以根据思想表达的需要自由选用；内容上，只要是作者本人的真实观点、感受和思想的表达，从时代的发展到自己的一段历史、一点悲欢，无不可写；主题选用上，既可以一个观点为统领，按几个不同的侧面分别组织材料，也可以作者自己思想认识和感情的变化为序，把材料串联在一起，以确保主题鲜明。

二是写作目的要“务实不务虚”。学习体会不能写成干巴巴的“新八股”，其生命力在于“针对实际，有感而发”，即紧密联系实际，从现实出发，阐述人们思考和关心的问题。只有贴近现实生活，学习体会才能具有针对性和时代感，才能鲜活有分量，才能由表及里、言之有物，引起人们思想上的共鸣。要善于联系自己的工作和生活实际，写出自己的认识、感想和体会。一般以自己的语言为主，适当地引用原文作例证，表达自己的观点，写出真情实感。

三是主题切入要“在精不在多”。“纵有弱水三千，我只取一瓢饮。”在写学习体会时，应细读深思，盯住一点，以此作为切入点进行深入阐述。不要贪多，用一篇学习体会就想把所有的感受写完。多中心即无中心，面面俱到就面面难到。不要看到一地珠宝就眼花缭乱，一下子就要全部一手抓来，那样反而一件也抓不住。只能是一件一件地拿，一件一件地装，才能有条不紊地全部收入囊中。

四是语言风格要“朴实不虚夸”。套话、空话难以引起共鸣，让人信服。学习体会是在实际工作和生活中真实感受的反映，实用性强。为了更清晰、准确地将自己的想法、感受表达出来，学习体会应直截了当、简洁明了，在运用朴实的语言进行叙述、议论的基础上，可以适当地采用描写、抒情等手法，以增强文章的感染力。

学习体会写作方法

学习体会的写作方法非常灵活，每种写作方法呈现出的特点也各不相同。一般来讲，学习体会的写作方法包括引、议、联、结四个部分。

一是“引”——围绕感点，引述材料。学习体会重在“体会”，是由特定的“学习”产生的。“引”是“感”的落脚点，所谓“引”就是围绕感点，有的放矢地引用原文。材料精短的，可全文引述；材料长的，或摘录引发“感”的关键词句，或概述引发“感”的要点。不管采用哪种方式引述，“引”都要简练、准确、有针对性。写这部分内容是为了交代体会从何而来，并为后文的议论做好铺垫。

如《热爱生活，关心集体——有感于〈愚公移山〉的献疑精神》这篇学习体会中，第二段写道：“‘愚婆’身上有什么精神值得我们称颂的呢？先来看看原文：北山愚公者……聚室而谋曰：‘吾与汝毕力平险，指通豫南，达于汉阴，可乎？’杂然相许。其妻献疑曰：‘以君之力，曾不能损魁父之丘，如太行、王屋何？且焉置土石？’杂曰：‘投诸渤海之尾，隐土之北。’”在这里，作者引用学习的原文，为全文做了铺垫。

二是“议”——分析材料，提炼感点。在“引”出“读”的内容后，要对“读”进行一番评析，亮明基本观点。既可就事论事对所“引”的内容作一番分析；也可以由现象到本质，由个别到一般地作一番挖掘；而对寓意深的材料要作一番分析，然后水到渠成“亮”出自己的感点。要选择感受最深的一点，用一个简洁的句子明确表述出来。这样的句子可称为“观点句”。这个“观点句”表述的就是学习体会的中心论点。“观点句”在文中的位置非常灵活，可以在篇首，也可以在篇末或篇中。

《热爱生活，关心集体——有感于〈愚公移山〉的献疑精神》一文在“引”之后接着作出“议”：“一、‘愚婆’热爱生活，关心集体的态度值得我们肯定……二、愚婆勤于思考、诚恳务实的精神值得我们学习……学习‘愚婆献疑’的精神可以使我们的决策更科学、更合理……”通过展开的议论，文章得出了自己的论点，亮出了全文观点句：“愚婆为什么有勤于思考的态度、诚恳务实的作风、积极献疑的行动，归根结底是因为她有一颗热爱生活、关心集体的滚烫红心。”

三是“联”——联系实际，纵横拓展。写学习体会不能就事论事、泛泛而谈，而要围绕基本观点摆事实、讲道理。就事论事，文章就过于肤浅；泛泛而谈，往往使文章缺乏针对性，不能给人以震撼。“联”就是要紧密联系实际，既可以联系现实生活中类似的现象，也可以联系现实生活中相反的种种问题。既可以从大处着眼，也可以从小处入手。当然在联系实际分析论证时，还要注意时时回扣或呼应“引”的部分，使“联”与“引”藕断而丝连。这部分是对基本观点的阐述，通过摆事实、讲道理证明观点的正确性，使论点更加突出，更有说服力。

在亮明观点之后，《热爱生活，关心集体——有感于〈愚公移山〉的献疑精神》一文进入了“联”的环节，联系实际，摆事实讲道理：“在现实生活中有很多人对待工作要么漠不关心，事不关己、高高挂起；要么就是冷嘲热讽、讥笑责难。关键时刻不出力、不奉献；工作还没开展就泼冷水、唱反调。归根结底是逆反、妒忌心理在作怪。这种工作态度对事业百害而无一益。当一项任务摆在我们面前时，我们要多学学愚婆。首先，要设身处地地思考工作，科学合理地提出建议；其次，工作要求求真务实，解决一些实际问题，不要空喊口号；最后，无论你的建议有没有被采纳，始终保持对工作的高度热忱，始终保持宽容理解的心态。只有这样，才能有利于工作，有助于进步。不要像智叟一样，目光短浅、无所作为又信口开河。这种人自以为是，其实不过是卖弄小聪明罢了。他的行为，只可能造成工作中的不和谐，造成同事关系紧张化，给工作带来阻力。”

四是“结”——总结全文，升华感点。“结”既可以回应前文，强调感点；也可以提出希望，发出号召。不管采用哪种方式结尾，都必须与前文贯通，浑然一体。学习体会始终要受“学习”的约束，开头要引“学习”，中间还要不时地回扣“学习”的内容，结尾也要恰当呼应“学习”的内容进行升华。《热爱生活，关心集体——有感于〈愚公移山〉的献疑精神》一文在最后提出：“今天不热爱生活，明天就无法生活；今天不努力工作，明天就要努力找工作；今天不关心集体，明天就要脱离集体。愿我们多发扬‘愚婆’精神，少效仿‘智叟’作风，做一个热爱生活、关心集体的人。”将“愚婆”精神升华为集体主义精神，强调了感点，点亮了主题，并向读者发出了号召。

延安党性教育培训心得体会提纲

在党中央坚定推进全面从严治党、省委开展全省作风大整顿活动的大背景下，非常荣幸有机会到革命圣地延安参加党性教育培训，能够跨时空、全身心感受延安精神、凝聚奋进力量。培训于9月16日至22日在延安和西安两地举办，既有《党中央在延安十三年》等理论授课，又有对延安革命纪念馆及王家坪等革命旧址的实地考察，还有关于曲江文化示范园区的现场教学。总体上看，收获很多，感触很深，启发很大，可以集中概括为两句话、十个字。

第一句是：跨时空洗礼。

这是一次关于党性教育的跨时空洗礼。培训中，根据统一安排，我们穿越七八十年时光，远赴革命圣地延安，近距离考察王家坪革命旧址、杨家岭革命旧址、枣园革命旧址，通过一间间窑洞、一件件文物，跨时空接受张思德精神、白求恩精神、南泥湾精神、整风精神、抗大精神的洗礼，进一步感受到了浓厚革命氛围和延安独特魅力，进一步接受了党性锻炼，增强了党性修养。

这是一次关于中华文明的跨时空洗礼。在完成既定培训任务的同时，还到陕西历史博物馆，穿越数千年历史，通过一件件藏品，现场领会大秦帝国的磅礴气势、两汉的繁荣气象及大唐的鼎盛繁华，跨时空接受中华光辉灿烂文化的洗礼，进一步感受到了华夏民族博大精深的文明成就，感受到了盛唐的时代繁荣和文化自信。

这是一次关于繁荣复兴的跨时空洗礼。在现场考察学习曲江文化示范园区时，思绪轮转于盛唐和当代两个空间中，不时品味盛唐魅力、历史遗产，不时品味总书记反复强调的“我们比历史上任何时期都更接近中华民族伟大复兴的目标”，跨时空接受繁荣复兴的洗礼，进一步理解了共产党人“为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴”这句话的千钧分量。

第二句是全身心奋斗。

全身心奋斗，就是要坚定理想信念，将跨时空洗礼融入到全身心履职尽责中。文字综合工作中，要按照件件出精品的理念，做好以文叙事以文辅政以文鼎新工作，真正做到参谋参到点子上、辅政辅到需要时、鼎新鼎到关键处。具体业务工作中，要在吃透上情下情内情外情的基础上，干出高水平、高境界。

全身心奋斗，就是要坚守宗旨使命，将跨时空洗礼融入到全身心服务民生中。要以干好工作为着力点，高质量办好文、高标准办好会、高水平办好事。要以群众所需为根本点，多深入搞调查研究，多提建设性意见，多做力所能及实事。要以提升能力为切入点，将个人发展和群众所需结合起来，提升服务民生的本领。

全身心奋斗，就是要坚持伟大梦想，将跨时空洗礼融入到全身心推进实现中华民族伟大复兴中国梦中。要切实弘扬以爱国主义为核心的民族精神，以火热态度投身到本职工作中，勤恳工作、真诚奉献，助力事业创新发展。要切实弘扬以改革创新为核心的时代精神，切实创新思维、制度、办法、举措，结合实际创造性推动工作。

（七）主持词稿

原创主持词技巧剖析

在***动员部署会上的主持词

同志们：

现在开会！这次会议的主要内容是：就集中组织开展***作动员部署。***党组对开展***高度重视。***同志先后两次作出重要批示，明确了活动的内容、时间和参加人员，强调了“四个保证”，即：保证人员、保证时间、保证质量、保证廉洁。会前，***等处室已发放活动方案、***，会后请认真学习阅读，这里不再宣读了。（愚拙：开门见山简要交代会议主要内容，传达组织和主要负责同志有关要求，为活动的具体开展提供遵循。）

下面，请掌声欢迎***同志作动员部署讲话。

刚才，***同志代表***党组，从“三个需要”出发阐述活动开展的重要意义；从当好宣传员、打好主动仗、订好规划图、画好同心圆、抓好软环境等5个方面，分条列项地解读部署了活动的主要内容；为保证活动效果，从统筹领导、认真备课、创新方法、严明纪律四个方面提出了明确要求。（愚拙：简要总结部署讲话的主要内容）***的讲话是对***干部关于学习宣传、贯彻落实***的再动员再部署再辅导。（愚拙：简要对总结部署讲话作评价）为全面落实好***党组安排部署，开展好这次***，再强调提出三点意见（愚拙：之前已有详实的动员部署，因此主持词中的提意见贵在新、实、短。所谓新，即有新意，要传得开、叫得响，比如三个单字标题的设计，文末的动态集锦中亦有相关整理。所谓实，即要求要实在，活动前的领会、活动中的执行和活动后的成果均具有可操作性。所谓短，即文字要精炼，语言要有张力，精炼中要有爆发力，简短中要有足够的信息量）：

一是认识上要突出一个“深”字。要提高政治站位，认清活动开展的必要性和紧迫性。关于活动的精神实质和目的意义，在领会和落实上要有深度：***要深思深刻，做到深入浅出、深信不疑，不照本宣科；***要深入深研，做到深挖下情、深谋远虑，不走马观花；***要深察深究，做到深察问题、深究到底，不当老好人。通过***上的“深加工”，***上的“深呼吸”，展现***干部深入基层、务实敬业、勤勉高效的优良作风。

二是纪律上要突出一个“严”字。要身体力行、认真贯彻落实中央八项规定精神、省委省政府有关规定和***党组的具体要求，严格遵守廉洁纪律。在宣讲调研期间，一律用工作餐、一律住标准间、一律不得饮酒，展示***机关和***干部的良好部门形象和过硬作风。同时，要注意自身、财物和交通安全，服从工作组统一安排。

三是成果上要突出一个“实”字。***已邀请相关媒体记者，为各组配备了专职宣传员，要及时跟进活动开展情况，并借助各类媒体，及时发布信息，形成宣传声势，营造良好氛围。各组要在本组组长的指导下，做好衔接沟通、人员分工，

明确***等工作的具体人员，形成工作合力。***结束后，每个组都要形成调研报告，为科学谋划明年和今后一个时期工作，特别是重大改革任务、民生实事项目、各项创新举措，打好提前量、画好路线图。各组的调研报告、相关表格等材料，经组长审定把关后，分别及时报送到厅办公室、政研室和机关党委，统一汇总后报***，为***谋划全局工作、科学决策提供政策准备和调研依据。

散会！（愚拙盘点总结：主持词一要起到串词的作用，串起活动前的各项准备、活动中的注意事项、活动后的成果运用，串起会议前的前期工作、会议中的领导要求和会议后的贯彻落实，串起台上和台下的互动。主持词二要起到进一步加强组织领导的作用，要在前面讲话的基础上，进一步把要求提实、把责任落实、把时间敲实，把纪律明实。各位读者对拟好主持词有哪些体会呢，欢迎留言讨论，让我们共同学习提升、以文辅政鼎新。）

第四专题 综合材料分类语句专题

加强组织领导语句干货集锦

（一）四字词组

胸怀天下，立己达人，坐镇中枢，指挥四方，引航掌舵，把握方向，谋划全局，研究战略，制定政策，科学决策，保障落实，亲自推动，跟踪进度，敲钟问响，扶危定倾，力挽狂澜，亲自挂帅，亲自出征，亲自督战，高屋建瓴，高举旗帜，高瞻远瞩，运筹帷幄，务实进取，立论定向，统揽全局，协调各方，领袖风范，政治智慧，理论勇气，卓越才能，人格魅力，因势而谋，因势而动，因势而进，分析形势，沟通思想，凝聚共识，谋划未来，登高望远，居安思危，拓宽视野，放眼世界，找到坐标，找到定位，紧跟时代，把握潮流，胸怀全局，统筹全局，胸怀大局，把握大势，着眼大事，厚植优势，自信坚定，瞄准靶向，赓续过往，立足当前，着眼长远，具有优势，占据先机，得之如宝，矢之不再，任务艰巨，道阻且长，有待提高，任重道远，历史所鉴，事业所需，人心所向，众望所归，必然要求，迫切需要，必由之路，滚石上山，爬坡过坎，逆水行舟，不进则退，标兵渐远，追兵迫近

（二）三字词组

举旗帜，指方向，明方略，绘蓝图，谋大局，定政策，管方向，把方向，作决策，保落实，带队伍，促改革，忧之切，思之深，谋之远，办大事，解难题，挽狂澜，开新局，观大势，谋全局，议大事，思全局，谋方略，善谋大，善谋远，善谋深，动脑筋，谋思路，出点子，拿建议，想办法，想对策，花力气，找短板，瞄靶心，狠发力，有规划，有蓝图，有基础，有举措

（三）语句干货

1.干部特别是一把手作为“施工队长”，既要当好“指挥员”，又要当好“施工员”。当好“指挥员”，参透“施工图”是首务，明白“任务书”是首责，按图施策，挂图作战，对标施工，确保中央决策部署在自己手上不走样、不跑偏。作为“施工员”，“出场”就要出色，“出手”就是高手，夯基垒台必须步步推进，立柱架梁需要招招精准，确保施工无纰漏、安全有保障。

2.群雁高飞头雁领，领导干部特别是“一把手”坐镇中枢、指挥四方，其作风形象、精神状态如何，决定着工作推进的成效。“头雁”头在领路先飞，头在担当作为，头在一抓到底。

3.有“两把刷子”，不做“两面人”；成为“行家里手”，不做“二传手”；当好“施工队长”，不做“裱糊匠”；发挥“头雁效应”，不做“稻草人”。

4.领导干部要有号召力，让人信服，让人愿意跟着干，就必须增强自律意识、标杆意识、表率意识，知行合一、率先垂范。只有时时责任到位、件件真抓实干、处处带头示范，以行动为号令、以实干为准绳，才能团结带领广大干部群众做出无愧于新时代的业绩。

5.领导干部要亲自抓、带头干，做到有困扰时带头厘清，有困难时带头解决、有危险时带头向前、有责任时带头担当、有失误时带头改正，以“带头干”的硬作风凝聚民心民力、推动事业发展。

6.领导干部应当发挥好“关键少数”的关键作用，亮开嗓子、迈出步子，带头上讲台、走基层，既做实干家，也做宣传家，推动党的十九大精神往深里走、往实里走、往心里走。

7.万山磅礴必有主峰，龙袞九章但摯一领。这五年，我们夯实同心筑梦的思想之基，锤炼从严从实的优良作风，锻造更加坚强的领导核心，汇聚万众一心的复兴伟力，党对各方面工作的领导得到全面加强。

8.亲自部署、亲自把关，就要身处“庙堂”逐字逐句推敲“花脸稿”，听从不同观点交锋，对群众期盼了然于胸，不完善决不会上；亲自协调、亲自督察，就要深入“江湖”手端一本台账，在基层实践中反复改进、不断优化，遇到异常情况随时紧急处置。

9.头雁勤，群雁能“春风一夜到衡阳”；头雁惰，结果只会“万里寒云雁阵迟”。

10.啃最硬的骨头，接最烫的山芋，善于抓住矛盾问题的“牛鼻子”，勇于化解利益纠纷的“卡脖子”，敢于突破推诿扯皮的“肠梗阻”，扑下身子，动真碰硬，主政一方的领头雁定能团结带领“关键少数”施展好全面深化改革的“关键一招”。

11.各级主要负责人需要有主体意识、主角意识、主场意识，负起责任用心干，开动脑筋创新干，撸起袖子加油干。

12.抓大事和抓具体从来不是非此即彼，提纲挈领设计与细致入微推动相得益彰。

13.党政主要负责同志是抓改革的关键，要把改革放在更加突出位置来抓，不仅亲自抓、带头干，还要勇于挑最重的担子、啃最硬的骨头，做到重要改革亲自部署、重大方案亲自把关、关键环节亲自协调、落实情况亲自督察，扑下身子，狠抓落实。

14.一把手抓是责任、是使命，不容含糊；抓一把手是手段、是措施，必须坚持。一把手抓，抓什么？一是抓思路，带领大家一起定好盘子、理清路子、开对方子；二是抓调研，拿出来的方案要有底气、接地气；三是抓推进，时不时给大家拧拧螺丝、敲敲脑壳；四是抓落实，要知难而进，不能畏首畏尾。抓一把手，怎么抓？要给足激励，对于敢改、会改、能改的，容错纠错、鼓励激励，放手试、大胆用；要明确责任，对责任不到位、不担当、敷衍塞责、延误改革的，严肃问责；要加强督察，对推动改革查哨查铺，确保改革推进到哪里、督察就跟进到哪里。

15.坚持和加强党的全面领导,首先要维护党中央权威和集中统一领导。保证全党令行禁止,是党和国家前途命运所系,是全国各族人民根本利益所在。党的十九大在新时代党的建设总要求中明确提出加强党的政治建设,把保证全党服从中央、坚持党中央权威和集中统一领导作为党的政治建设的首要任务。

16.要把维护党中央权威和集中统一领导作为明确的政治准则和根本的政治要求,在思想上高度认同,政治上坚决维护,组织上自觉服从,行动上紧紧跟随,在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致,自觉维护党中央权威。这是对大家党性的考验,也是根本的政治纪律和政治规矩。

17.要盯责任主体，抓“关键少数”，要知责明责、守责尽责，各就各位、各负其责，落实不力、整改不到位的就追究责任。牵头单位负主要责任，要主动推进、全程过问、全程负责、一抓到底，配合单位要顾全大局、积极配合。

新发展理念亮点小标题和论述金句

1.理念是行动的先导。新发展理念是针对我国发展中的突出矛盾和问题提出来的，也是在新时代更好推动发展的指挥棒。

2.以新发展理念引领高质量发展，是中国经济实现由大到强的关键。让创新释放引领发展的第一动力，让协调成为持续健康发展的内在要求，让绿色体现在永续发展的每个环节，让开放成为国家繁荣发展的必由之路，让共享给予更多人梦想成真、人生出彩的机会，就能激发全社会创造力和发展活力，努力实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续的发展。

3.理念是实践的先导，理念科学，发展才能蹄疾步稳。

4.必须牢固树立和落实新发展理念，坚守硬道理，引领新常态，遵从大逻辑，厚植发展优势，提升发展质量。

5.创新发展，释放强劲动能；协调发展，推动行稳致远；绿色发展，赢得美好未来；开放发展，实现互利共赢；共享发展，增进人民福祉。

6.坚持理念先行，向思想解放要动力；坚持改革攻坚，向体制机制创新要活力；坚持开放先导，向全面开放要空间。

7.坚持提高经济指标与提高幸福指数“齐头并进”；坚持创造金山银山与保护绿水青山“相提并论”；坚持推动城市建设与壮大城市产业“携手并肩”；坚持厚植发展优势与补齐发展短板“双向并举”。

8.要以新发展理念为引导，念好市场、开放、绿色、创新、人民“五所大学”，以制度、措施、办法、氛围倒逼观念更新、理念创新。

9.坚决破除等靠要、“不找市场找市长”的传统思维，树立市场为帅、需求为王的理念，以市场定取舍、论输赢；坚决破除官尊商微、官大商小的官本位意识，树立“产业第一、企业家老大”的理念，对企业家要敢亲真清、热情坦荡，对初创企业要重点施肥浇水、给予阳光雨露，“护幼、容错、不赦罪”；坚决破除一亩三分地的封闭观念，树立海纳百川、兼容并蓄的理念，敢开放、真开放、先开放、全开放，使九河下梢成为融商汇智、撷英荟萃之地；坚决破除怕字当头、自我设限、畏首畏尾的“蜗牛”思维，树立以新应新、以新赢新的理念，敢喝头口汤，敢吃第一只螃蟹；坚决破除坐而论道、知行不一的不良习气，树立艰苦奋斗、真抓实干的理念，多一些亲力亲为，多一些下地扶犁，汗珠子摔八瓣，撸起袖子干起来。

10.坚定目标、清晰规划、踏实奋斗，始终秉持以人民为中心的价值理念，始终以改革创新的态度谋划高质量发展，我们就一定能凝聚好各方智慧与力量，不断激荡新气象、成就新作为。

新思想语句干货集锦

（一）短句

贯彻新思想，筑就压舱石，确立定盘星，坚定主心骨，强壮思想骨，树立风向标，握牢方向盘，拧紧总开关，举精神之旗，立精神之柱，建精神家园。筑牢思想根基，把牢思想之舵，校准思想之标，廓清思想迷雾，增强理论自信，抓好理论武装，加强阵地建设，补足精神之钙，开出醒脑良方，高扬信念之帆，绷紧纪律之弦，调整行为之舵，常修为官之德，常怀律己之心。

（二）语句

1.坚持习近平新时代中国特色社会主义思想为根本遵循，以落实党中央国务院和省委决策部署为根本前提，以解决不平衡不充分发展为根本任务，以人民至上为根本价值取向，以重要时间节点为根本工作坐标，以实现新时代新气象为根本要求，大兴学习之风，大兴调研之风，大兴实干之风。

2.新时代、新起点，必须以新思想来指引，必须贯彻新发展理念，必须开辟新路径，必须有新认识，必须培育新动能，必须创造新生活，必须有新作为。

3.一个新时代的到来，总是以新思想、新方略为标志。一个新时代的前行，必须有新思想、新方略指引。

4.新时代标注发展方位，新矛盾校正前进方向，新思想凝聚磅礴力量，新征程擘画未来蓝图，新使命激荡奋斗热情。

5.必须坚持以人民为中心的发展思想，为民以真情，抚民以大爱，将心比心、以心换心，把干事创业的成就感体现为人民群众的获得感。

6.历史的如椽巨笔，需要魂脉牵引；时代的伟大征程，离不开思想灯塔。全面加强党的领导，首先要增强思想上的凝聚力，从而夯实同心共筑中国梦的思想之基。

7.时代是思想之母，实践是理论之源。砥砺奋进五年间，一系列具有开创性、全局性、长远性的理论与实践互相激荡，发出时代强音。

8.思想是行动的指南，思想破冰，行动才能突破重围。

9.理论是行动的先导，思想是前进的旗帜。

10.欲事立，须是心立。加强思想教育和理论武装，是党内政治生活的首要任务，是保证全党步调一致的前提。

11.必须以解放思想为先导，打开脑袋上的“**门”，让改革新风吹进来，敢于站队首、立潮头，勇当改革开放创新的先锋。

12.思想上充了“电”；精神上补了“钙”；工作上加了“油”。

13.思想建党旨在坚定理想信念的立党之魂，制度治党重在筑牢严明党纪的固党之基；思想建党管的是思想的“总开关”，制度建党则是架起行为的“高压线”；思想管党春风化雨、无微不至，制度管党雷厉风行、令行禁止。思想与制度一柔一刚、刚柔并济，二者同向发力、相辅相成，确保了全面从严治党砥砺前行。

14.在思想感情上，要体现一个“爱”字；在自身形象上，要树立一个“正”字；在工作方法上，要突出一个“细”字；在工作作风上，要坚持一个“实”字；在领导力量上，要形成一个“合”字。

15.坚持理念先行，向思想解放要动力；坚持改革攻坚，向体制机制创新要活力；坚持开放先导，向全面开放要空间。

16.要坚持解放思想和实事求是的有机统一，一切从国情出发、从实际出发，既总结国内成功做法又借鉴国外有益经验，既大胆探索又脚踏实地，敢闯敢干，大胆实践，趟出可复制可推广的经验，带动全国改革步伐。

17.廓清思想迷雾、增强工作力度、体察基层疑难、完善制度细节。

18.突出政治引领，绝对忠诚的思想根基进一步打牢；推动决策落实，服务大局的能力水平进一步提升；锻造过硬作风，认真负责的担当精神进一步强化；发挥绿叶精神，敬业奉献的精神特质进一步树立；筑牢思想防线，廉洁自律的规矩意识进一步加强。

19.夯实同心筑梦的思想根基，锤炼从严从实的优良作风，锻造更加坚强的领导核心，汇聚万众一心的复兴伟力。

20.确立思想理论的“定盘星”，坚定理想信念的“主心骨”，筑就“四个自信”的“压舱石”。

战略思维语句干货集锦

1.词组：明方略，谋大局，忧之切，思之深，谋之远，谋方略，善谋大，善谋远，善谋深；先谋于局，后谋于略，略从局出，因势而谋，因势而动，因势而进，胸怀大局，把握大势，着眼大事，

2.战略是发展的规划，战略得当，未来才能行稳致远。做实协同战略、找准攻坚战术、打好年度战役。

3.必须制定出站得高、看得远、想得全、立得住、能管用的战略，强化对事业发展的顶层设计与战略统筹。

4.着眼大格局、秉持大胸怀、融入大战略。

5.要加强对改革方案的整体规划，既统筹考虑战略、战役层面的问题，又统筹考虑战斗、战术层面的问题。

6.既要关注“大战略”，做好顶层设计，又要关注“小落点”，抓细抓好抓实，通过具体的事项、细节落实战略决策。

7.登高望远和脚踏实地，是我们正确认识事物的两条路径、两种方法。领导干部既要善于观大势、谋大事，站在战略和全局的高度观察和处理问题，在制定政策时冷静观察、谨慎从事、谋定而后动；又要善于接地气、察实情，从实际出发谋划事业和工作，刻舟求剑不行，闭门造车不行，异想天开更不行

8.要善于运用系统科学、系统思维、系统方法研究解决问题，既要加强顶层设计又要坚持重点突破，既要抓好当前又要谋好长远，强化需求对接，强化改革创新，强化资源整合，向重点领域聚焦用力，以点带面，推动整体水平提升。

9.以战略思维谋全局，以辩证思维解矛盾，以法治思维图善治，以系统思维聚合力，以底线思维定边界，以创新思维增活力，以开放思维拓视野。

10.五种思维能力：高瞻远瞩、统揽全局，善于把握事物发展总体趋势和方向的战略思维能力；以史为鉴、知古鉴今，善于运用历史眼光认识发展规律、把握前进方向、指导现实工作的历史思维能力；全面、发展、普遍联系地观察事物、分析问题和解决问题的辩证思维能力；破除迷信、超越陈规，善于因时制宜、知难而进、开拓创新创新能力；凡事从坏处准备，努力争取最好的结果，有备无患、牢牢把握主动权，做到心中有数、处变不惊的底线思维能力。

规划/政绩观语句干货集锦

1.词组：定好盘子，理清路子，开对方子，宏观运筹，整体设计，先谋于局，后谋于略，略从局出，举旗定向，定向统领，统揽全局，多谋善断，凝魂聚力，摆兵布阵，谋篇共建，谋篇布局，巨细靡遗，前瞻谋划，科学谋划，冲锋冲刺，决战决胜，站在高处，望着远处，抢在前边，科学部署，一张蓝图，蓝图绘就，路标竖起，审时度势，精心谋划，超前布局，力争主动，按时施工

2.摒弃政绩焦虑，敬畏发展规律，尊重地方实际，少些“一个师一道法”的浮躁，多些“一任接着一任干”的坚守，正是干部谋潜绩、创实绩的不二法门。

3.要加强对改革方案的整体规划，既统筹考虑战略、战役层面的问题，又统筹考虑战斗、战术层面的问题。

4.坚持面向未来、与时俱进，着力提升规划的前瞻性、先导性和展望性，强化规划的“红头引领”和“钢规铁律”作用，做到一张蓝图绘到底。

5.所谓正确的政绩观，即干部对政绩的科学认知，并由此采取正确的施政举措。树立正确的政绩观，既要“在其位，谋其政”，履行好自身职责；更要“为官一任，造福一方”；还要秉承“利民之事，丝发必兴；厉民之事，毫末必去”的价值追求。

6.既要有“功成不必在我”的境界，又要有“功成必定有我”的担当，发扬一锤一锤钉钉子的精神，干在当前、顾及长远，不断增强改革的前瞻性、系统性和创造性。

7.坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位，高标准高质量组织规划编制，有机会分步骤推动建设。

8.习近平同志强调，功成不必在我并不是消极、怠政、不作为，而是要牢固树立正确政绩观，既要做让老百姓看得见、摸得着、得实惠的实事，也要做为后人作铺垫、打基础、利长远的好事，既要做显功，也要做潜功，不计较个人功名，追求人民群众的好口碑、历史沉淀之后真正的评价。

9.党员、干部要甘于做铺垫性工作，甘于抓毫末未成之事，一寸不让、久久为功，以功成不必在我的境界，实现功成必定有我的作为。

10.坚定目标、清晰规划、踏实奋斗，始终秉持以人民为中心的价值理念，始终以改革创新的态度谋划高质量发展，我们就一定能凝聚好各方智慧与力量，不断激荡新气象、成就新作为。

11.领导干部特别是一把手作为“施工队长”，既要当好“指挥员”，又要当好“施工员”。当好“指挥员”，参透“施工图”是首务，明白“任务书”是首责，按图施策，挂图作战，对标施工，确保中央决策部署在自己手上不走样、不跑偏。作为“施工员”，“出场”就要出色，“出手”就是高手，夯基垒台必须步步推进，立柱架梁需要招招精准，确保施工无纰漏、安全有保障。

大局意识语句干货集锦

1.词组：观大势，谋全局，议大事，胸怀全局，统筹全局，胸怀大局，把握大势，着眼大事，先谋于局，后谋于略，略从局出，举旗定向，统揽全局，定好盘子，理清路子，开对方子

2.在履行岗位职能、开展具体工作时，应放眼全局、着眼大局，时刻保持对涉及领域的敏感性，全面、准确、动态把握各项工作的来龙去脉、内涵外延及具体要求，既要创造性、高质量完成常规性、事务性工作任务，又要前瞻性、高站位谋划落实最新指示精神。

3.服务大局，是提升执行力和落实力的重要标靶和重要检验。胸怀大局、把握大势、着眼大事，才能牢牢把握工作主动权。要不断增强大局意识，坚决贯彻落实各级党委政府重大决策部署，更加突出责任意识，立身主战场、服务主战场，既能跳出一域谋全局，又能在谋全局中抓好一域。

4.身在兵位，胸为帅谋，自觉树立大局意识，才有“不畏浮云遮望眼”的眼力、“咬定青山不放松”的定力，才能做到“平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危急关头豁得出来”，使各项工作既为一域争光，又为全局添彩。

5.挂好“大局之图”，对表“北京时间”，自觉在把握大势、服务大局中找到坐标、找准定位，才能乘势而为、乘势而上，实现全局与一域的双赢。

6.以“纲举目张、执本末从”的智慧统揽全局，以“开工没有回头箭”的决心锐意进取，以“明知山有虎，偏向虎山行”的气魄克难攻坚。

7.要围绕大局反映情况、报送信息；要围绕大局出谋划策、贡献智慧；要围绕大局加强督办、促进落实；要围绕大局统筹协调、搞好保障。

8.着眼大格局、秉持大胸怀、融入大战略。必须紧紧围绕大局、时时聚焦大局、处处服务大局，找准位置，发挥作用。必须牢固树立高度自觉的大局意识，自觉从大局看问题，把工作放到大局中去思考、定位、摆布，做到正确认识大局、自觉服从大局、坚决维护大局。

9.智者不惑，勇者不惧。拥有智慧，就能在纷繁复杂的形势面前廓清迷雾，见人所未见；具有勇气，就能像战士那样一往无前，创人所未创。

10.不断增强大局意识，自觉从大局看问题，把工作放到大局中去思考和定位，真正做到正确认识大局、自觉服从大局、坚决维护大局。

11.把握大局要立足于“新”，认识大局要看到新变化，服从大局要体现新标准，服务大局要把握新要求。把握大势要立足于“准”。推进工作要立足于“实”。

12.不谋全局者不足以谋一域，不谋万世者不足以谋一时。看全局就是要从各个不同的侧面和角度去观察、分析问题，去研究和把握事物运行之“形”、发展之“势”。

调查研究语句干货集锦

（一）四字词组

解剖麻雀，放下架子，迈开双腿，迈开步子，趟出路子，扎下身子，沉到一线，亲自察看，亲自体验，吃透两头，吃透上情，摸清下情，把握内情，了解外情，听真声音，挖真问题，找真药方，心中有数，心中有谱，心中有招，揣着问题，带着感情，躬身向下，深入基层，深入群众，深入一线，说走就走，随时可停，关注终端，接触末梢，了解民情，反映民意，集中民智，维护民利，凝聚民心，问政于民，问需于民，问计于民，融入群众，融化冷漠，融通隔阂

（二）三字词组

朝下看，往下跑，向下钻，俯下身，沉下心，下农田，询经营，问效益，聚村头，进地头，坐炕头，听民意，察民情，惠民生，解民忧，谋民意，暖民心，纾民困，勤走访，有底气，接地气，沉下去，融进去，走出去，拜名师，学标兵，取真经，开眼界，过筛子

（三）语句干货

1.领导干部调研检查，看“门面”更要看“后院”。少让展板材料说，多听基层群众讲；少听干巴巴的汇报，多听顶花带刺的实嗑。惟其如此，才能更好地察实情、摸真情，了解乡亲们是哭还是笑，评估具体政策的实际成效。

2.既要坚持和完善走访、蹲点、抓典型等传统调查方法，又要深入开展网上调查、掌握网络社情民意，还要把微观调查和宏观调查、定性分析和定量分析结合起来，更有效、更准确地把握问题，为研判形势、作出决策提供坚实基础，从而完成好我们所承担的任务和使命。

3.调查要广泛搜集第一手材料，研究则要通过材料进行分析、综合、比较、概括和判断，形成理性认识。要对问题涉及的各方面进行全面深入调查，开展去粗取精、去伪存真，由此及彼、由表及里的剖析，分清现象与本质、主流与支流、成绩与缺点、主要矛盾与次要矛盾，进而发现事物的内在联系和本质特征，提炼出规律性认识。

4.行，每到最偏远最困难之地；访，强调进村入户“访真贫”；聊的是家常，牵出的却是时刻关切的大事；问得细想得深，蕴藏的都是治国理政的绣花功夫。

5.自觉抓住老百姓最急、最忧、最怨的问题，用行动消除距离，用脚步丈量民情，“身入”更要“心至”，时时刻刻把握主动调研的“竹竿”，把存在的矛盾困难搞清、搞透，把我们的各项工作做实做好。

6.只有用脚探路，用手记录，用脑过滤，脚上沾满泥土，身上带着灰土，手上捧过沙土，才会读懂民意，知晓民情，汇聚民智。

7.调查研究是主观和客观结合的纽带，是谋事之基、成事之道、决策之要，有助于把握快速变动的实际，从根本上增强政策措施的科学性、针对性、实效性，也是践行群众路线的生动形式。

8.调研工作务求“深、实、细、准、效”，求“效”，就是提出解决问题的办法要切实可行，制定的政策措施要有较强操作性，做到出实招、见成效。

9.做好工作必须“吃透两头”，一头是吃透上级关于**的决策部署，另一头是加强调查研究，掌握实际情况。要吃透上情、摸清下情、把握内情、了解外情，坚持上下结合、融会贯通、开拓创新。

10.不走制定路线，不看示范景区，不听经验汇报，一竿子插到底，一板子盖到边，身临其境，找到关键，看出路径，触碰瓶颈，防止材料过滤，数据掺水，甚至问题掉包，从而找出答案，挖出真金。

11.要提高调查研究对象的广泛性、内容的针对性、方法的多样性和成果的有效性，忙在点子上，谋到关键处，每年聚焦几件事，有抓手，有载体，形成光亮鲜明点。

12.对群众最盼、最急、最忧、最想的问题要主动调研、抓住不放，增强看问题的眼力、谋事情的脑力、察民情的听力、走基层的脚力，真正听到实话、察到实情、获得真知、收到实效。

13.必须深入了解落实情况，到现场心里更有触动，到一线更能找到办法，到群众心里更踏实。必须坚持朝下看、往下跑、向下钻的拼劲，才能确保迅速发现问题、及时解决问题。

14.“踩点式”的走马观花、“盆景式”的只看不问、“报喜式”的探访政绩、“脱节式”的回避落实，皆是忘记了调查研究的初心。

15.既不是如暗访般悄无声息，也不搞文山会海开局布阵；既不记点看时步步走程序，也不无病呻吟人人都发言；既不高举旗子喊着口号进点去，也不卷起旗子不打招呼撤队伍。

16.眼睛向下看、重心向下移、心思向下沉，常走田间泥巴路，常坐农家小板凳，常开屋场院落会。

17.别人的报告代替不了自己调查，别人的意见代替不了亲手计算。

18.越是群众意见多、工作做得差的地方，领导同志本人越是要“一竿子插到底”，扑下身子、沉到一线，亲自察看、亲身体验。

19.调查研究是我们党的传家宝,是做好各项工作的基本功。要在全党大兴调查研究之风,推动全党崇尚实干、力戒空谈、精准发力,让改革发展稳定各项任务落下去,让惠及百姓的各项工作实起来,推动党中央大政方针和决策部署在基层落地生根。

20.要拜人民为师,向人民学习,放下架子、扑下身子,接地气、通下情,“身入”更要“心至”,围绕全面从严治党问题,围绕贯彻落实党的十九大精神需要解决的问题,围绕坚决打好防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治的攻坚战,围绕人民群众生产生活问题,围绕改革稳定发展问题,开展深入细致的调查研究,抓住老百姓最急最忧最怨的问题,解决好群众最关心最直接最现实的利益问题,真正把功夫下到察实情、出实招、办实事、求实效上。要以身作则,推动各级干部动起来、深下去,使调查研究在全党蔚然成风。

谋划部署语句干货集锦

1.形势研判词组：分析形势，沟通思想，凝聚共识，谋划未来，登高望远，居安思危，拓宽视野，放眼世界，找到坐标，找到定位，紧跟时代，把握潮流，胸怀全局，统筹全局，胸怀大局，把握大势，着眼大事，厚植优势，自信坚定，瞄准靶向，赓续过往，立足当前，着眼长远，具有优势，占据先机，得之如宝，矢之不再，任务艰巨，有待提高，任重道远，历史所鉴，事业所需，人心所向，众望所归

2.谋划部署词组：善谋大，善谋远，善谋深，动脑筋，谋思路，出点子，拿建议，想办法，想对策，花力气，找短板，瞄靶心，狠发力，有规划，有蓝图，有基础，有举措；定好盘子，理清路子，开对方子，宏观运筹，整体设计，先谋于局，后谋于略，略从局出，举旗定向，定向统领，统揽全局，多谋善断，凝魂聚力，摆兵布阵，谋篇共建，谋篇布局，巨细靡遗，前瞻谋划，科学谋划，冲锋冲刺，决战决胜，站在高处，望着远处，抢在前边，科学部署，一张蓝图，蓝图绘就，路标竖起

3.所谓务虚，就是在科学理论指导下分析形势、思考问题、琢磨道理、谋划思路、把握未来，是对事物发展规律的深刻理解和决策之前的运筹帷幄。所谓务实，就是用实招、干实事、求实效，认认真真落实好每一项决策，扎扎实实办好每一件事情。

4.登高望远和脚踏实地，是我们正确认识事物的两条路径、两种方法。领导干部既要善于观大势、谋大事，站在战略和全局的高度观察和处理问题，在制定政策时冷静观察、谨慎从事、谋定而后动；又要善于接地气、察实情，从实际出发谋划事业和工作，刻舟求剑不行，闭门造车不行，异想天开更不行。

5.以时间节点为坐标，可环环相扣、节节取胜，击鼓催征稳驭舟；以历史方位谋伟业，能洞若观火、势如破竹，不畏浮云遮望眼。

6.凡事应打好提前量、提高机动性，工作计划要留有余地，工作推进要未雨绸缪，工作落实要分轻重缓急，工作沟通要润物无声，工作节奏要蹄疾步稳。

7.缺少谋划改革的“全视角”、没有担当责任的“铁肩膀”、拿不住具体落实的“绣花针”，抑或是学不会“弹钢琴”的改革艺术，就很可能游离于具体改革之外。

8.善谋事者，既要胸怀全局、把握大势、抢抓机遇，又要科学分析、综合判断、量力而行。

抓落实语句干货集锦

1.四字词组：不弃微末，不舍寸功，不受虚言，不听浮术，不慕虚荣，不务虚功，不图虚名，务实重干，落在细上，落在小上，落在实上，撸起袖子，扑下身子，不采华名，不兴伪事，强化落地，吹糠见米，盯住主业，务实笃行，闻令而行，听令即行，立说立行，少说多干，真抓实干，实干兴省，实绩惠民，埋头苦干，求真务实，常抓不懈，持之以恒，一抓到底，抢先抓早，抓在日常，严在经常，横向到边，纵向到底，不留死角，绵绵用力，久久为功，一以贯之，一抓到底，善作善成，推动落实，重点落实，精准落实，深化落实，埋头真抓，撸袖实干

2.三字词组：重实际，察实情，讲实话，出实策，鼓实劲，办实事，求实效，出实绩，做实事，亮实招，下实功，施实策，见实效，一对一，点对点，面对面，心贴心，硬碰硬，实打实，背靠背，手拉手，动真情，动真格，动真章，做到底，做到位，做到家，下功夫，求突破，搞空谈，踩虚脚，放哑炮，动真的，来实的，碰硬的，干在先，干得准，干得对，干得成，干得好，强监督，实问责

3.中央精神。中共中央政治局于2017年12月25日至26日召开民主生活会。会议指出：抓落实来不得花拳绣腿，光喊口号、不行动不行，单单开会、发文件不够，必须落到实处。抓落实，是党的政治路线、思想路线、群众路线的根本要求，也是衡量领导干部党性和政绩观的重要标志。要有真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲，抓铁有痕、踏石留印抓落实。要明确属于自己职责范围内的任务，抓住突出短板和薄弱环节，分清轻重缓急，加强政策配套，加强协同攻坚，加强督察落实，确保各项目标任务按时保质完成。抓落实，一把手是关键，要把责任扛在肩上，勇于挑最重的担子，敢于啃最硬的骨头，善于接最烫的山芋，把分管工作抓紧抓实、抓出成效。

4.明确“为何抓”，理清抓落实的意义；明确“抓什么”，理清抓落实的内容；明确“如何抓”，理清抓落实的路径。

5.将深入调研作为抓落实的前提，将制订规划作为抓落实的基础，将马上就办作为抓落实的根本，将强化督导作为抓落实的关键，将科学评价作为抓落实的保障，将提升能力作为抓落实的动力。

6.定责明责、有责可追，是责任有效落实的前提；责权对等、有责能追，是责任有效落实的根本；强化问责、有责必追，是责任有效落实的关键。

7.要抓思路，带领大家一起定好盘子、理清路子、开对方子；要抓调研，拿出来的方案要有底气、接地气；要抓推进，凝聚改革共识，形成改革合力；要抓落实，打通关节，疏通堵点，破除阻力。

8.目标任务要抓实，自觉运用改革思维和改革办法推进各项工作，区分轻重缓急；精准落地要抓实，对症下药，制定实施方案直奔问题去，充分调研论证，突出针对性和可操作性；探索创新要抓实，继续鼓励基层创新，及时总结推广地方的创新做法；跟踪问效要抓实，抓好改革督察，开展评估工作，做到基本情况清楚、问题分析清楚、工作

方向清楚；机制保障要抓实，完善督办协调、督察落实、考评激励、责任追究等工作机制。

9.抓主体责任，牵头部门对经办的改革举措要全程过问、全程负责、一抓到底；抓督办协调，对敷衍塞责、拖延扯皮、屡推不动的，对重视不够、研究甚少、贯彻乏力的，要进行问责；抓督察落实，强化督察职能，健全督察机制，抓紧构建上下贯通、横向联动的督察工作格局；抓完善机制，抓紧完善督办协调、督察落实、考评激励、责任追究等工作机制；抓改革成效，把是否促进经济社会发展、是否给人民群众带来实实在在的获得感，作为改革成效的评价标准；抓成果巩固，及时总结推广改革经验，把各项成果总结好、巩固好、发展好，努力使实践成果上升为制度成果。

10.实施方案要抓到位，抓住突出问题和关键环节，找出体制机制症结，拿出解决办法，重大改革方案制定要确保质量；实施行动要抓到位，掌握节奏和步骤，搞好统筹协调，使相关改革协同配套、整体推进；督促检查要抓到位，强化督促考核机制，实行项目责任制，分兵把守，守土有责，主动出击，贴身紧逼；改革成果要抓到位，建立健全改革举措实施效果评价体系；宣传引导要抓到位，积极宣传改革新进展新成效。

11.牵住责任落实这个“牛鼻子”，用好调查研究这个“传家宝”，吹响典型推动这把“先锋号”，点亮督促检查这盏“探照灯”，舞动考核评议这根“指挥棒”。

12.在牵头抓总中发挥运转枢纽作用；在出谋划策中发挥以文辅政作用；在规范运转中发挥服务保障作用；在督促检查中发挥推动落实作用。

13.以更高标准当好参谋助手；以更强担当搞好统筹协调；以更大力度推动工作落实；以更实作风强化服务保障。

14.抓落实、促落实，重在列出时间表、画出路线图，将各项工作统筹安排考虑，科学设定每项工作的完成时限，有计划、有步骤地扎实推进，一步一步、一项一项地完成。

15.同是落实工作，轻重缓急各异，该闻风而动的理应马不停蹄，该锲而不舍的理应不休不止，努力做到“审大小而图之，酌缓急而布之”。

16.选准抓落实的切入点，扭住抓落实的着力点，把握抓落实的落脚点。

17.要系好“扣子”积极干，养好“脑子”带头干，甩开“膀子”大胆干。

18.放开手脚干事，甩开膀子创业。

19.持续“钉钉子”，打出组合拳。

20.拿出一抓到底的落实魄力，涵养善谋能成的落实能力。

21.抓难点，补短板，尚未推出的改革要加快突破推进，已经推出的改革要加快落实落地。

22.用事实来说话，拿成果来证明，以实效来检验。

23.一步一个脚印走，一锤接着一锤敲，一棒接着一棒跑。

24.在全面覆盖、融入日常上下功夫，在学做结合、务求实效上花力气。

25.拍胸脯说大话，拍手掌讲好话，拍屁股没后话。

26.看似热热闹闹，实则走马观花，看似明刀明枪，实则虚晃一枪。

27.牢记“空谈误国、实干兴邦”，立足本职、埋头苦干，从自身做起，从点滴做起，用勤劳的双手、一流的业绩成就属于自己的人生精彩。

28.闻鸡起舞谋发展，不断提升运行能力；敢为人先干实事，不断优化保障水平；不忘初心强队伍，稳步提升文明形象。

29.把抓落实作为改革工作的重点，培训解读、政策解释、典型引导、专项治理、重点督察，打好“组合拳”，做到出台一件、落实一件。

30.增强狠抓落实本领，坚持说实话、谋实事、出实招、求实效，把雷厉风行和久久为功有机结合起来，勇于攻坚克难，以钉钉子精神做实做细做好各项工作。

31.咬定青山不放松，一张蓝图绘到底，不喊脱离实际的新口号，不提超越阶段的新目标，真正把功夫下在抓落实上，以坚定、坚实、坚韧的步伐闯出一条发展新路。

32.弘扬“马上办”和“钉钉子”精神，必须激活思想“动力源”，必须强化制度“硬杠杠”，必须用好绩效考评“指挥棒”。

33.干在实处，才能后发赶超。要坚持实干兴国、实绩惠民，弘扬“人一之我十之，人十之我百之”的拼搏精神，以各级领导干部“辛苦指数”提升各族人民群众“幸福指数”。

34.学习传达要体现一个“快”字，具体工作要体现一个“实”字，督办问责要体现一个“严”字。

35.求真务实，是共产党人的精神品质；真抓实干，是干事创业的不二法门。以“真”为工作托底，用“实”让业绩生根，才能在真中见境界、实中显作风、干中出成果。

36.树立艰苦奋斗、真抓实干的理念，多一些亲力亲为，多一些下地扶犁，汗珠子摔八瓣，撸起袖子干起来。

37.浮夸是清谈者的遮羞布，实干是行动者的座右铭。拿出不私、不虚、不妄的真招行动，摒弃粉饰、表象、作态的笔墨巧术，崇实去文、务实笃行，才能做出让群众有获得感的过硬政绩。

38.做好应该干的事、力所能及的事是基础，敢做没做过的事、一流的事是创新，真正把大事难事做稳妥，把小事易事做精致，把“分内事”做出高水平，把“分外事”做出高境界。

39.让实干家施展身手，让探路人专心谋事，让开拓者奋勇前行。

40.在精准施策上出实招、在精准推进上下实功、在精准帮扶上见实效。

41.保持重整行装再出发的精神状态，具备“永远在路上”的执着，拿出“没有完成式”的韧劲。

42.要拿出实实在在的举措克服形式主义问题。主要负责同志要带好头，把责任和工作抓实，越是难度大、见效慢的越要抓在手上，不弃微末，不舍寸功。

43.要擦亮实干底色，强化对标意识，消除自满思想，始终保持昂扬向上、奋发有为的精神状态，始终保持埋头苦干、真抓实干的工作作风，始终保持夙夜在公、念兹在兹的专注精神，撸起袖子加油干，扑下身子抓落实，一步一个脚印把改革发展推向前进。

44.唯以“不驰于空想、不骛于虚声”的态度，一诺抵千金、一步一脚印，以真心换得民心，把工作做在实处，才能经得起人民与历史的检验。

奋斗状态语句干货集锦

1.状态类词语：严字当头，实字托底，细上着力，往严里抓，往实里干，往细里做，蓬勃朝气，盎然锐气，浩然正气，夙夜在公，不舍昼夜，心无旁骛，静谧自怡，一门心思，一鼓作气，敢为人先，披荆斩棘，抖擞精神，奋发有为，步步深入，口令不换，方向不变，力度不减，对标对表，咬紧牙关，开拓进取，一心一意，兢兢业业，精益求精，爱岗敬业，干在实处，走在前列，勇立潮头，做出表率，豁得出去，顶得上去，提起气来，沉下心去，上热下冷，上急下慢，上动下看，深思熟虑，源于精神，始于信心，奋楫争先，日拱一卒，脚踏春冰，头顶悬石，倍道兼程，急起直追

2.落实类词语：尽锐出战，真践实履，不弃微末，不舍寸功，不受虚言，不听浮术，不慕虚荣，不务虚功，不图虚名，务实重干，落在细上，落在小上，落在实上，撸起袖子，扑下身子，不采华名，不兴伪事，强化落地，吹糠见米，盯住主业，务实笃行，闻令而行，听令即行，立说立行，少说多干，真抓实干，实干兴省，实绩惠民，埋头苦干，求真务实，常抓不懈，持之以恒，一抓到底，抢先抓早，抓在日常，严在经常，横向到边，纵向到底，不留死角，绵绵用力，久久为功，一以贯之，一抓到底，善作善成，推动落实，重点落实，精准落实，深化落实，埋头真抓，撸袖实干

3.重点难点类词语：围绕节点，突出重点，打造亮点，破解难点，直击痛点，紧盯热点，焦点不散，靶心不变，夯基垒台，选材备料，立柱架梁，抓纲举目，纲举目张，突出重点，统筹兼顾，整体推进，有序推进，持续推进，兜牢底线，蹄疾步稳，策马扬鞭，积极审慎，集中精力，聚精会神，积厚成势，凝聚荟萃，辐射带动，创新引领，啃硬骨头，接烫山芋，蹚地雷阵，攻坚拔寨，穿出荆棘，突出藩篱，破解难题，内忧外患，风雨如磐，跋山涉水，爬冰卧雪，草根果腹

4.2月14日,中共中央、国务院在北京人民大会堂举行2018年春节团拜会。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平发表重要讲话。习近平指出,只有奋斗的人生才称得上幸福的人生。奋斗是艰辛的,艰难困苦、玉汝于成,没有艰辛就不是真正的奋斗,我们要勇于在艰苦奋斗中净化灵魂、磨砺意志、坚定信念。奋斗是长期的,前人栽树、后人乘凉,伟大事业需要几代人、十几代人、几十代人持续奋斗。奋斗是曲折的,“为有牺牲多壮志,敢教日月换新天”,要奋斗就会有牺牲,我们要始终发扬大无畏精神和无私奉献精神。奋斗者是精神最为富足的人,也是最懂得幸福、最享受幸福的人。习近平强调,新时代是奋斗者的时代。我们要坚持把人民对美好生活的向往作为我们的奋斗目标,始终为人民不懈奋斗、同人民一起奋斗,切实把奋斗精神贯彻到进行伟大斗争、建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大梦想全过程,形成竞相奋斗、团结奋斗的生动局面。

5.要按照增强“八个本领”、锤炼“五个过硬”的要求,以“等不及”的紧迫感、“慢不得”的危机感和“坐不住”的责任感,切实加强自身能力建设,努力当好新时代的“答卷人”。

6.必须以舍我其谁的使命感、不进则退的危机感、时不我待的紧迫感、勇于担当的责任感谋划开展工作,以脚踏留印、抓铁有痕的拼劲和持之以恒、久久为功的韧劲全面

推进工作，想为、敢为、勤为、善为，不为不为找理由，只为办好想办法，切实将各项任务办好办实、钉准钉牢。

7.以一以贯之开拓进取的姿态激发新作为，以时不我待只争朝夕的精神肩负新使命。

8.拿出时不我待的紧迫感、只争朝夕的精气神、舍我其谁的责任感，不驰于空想，不骛于虚声，踏踏实实，稳打稳扎，才能把各项工作不断推向前进。

9.倡导“工匠精神”和精细化工作态度，坚持高标准、严要求，一丝不苟、精益求精，掌握情况要细、分析问题要细、制定方案要细、配套措施要细、工作落实要细，善于在精细中出彩，争做追求卓越的好把式。

10.展现勤勉高效好作风，不断提升工作精气神，对作出的决策、部署的工作、定下的事情，强化执行力，立说立行、马上就办，一抓到底、争求实效，使夙兴夜寐、激情工作成为一种常态，争做雷厉风行的快把式。

11.自觉强化“朝受命夕饮冰”的事业心和“昼无为夜难寐”的责任感，以昂扬向上的朝气、创新克难的勇气、走在前列的豪气、苦干实干的意气，打造一流业绩。

12.以“明知山有虎、偏向虎山行”的勇气大刀阔斧、攻坚克难；以“困难于其易、为大于其细”的智慧运筹帷幄、总揽全局；以“咬定青山不放松”的决心严明责任、狠抓落实。

13.拿出“敢教日月换新天”的气概，鼓起“不破楼兰终不还”的劲头。

14.锐意创新的勇气，敢为人先的锐气，蓬勃向上的朝气。

15.锲而不舍、弛而不息的劲头，踏石留印、抓铁有痕的态度，干在实处、走在前列的执着。

16.等不得”的紧迫感，“慢不得”的危机感，“松不得”的责任感，“停不得”的使命感。

17.坚定“逢山开路、遇水搭桥”的意志，拿出“上天揽月、下洋捉鳖”的气概，练就“任凭风吹浪打，我自岿然不动”的政治定力。

18.以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，砥砺“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”的意志，舒展“弄潮儿向涛头立，手把红旗旗不湿”的豪迈，我们一定能创造属于新时代的新奇迹。

19.说一句是一句，句句算数，干一件成一件，件件落实；坚决干加油干，一刻不停歇地干，坚决改彻底改，一刻不耽误地改；决策定一条是一条，条条算数，承诺说一个做一个，个个兑现，工作干一件成一件，件件落实。

20.旗帜引领方向，道路决定命运。让我们坚定不移高举中国特色社会主义伟大旗帜，牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，以新的精神状态和奋斗姿态，不忘初心、继续前进，决胜全面建成小康社会，夺取中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。

担当作为语句干货集锦

1.适合搭标题的词语:

涉险滩，扛重活，挑大梁，唱主角，扛重担，打硬仗，站队首，立潮头，当先锋，树标杆，站排头，做示范，先行者，排头兵，挺在先，冲在前，敢发声，敢拍板，坐不住，等不起，睡不着，拖不得，能推功，敢揽过，善纠错，定准位，换好位，补对位，大胆试，大胆闯，自主改，大胆试，放手干，树雄心，立壮志，敢担当，勇拼搏，展拳脚

敢于担当、甘于担当、乐于担当、勤于担当、严于担当、善于担当、精于担当，敢破敢立，敢闯敢试，担责不误，临难不却，履险不惧，受屈不计，负重前行，担责不推，担事不躲，担学不辍，担难不怯，担忧不惧，舍我其谁，勇当尖兵，爬坡过坎，奋勇向前，严字当头，实字托底，细上着力，往严里抓，往实里干，往细里做，蓬勃朝气，盎然锐气，浩然正气，夙夜在公，不舍昼夜，心无旁骛，静谧自怡，一门心思，一鼓作气，敢为人先，披荆斩棘，抖擞精神，奋发有为，步步深入，口令不换，方向不变，力度不减，对标对表，咬紧牙关，开拓进取，一心一意，兢兢业业，精益求精，爱岗敬业，干在实处，走在前列，勇立潮头，做出表率，豁得出去，顶得上去，提起气来，沉下心去，上热下冷，上急下慢，上动下看，深思熟虑，源于精神，始于信心，奋楫争先，日拱一卒，脚踏春冰，头顶悬石，倍道兼程，急起直追

2.习近平总书记强调：“干部敢于担当作为，这既是政治品格，也是从政本分。党的干部要以对党忠诚、为党分忧、为党尽职、为民造福的政治担当，以守土有责、守土负责、守土尽责的责任担当，面对大是大非敢于亮剑，面对矛盾敢于迎难而上，面对危机敢于挺身而出，面对失误敢于承担责任，面对歪风邪气敢于坚决斗争。要在选人用人上体现讲担当、重担当的鲜明导向，把敢不敢扛事、愿不愿做事、能不能干事作为识别干部、评判优劣、奖惩升降的重要标准，把干部干了什么事、干了多少事、干的事组织和群众认不认可作为选拔干部的根本依据，选拔任用敢于负责、勇于担当、善于作为、实绩突出的干部。”

3.习近平总书记指出：“组织敢于担当，干部才会有底气。要在强化责任约束的同时鼓励创新、宽容失误。探索就有可能失误，做事就有可能出错，洗碗越多摔碗的几率就会越大。我们要正确把握失误的性质和影响，坚持我讲的“三个区分开来”，切实保护干部干事创业的积极性。”

4.转变作风，扑下身子抓落实；鼓足干劲，振奋精神抓落实；加强学习，提高本领抓落实；创新方法，完善机制抓落实；严明纪律，步调一致抓落实。

5.作为一名领导干部，当自己负责的工作不落实、落实不好的时候，一定要反观自己在不在状态，自问几个“为什么”。当前特别要：一问自己有没有追求卓越的境界？二问自己有没有迎难而上的担当？三问自己有没有一抓到底的激情？四问自己有没有常抓不懈的执着？之所以问这几个问题，因为境界决定干事的层次，担当彰显干事的胆识，激情折射干事的气魄，执着反映干事的定力，这些都源自于坚定的信仰信念信心。具备

了良好精神状态，没有办法可以找到办法，没有能力也能提高能力，落实也就有了内在动力和基本前提。

6.要“拉高标杆”激发斗志。要“正确用人”激活动力。要“奖惩分明”激昂干劲。要“容错纠错”激励担当。要“严惩诬陷”激扬正气。要“关爱基层”激发热情。

7.看干部就是看肩膀，看能不能负重，能不能负荷，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就，要牢记责任重于泰山，夙夜在公、勤勉工作，敢啃最硬的骨头，敢挑最重的担子。

8.担当大小，体现着干部的胸怀、勇气、格调，有多大担当，才能干多大事业。

9.比认识更重要的是决心，比方法更关键的是担当。

10.良好的精神状态，是做好一切工作的重要前提。

11.精神凝聚气质、通达未来，是事业的进步之基、发展的动力之源。

12.要有勇于拍板决策的智慧、胆识和魄力，事前调研论证、听取意见、协调各方、形成共识，事中拿出办法、画出路径、及时拍板、做出决定，事后认真推进、及时跟踪、加强督查、取得实效。

13.面对问题和挑战，必须做到不以事小而不为，不以事杂而乱为，不以事急而盲为，不以事难而怕为，在改革中增强顾全大局的定力、谋事创业的脑力、走基层察民情的脚力，敢于攻难关、涉险滩、破藩篱、动奶酪。

14.要敢于直面问题，矛盾面前不躲闪，挑战面前不畏惧，困难面前不退缩，在关键时刻和危急关头豁得出来、顶得上去、经得住考验。

15.做事业的“定海神针”是荣光，更是责任和担当。忠诚是她的初心，坚强是她的品质，奋斗是她的本色，奉献是她的情怀。不负这一称谓，就能在历史的荡涤中凸显其坚，在风雨的洗礼中益彰其华，在执着的奋斗中锻炼其纯。

16.从张载的“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”，顾炎武的“天下兴亡、匹夫有责”，到抗战时的“一寸山河一寸血，十万青年十万军”，无不彰显了中华儿女高度的责任感和敢于担当的精神品质。

17.乐于担当体现的是一种先忧后乐的思想情怀，敢于担当体现的是一种迎难而上的责任意识，善于担当体现的是一种有勇有谋的能力素质。

18.在莫衷一是时定纷止争，在风险挑战面前挺身而出，在杂言噪音的干扰中勇往直前。

19.敢为人先的精气神，披荆斩棘的攻坚力，善作善成的真本领。

20.要有海纳百川的胸怀，要有气吞山河的气概，要有咬定青山的韧性，要有勇于负责的精神。

21.强化“看齐追随、忠诚第一”的政治担当；强化“使命引领、一心谋战”的奋战担当；强化“初始即严、上下同严”的作风担当；强化“首任首责、起步领先”的实干担当。

22.以“明知山有虎、偏向虎山行”的勇气大刀阔斧、攻坚克难；以“图难于其易、为大于其细”的智慧运筹帷幄、总揽全局；以“咬定青山不放松”的决心严明责任、狠抓落实。

23.善于抓住矛盾问题的“牛鼻子”，勇于化解利益纠纷的“卡脖子”，敢于突破推诿扯皮的“肠梗阻”。

24.“吃劲”岗位是大熔炉，可以锤炼意志；“吃劲”岗位是大学校，可以增强本领；“吃劲”岗位是大舞台，可以施展才干；“吃劲”岗位是大摇篮，可以培养才俊。

25.把大事难事做稳妥，把小事易事做精致，把“分内事”做出高水平，把“分外事”做出高境界。

26.坚定“逢山开路、遇水搭桥”的意志，拿出“上天揽月、下洋捉鳖”的气概，练就“任凭风吹浪打，我自岿然不动”的政治定力。

27.锐意创新的勇气，敢为人先的锐气，蓬勃向上的朝气。

28.锲而不舍、弛而不息的劲头，踏石留印、抓铁有痕的态度，干在实处、走在前列的执着。

29.把使命放在心上、把责任扛在肩上、把工作抓在手里，静下心来沉下去、身先士卒冲上去、发挥作用干进去。

30.旗帜鲜明为敢于担当、踏实做事的干部撑腰鼓劲，给谋事成事的干将、敢打敢拼的闯将创造更多机会、提供更大舞台。

31.干事要有“想为”之境界（想为，彰显的是一种思想自觉；想为，蕴含的是一种价值追求；想为，迸发的是一种精神状态）；干事要有“敢为”之担当（在破发展难题中展示担当，在碰烫手山芋中展示担当，在办民生实事中展示担当）。干事要有“勤为”之作用（以“马上办”的行动干事；以讲奉献的情操干事；以“钉钉子”的韧劲干事）；干事要有“善为”之能力（提升善谋良策的能力，提升善抓落实的能力，提升善带队伍的能力）

责任落实语句干货集锦

1.四字词语：放在心上，抓在手上，扛在肩上，倒逼时限，倒排工期，倒查责任，攻城拔寨，责任压实，要求提实，考核抓实，层层分解，落实责任，责任重大，各司其职，各负其责，守土有责，守土负责，守土尽责，重点突破，落在实处，担“责”不推，担“事”不躲，担“学”不辍，担“难”不怯，担“忧”不惧

2.五字短语：管好责任田，签好责任书，唱好主角戏，画好同心圆，排出任务书，挂出作战图，定出时间表，细耕责任田，争当主攻手，提升组织力

3.六字短语：落实主体责任，理清责任链条，拧紧责任螺丝，提高履责效能，彰显责任担当

4.定责明责、有责可追，是责任有效落实的前提；责权对等、有责能追，是责任有效落实的根本；强化问责、有责可追，是责任有效落实的关键。

5.严格执行工作责任制，马上就办、半就办好，严防仅停留在签责任状，将责任图章化

6.牢牢扭住各项目标任务，落实主体责任，理清责任链条，拧紧责任螺丝，提高履责效能，打通关节、疏通堵点、激活全盘，努力使各项改革都能落地生根。

7.以责促行、以责问效，抓紧抓实改革方案制定、评估、督察、落实等各个环节，做到全程跟进、全程负责、一抓到底。要形成上下贯通、层层负责的主体责任链条，健全全能定责、可追责考核机制，条条线都要拉直绷紧。

8.要强化责任意识、问题意识、攻坚意识，把需要攻坚克难的硬骨头找出来，把需要闯的难关、需要蹚的险滩标出来，一鼓作气、势如破竹地把改革难点攻克下来。

9.要以强烈的事业心和高度的使命感，兢兢业业做好各项工作，做到敬业守责、尽心尽力。要脚踏实地、真抓实干，说真话、报真情、做实事、求实效。要敢于直面问题，矛盾面前不躲闪，挑战面前不畏惧，困难面前不退缩，在关键时刻和危急关头豁得出来、顶得上去、经得住考验。

10.好干部必须有责任重于泰山的意识，坚持党的原则第一、党的事业第一、人民利益第一，敢于旗帜鲜明，敢于较真碰硬，对工作任劳任怨、尽心竭力、善始善终、善作善成。

11.倒逼时限，倒排工期，倒查责任，把使命放在心上、把责任扛在肩上、把工作抓在手里，静下心来沉下去、身先士卒冲上去、发挥作用干进去，与时间赛跑、向困难挑战，以冲刺赶考的状态，以决战决胜的姿态，千方百计确保全年各项目标圆满实现。

12.打通责任链，织密责任网，签订责任书，立下军令状。时序上到季到日，责任上到人到岗，以目标倒逼进度、时间倒逼程序、督查倒逼落实。

13.看干部就是看肩膀，看能不能负重，能不能负荷，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就，要牢记责任重于泰山，夙夜在公、勤勉工作，敢啃嘴硬的骨头，敢挑最重的担子。

14.牵头抓总需要的是驾驭全局的能力、精于协调的技巧、乐于耐烦的修养、善于文字的通达，需要有两把刷子、一股狠劲、一副金刚钻。

15.要盯责任主体，抓“关键少数”，要知责明责、守责尽责，各就各位、各负其责，落实不力、整改不到位的就追究责任。牵头单位负主要责任，要主动推进、全程过问、全程负责、一抓到底，配合单位要顾全大局、积极配合。

16.要认真梳理细化，完善责任清单和权力清单，该延伸的延伸，该细化的细化，该谁的责任就要由谁承担，谁的担子谁挑走，不能推，不能拖，不能躲，不能闪。

17.聚焦主业、突出主责，细耕“责任田”；坚定信仰、提升能力，牵住“牛鼻子”；总结经验、把握规律，把好“方向盘”；明确责任、奖优罚劣，激活“一池水”。

18.抓落实、促落实，重在列出时间表、画出路线图，将各项工作统筹安排考虑，科学设定每项工作的完成时限，有计划、有步骤地扎实推进，一步一步、一项一项地完成。

创新语句干货集锦

1.词语：革故鼎新，推陈出新，闯出新路，不走弯路，掌握主动，先行探索，变中求新，创新竞进，筚路蓝缕，手胼足胝，老树新枝，凤凰涅槃，勇于变革，勇于创新，勇立潮头，守正开新，永不僵化，永不停滞，澎湃动力，彰显实力，标注动力，激发活力，独领世界，翱翔苍穹，因事而化，因时而进，因势而新，质量变革，效率变革，动力变革

2.习近平总书记曾指出：“哲学社会科学创新可大可小，揭示一条规律是创新，提出一种学说是创新，阐明一个道理是创新，创造一种解决问题的办法也是创新。”创新具有丰富内涵和多样形式，只要能突破陈规、有所推进，无论大小都可以称得上是创新。只要积极进取，敢想敢做，就能进行不同程度、不同类型的创新。

3.十九大报告指出：创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑。增强改革创新本领，保持锐意进取的精神风貌，善于结合实际创造性推动工作，善于运用互联网技术和信息化手段开展工作。

4.以创新办法寻求化解矛盾的“钥匙”，以创新思路萃取化繁为简的“良方”，以创新举措打开实现突破的“锦囊”。

5.以凤凰涅槃的决心下好创新驱动先手棋；以猛虎捕食的干劲打好深化改革攻坚战；以燕子垒窝的韧劲筑牢发展环境基础桩。

6.增创改革发展新优势，增创转型升级新优势，增创人才集聚新优势，增创环境定居新优势，增创社会文明新优势，增创民生福祉新优势。

7.惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜

8.创新是一场没有终点的寂寞长跑，重拾筚路蓝缕、以启山林的进取精神，激荡敢为天下先的昂扬意气，我们方能不断开拓创新的境界，丰满民族的创新魂魄。

9.创新发展是破解发展难题的利器。创新是引领发展的第一动力。创新是发展的加速器、改革的方法论。

10.力推创新，才能走出新路。“打破”才能得生机，创新就会有前途。只要符合中央精神、符合地方实际、符合群众意愿，就大胆地试、放手地干、坚决地改，勇于弯道取直走新路、善于创新发展谋跨越。

11.抓创新就是抓发展、谋创新就是谋未来，切实把创新作为振兴发展的第一动力，把创新资源、创新人才的调动运用起来，让创新的种子生根发芽、开花结果。

12.对于创新来说，方法就是新的世界，在改革创新之路上，只有不断探索符合实际的方法，才能让改革日臻佳境。

13.勇立时代潮头，用改革的思维、创新的办法提升社会治理效能，成为破难题、补短板、防风险的实干家。

14.要勇于创新创造，要有敢为人先的锐气，勇于解放思想、与时俱进，敢于上下求索、开拓进取，树立在继承前人的基础上超越前人的雄心壮志；要有逢山开路、遇河架桥的意志，为了创新创造而百折不挠、勇往直前。

15.勇立时代潮头，用改革的思维、创新的办法提升社会治理效能，成为破难题、补短板、防风险的实干家。

16.要通过思维创新、模式创新，独辟蹊径，寻找到与自身特性无缝衔接的路径和通道。

17.在科技创新水平方面，推动我国实现从跟踪为主到跟跑、并跑、领跑“三跑”并存的历史性转变；在创新战略导向方面，推动我国科技创新与经济社会发展的关系实现从“面向、依靠、服务”到“融合、支撑、引领”的历史性转变。

18.坚持战略引领，着力原始创新；坚持以人为本，强化人才支撑；坚持集群发展，打造创新高地；坚持改革攻坚，提升创新效能；坚持开放创新，参与全球治理。

19.想新路子，不能建成空中楼阁，要用新视角精准分析可行的发展路径，以新方式盘活自身的优势，因地制宜找到可行的路子。

20.对思维、制度、方法、技术等“软件”深度创新，清除“隔离带”，打通“梗阻层”，实现由“跟跑”向“并跑”“领跑”的转变。

21.借助基层智慧，对棘手问题集智攻关，点燃创新引擎，激活创新活力，使小智慧汇集成大能量，小改进凝聚成大创新。

22.创业精神需鼓而不泄，创新火炬要旺而不熄，要用改革打破条条框框，拆除篱笆围栏，激发蕴藏于人民的创新活力、创造伟力。

试点语句干货集锦

1.试点是重要改革任务，更是重要改革方法。试点目的是探索改革的实现路径和实现形式，为面上改革提供可复制可推广的经验做法。

2.试点的本义，在于发现问题、探索路径，为宏观决策提供现实依据。正因为先行先试，试点更能考验当地干部的担当与魄力。

3.试点要取得实效，必须解放思想、与时俱进，尽可能把问题穷尽，让矛盾尽显，真正起到压力测试作用。

4.要尊重基层实践，多听基层和一线声音，多取得第一手材料，正确看待新事物新做法，只要是符合实际需要，符合发展规律，就要给予支持，鼓励试、大胆改。要保护好地方和部门的积极性，最大限度调动各方面推进改革的积极性、主动性、创造性。

5.要加大对试点的总结评估，对证明行之有效的经验做法，要及时总结提炼、完善规范，在面上推广。要区分不同情况，实施分类指导，提高改革试点工作有效性。

6.要加强试点工作统筹，分析各个试点内在联系，合理把握试点工作节奏。

7.发挥改革“前哨站”、“侦察岗”作用，掌握情况，发挥作用。

8.要抓试点、求突破，加强试点工作统筹；要抓督察、促落实，严格督察工作要求；要抓宣传、聚共识，及时宣传总结推广。

9.要准确把握改革试点方向，把制度创新作为核心任务，发挥试点对全局改革的示范、突破、带动作用。要加强试点工作统筹，科学组织实施，及时总结推广。要对试点项目进行清理规范，摸清情况，分类处理。

10.试点是改革的重要任务，更是改革的重要方法。试点能否迈开步子、趟出路子，直接关系到改革成效。要牢固树立改革全局观，顶层设计要立足全局，基层探索要观照全局，大胆探索，积极作为，发挥好试点对全局性改革的示范、突破、带动作用。

11.要鼓励地方、基层、群众解放思想、积极探索，鼓励不同区域进行差别化试点，善于从群众关注的焦点、百姓生活的难点中寻找改革切入点，推动顶层设计和基层探索良性互动、有机结合。

12.我国地区发展不平衡，改革试点的实施条件差异较大，要鼓励不同区域进行差别化探索。要坚持眼睛向下，脚步向下，尊重基层群众实践，解决群众生产生活中面临的突出问题，务必使改革的思路、决策、措施都能更好满足群众诉求，做到改革为了群众、改革依靠群众、改革让群众受益。

13.把“细”的要求贯穿改革试点工作始终，既注重框架构建，又着眼细节把控。在综合指导、工作督导、机制运行、舆论宣传、后勤保障上要全面谋划，紧而又紧，抓好关键环节，细而又细加强对下指导，以绣花功夫推进改革施工。

健全完善制度 10 组亮点词句

1.词组：搭架子，定规矩，筑屏障，辟蹊径，划边界，补空白，立新规，树导向，强监管，强基础，补弱项，增优势，添活力，做于细，成于严，制度设计，制度建设，制度安排，制度完善，制度保障，制度衔接，前后衔接，左右联动，上下配套，系统集成

2.健全完善制度、强化顶层设计，鼓励基层创造，做到前后衔接、左右联动、上下配套、系统集成；狠抓制度执行，坚持制度面前人人平等、执行制度没有例外，不留“暗门”，不开“天窗”，使制度成为硬约束。

3.以制度推动落实、以成效检验落实，保持工作的连续性稳定性，让“马上办”和“钉钉子”精神固化下来、传承下去，成为广大干部的职业操守、自觉追求、实际行动。

4.用制度尺子定规矩，用制度笼子防贪腐，用制度框子促发展。

5.在长期实践基础上的制度创新，为治理找到了抓手，为发展扫除了障碍，为未来打好了基础。

6.“制度”这一手棋牵动着治国理政全局，制度创新不仅成为一个系统工程，更成为一个基础工程。

7.一整套更完备、更稳定、更管用的制度体系正在形成与完善，保障着人民幸福安康，维护着社会和谐稳定，促进了国家长治久安。

8.让改革于法有据，让发展有章可循，说到底为了以改革突破瓶颈，让发展走上新路。

9.随着制度越来越细化、越来越明晰，一条条红线绑住“任性的权力”，一道道硬杠杠涤荡着作风大弊。

10.出台一系列从严管钱管人管物的制度，正是一个节点一个节点坚守，一个阶段一个阶段推进，让作风建设积小胜为大胜，使从严治党有了重要抓手。

督促检查语句干货集锦

1.词语：督任务，督进度，督成效，察认识，察责任，察作风，全程跟踪，动态销账，精密调度，精确推进，精准督察，精细管理，督在实处，察在要害

2.督察是抓落实的重要手段。以督察推动改革落地，检验着谋划改革的勇气和决心，更启示着落实改革的智慧和办法。

3.加强督促检查，是衔接顶层设计、中层操作与基层落实全链条的“紧固件”；是驱散虚浮懒散、直击不严不实病灶的“杀威棒”，是推动政策落地、工作部署落实的“助推器”。

4.抓督办协调，控制进度、把关质量、协调矛盾、综合平衡。

5.要靠督察打通关节、疏通堵点、提高质量。

6.在开展改革督察工作中既要盯住改革任务，督事，牢牢扭住改革工作的“牛鼻子”；又要抓牢思想认识，察人，充分激发深化改革的内生动力，以督察持续加压，确保改革改有所进、改有所成、改有所获。

7.强化督查通报、激励奖励、惩戒问责，采取通报、约谈、重奖、记功等办法，开展“拉网式”明察暗访、“随机式”抽查暗访、“点穴式”定点暗访，下“责任状”，晒“成绩单”，亮“检讨书”，着力形成问责与激励相辅相成、鼓励先进、鞭策后进的工作局面。

8.既要督任务、督进度、督成效，也要察认识、察责任、察作风。

9.投入更多精力抓督察问效，加强和改进督察工作，拓展督察工作广度和深度，点面结合，多管齐下，提高发现问题、解决问题的实效。要善于抓正面典型，及时发现总结基层创新举措和鲜活经验，推动改革落地。

10.排出督察优先顺序，聚焦重点难点，抓住问题要害，做到眼睛向下、脚步向下，找出症结，提出对策。要抓统筹联动，完善督察职能，做到上下贯通、内外结合。

11.对督察发现的问题，要认真研究梳理，列出问题和责任清单，明确时限要求。

12.要强化督察职能，健全督察机制，更好发挥督察在打通关节、疏通堵点、提高质量中的作用。对已经出台的改革方案要排队督察，重点督促检查方案落实、工作落实、责任落实的情况，发现问题要及时列出清单、明确责任、挂账整改。

（二）范例

聚焦加强督查、激励问责，提高执行力、增强落实力。加强督查，是提高执行力、增强落实力的根本保障。习近平总书记曾强调“没有督查就没有落实，没有督查就没有深化”。全省**系统要聚焦省委省政府重大决策部署、省厅**项重点工作任务，将加强督促检查作为推动决策部署落实的“助推器”，确保各项任务落地见效。

一是分清轻重缓急。要排出督查优先顺序、聚焦重点难点，紧盯国家和省委省政府高度重视、社会高度关注、群众高度关心的农民工返乡创业、养老金收支平稳、农民工治欠保支等重点工作，建立跟踪台账，抓好统筹联动，做到实时跟踪、紧盯不放。同时，要注重弹好钢琴、搞好全面督查，切实打通关节、疏通堵点，控制进度、把关质量。

二是创新方式方法。要按照党中央《关于加强新形势下党的督促检查工作的意见》有关要求，建立健全任务分解、回访调研、批示件办理、联合督查、调研督查、决策落实情况报告、核查复核、督促整改等工作制度，加强现场核查、随机抽查，探索开展“拉网式”明察暗访、“随机式”抽查暗访、“点穴式”定点暗访，着力发现问题、解决问题、推动工作，确保决策部署落实到位。

三是加强成果运用。要探索在年终考核、干部使用中，将督查结果与激励问责相挂钩，作为干部评先评优及使用的重要依据。采取通报、约谈、奖惩等办法，着力形成问责与激励相辅相成、鼓励先进、鞭策后进的工作局面，在人社系统形成起追求卓越、雷厉风行、激情工作的部门气象。

加强学习语句干货集锦

1.词语：案头书，工具书，座右铭，学而信，学用，学而行，铭于心，融于魂，践于行；知行合一，以知促行，以行求知，敏于求知，勤于学习，敢于创新，勇于实践，静心沉潜，目标专一，洗礼心灵，涤荡灵魂，内正其心，外正其行，学以修身，学以增智，学以提能，学以致用，入脑入心，意解情通，嵌入灵魂，学思践悟，融入血液，铸入灵魂，日积月累，勤学不倦，学在深处，谋在新处，干在实处，引向深入，推向持久，见到实效，青春无边，奋斗以成，走深踩实，融入血脉，刻进灵魂，自我修炼，正心明道，广接地气，历练成熟，摔打磨砺

2.在实践中培养专业精神、丰富专业知识、提高专业能力，坚持干什么学什么、缺什么补什么、做什么钻什么，有针对性弥补精神软肋、知识弱项、能力短板、经验盲区，才能使自己真正成为专门家、主攻手。

3.虚心学习、勤于行动，不惧艰险、不畏辛劳，多从实践中汲取经验、经受磨炼，才能加速成长，抵达“不畏浮云遮望眼”“每临大事有静气”的精神境界。

4.把零星的时间“焊接”起来，以永不满足的态度去对待学习，不断用新知识充实自己、丰富自己，用知识的力量抵御精神空虚、意志消沉。

5.广度之外，同样需要深度。书不多，反能精读以致“韦编三绝”；诱惑少，所以心无旁骛不断钻研。将有限的注意力资源用到最有效的地方，才会有“铁杵磨成针”的成就。既要重视知识的宽度，也要重视学习的深度，在努力扩大知识半径的同时，避免陷入平面化的“知识焦虑”，落入浅尝辄止的学习路径。

6.坚持读原著、学原文、悟原理，在掌握体系、改造学风、维护核心、引领发展上下功夫，认识向高处提领、学习向信仰扎根、工作向纵深推进。

7.只有把学习作为一种追求、一种爱好、一种积极的生活方式，立足本职岗位，坚持向书本学、向实践学，甘于拜人民为师，不断提高业务素养，才能掌握“几把刷子”，成为行家里手。

8.专业素养是专业知识、专业能力、专业作风、专业精神的统一，它要求党员、干部掌握运用唯物辩证的世界观、方法论，善于在纷繁问题和复杂局面中把握当前和长远、局部和全局、一般和特殊、两点论和重点论等辩证关系；具备战略思维、历史思维、创新思维、底线思维，胸怀大局、把握大势、着眼大事，牢牢把握工作主动权；学会统筹谋划、协同推进，妥善处理各种复杂利益关系，着力提高操作能力和执行力。

9.针对知识空白、经验盲区、能力弱项，加强学习，让学习成为习惯，全面增强“八种本领”。

10.把学习创新理论视为阳光雨露、成为生活习惯、化为精神追求，笃定一股劲汲取精神钙质，倾注一腔情浇筑初心梦想，捧出一颗心播撒真理火种。

11.带着问题学，带着人民期待学，将学习贯穿于想问题、作决策、干工作的全过程，才能避免因落虚而落空，因高蹈而失重。

12.严格的自律，助人逐渐养成宁静、专一的心态，让人虽得意而不忘形，处困顿而不沉沦，临诱惑而不摇摆。

13.不惮于在难事、烦事、急事、苦事上多磨练，就能将内心打磨得成熟豁达，沉稳而有力，不再拘泥于一时一事的得失；多经历几番雨疏风骤的洗礼，耐得几回兴衰荣辱的打磨，就能在大事来临之时，气定神闲、沉着冷静，抵达“不以物喜、不以己悲”的境界。

14.在这些常人看以最笨、最累、最原始的方法中，学出了感情、悟到了门道、坚定了信仰。

15.只有加强学习，才能增强工作的科学性、预见性、主动性，才能使领导和决策体现时代性，把握规律性，富于创造性。

16.学习需要掌握“三度”：有深度，达到学理论要深、学业务要精、学政策要透的境界；有厚度，学会用历史的、发展的眼光看问题；有宽度，做到广泛涉猎、厚积薄发。

17.既要惜时如金、孜孜不倦，下一番心无旁骛、静谧自怡的功夫，又要突出主干、择其精要，努力做到又博又专、愈博愈专。

18.追求心无旁骛、静谧自怡的境界，巧用去粗取精、博而愈专的方法。

19.在能力素质中，最见火候和功夫的，是面对矛盾的定力、解决问题的能力、抗击压力的承受力。做好工作的关键在于，在干事中长本事，在历练中变老练。

20.靠博学蓄才气，靠包容养大气，靠负责显浩气，靠清廉树正气。

21.用好用活“学”字诀，在夯实真学真懂这个基础上不动摇；用好用活“做”字诀，在抓住笃行求实这个关键上不懈怠；用好用活“改”字诀，在掌握即知即改这个方法上不打折；用好用活“领”字诀，在强化以上率下牵引上不落空；用好用活“常”字诀，在扭住支部建设这个重点上不放松；用好用活“促”字诀，在聚焦担当作为这个标杆上不停步；用好用活“担”字诀，在强化组织领导这个保障上不松劲。

22.“严”字当头，作风建设是永恒课题；“学”字为先，勤奋学习是成事之基；“干”字为重，干事创业是人生追求；“廉”字为荣，清正为官是最高操守；“贤”字为尺，公道用人是重要职责；“实”字为要，取得实效是衡量标准。

23.始终握牢方向盘，把好思想关；努力抬升标尺线，把好学习关；不断注入原动力，把好任务关；用心念好紧箍咒，把好作风关；切实筑牢防火墙，把好廉洁关。

24.涵养“书卷多情似故人，晨昏忧乐每相亲”的阅读气质，追寻“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”的读书境界。

25.提笔写文章时，有足够多的书籍资料可供查阅，已属难得；不用查书就能下笔，更为难得；若不用查书还能把文章写得出类拔萃，境界自然又高出许多。

26.学习既需要“高得上去”，反复精读原文，掌握思想原旨，提高政治站位和政治觉悟；又需要“低得下来”，落细落小落实，从实际出发，把自己摆进去，在上下结合中做到学深悟透，学以致用、学以力行。

问题导向语句干货集锦

1.词语：破难题，涉险滩，克险关，克难关，破坚冰，攻城堡，拔城池，通阻滞，釜底抽薪，源头防控，多管齐下，标本兼治，完善程序，释放效力，及时回应，突破创新，统筹发展，补齐短板，加固底板，补短扬长，延长长板，啃硬骨头，接烫山芋，蹚地雷阵，攻坚拔寨，穿出荆棘，突出藩篱，破解难题，内忧外患，风雨如磐，跋山涉水，爬冰卧雪，草根果腹，闯关夺隘，决战决胜。

2.习近平同志强调，领导干部进行调查研究，要放下架子、扑下身子，深入田间地头和厂矿车间，同群众一起讨论问题，倾听他们的呼声，体察他们的情绪，感受他们的疾苦，总结他们的经验，吸取他们的智慧。

3.要坚持问题导向和目标导向相统一，紧紧围绕党中央重大决策部署的贯彻执行深入调研，紧紧围绕事关改革发展稳定大局的重点问题深入调研，紧紧围绕人民群众反映强烈的热点难点问题深入调研。

4.要带着问题，深入基层和群众，弄清事情的真相和全貌，把握问题的本质和规律，找到解决问题的方法和思路。

5.要坚持问题导向，从群众关心的事情做起，从群众不满意的地方改起，敢于较真碰硬，勇于破难题、闯难关，在破除体制机制弊端、调整深层次利益格局上再啃下一些硬骨头。

6.坚持问题导向，既要聚焦问题、更要深挖根源，既要研判现象、更要把握本质。要奔着问题去，跟着问题走。哪里出现新问题，改革就跟进到哪里。哪个疙瘩最难解，就重点抓哪项改革。

7.要突出问题导向，瞄着问题去、追着问题走，脑子里始终装着问题、千方百计解决问题，不断形成解决问题的新思维，持续积累解决问题的新经验，在解决问题中深化改革、破解难题。

8.突出问题导向，要对着痛点难点去，聚焦找准症结、开好药方、提实措施，一个问题一个问题跟进解决，一个方案一个方案有序推出，一个节点一个节点扎实推进。

9.坚持问题导向，就是要始终具备触及矛盾、解决问题的责任担当，勇于跳进矛盾的漩涡，以发现问题的敏锐、正视问题的清醒、解决问题的自觉，认识问题担难不怯，发现问题担责不推，直面问题担事不躲，解决问题担险不畏。

10.要强化问题意识、责任意识、攻坚意识，把需要攻坚克难的硬骨头找出来，把需要闯的难关、需要蹚的险滩标出来，一鼓作气、势如破竹地把改革难点攻克下来。

11.突出问题导向，敢于直面问题，勇于自我解剖，以解决问题注入动力，以解决问题赢得民心。

12.问题是创新的起点，也是创新的动力源。只有聆听时代声音、回应时代呼唤，认真研究解决重大而紧迫的问题，才能把握历史脉络、找到发展规律、推进理论创新。只有善于发现问题、提出问题、直面问题、研究问题、解决问题，理论创新才能成为推动社会发展的强大正能量。

13.问题是时代的声音。要坚持问题导向、体现发展要求、承载历史成果、顺应时代大势，提高发现问题、分析问题和解决问题的能力。

14.问题千头万绪，矛盾错综复杂。面对问题和挑战，必须做到不以事小而不为，不以事杂而乱为，不以事急而盲为，不以事难而怕为，在改革中增强顾全大局的定力、谋事创业的脑力、走基层察民情的脚力，敢于攻难关、涉险滩、破藩篱、动奶酪。

15.要深入实际、深入基层，增强看问题的眼力、谋事情的脑力、察民情的听力、走基层的脚力，真正听到实话、察到实情、获得真知、收到实效。

16.朝着问题走，迎着困难上，真正做到问题面前不回避，压力面前不躲闪，困难面前不推脱，挑战面前不畏惧，逆境面前不退缩，矛盾面前不犹豫，艰难困苦中淬炼洗礼。

17.改革遇到的新情况新问题，要及时研究、提出对策、积极化解。要保持督察工作力度，在是否解决了突出问题上下功夫，让实践来检验、让基层来评判、让群众来打分，确保改革落地见效。

18.面对矛盾有办法，面对问题有路径。要增强改革定力、保持改革韧劲，注重研究改革遇到的新情况新问题，锲而不舍、坚韧不拔，提高改革精确发力和精准落地能力。

19.发现问题是能力，解决问题是本事，提交问题是胆识。提交问题时，不要交“填空题”，最好交“选择题”。在讨论问题时，大家要“七嘴八舌”，这样，执行时才能“鸦雀无声”。

20.对干部群众反映的突出问题，釜底抽薪、源头防控；对长期在原地打转转的老大难问题，多管齐下、标本兼治；对制度操作性不够的问题，完善程序、释放效力；对改革中出现的新情况新问题，及时回应、突破创新。

21.要凝心聚力，统筹谋划，把抓部署、抓统筹、抓方案、抓落实、抓督办、抓宣传等关键环节衔接贯通，一个问题一个问题跟进解决，一个节点一个节点扎实推进，一个方案一个方案有序推出。

22.要创新工作方式，完善工作流程，对群众最盼、最急、最忧、最想的问题要主动调研、抓住不放，确保听到真声音、发现真问题、找到真药方，最大限度使提出的改革方案符合实际、符合改革要求、切实解决问题。

23.突出问题导向，突出精准发力，突出完善制度，突出督察落实，把具有标志性、引领性的重点改革任务抓在手上，主动出击，贴身紧逼。

24.要在发现问题、解决问题上下功夫，提高督察实效。对督察发现的问题，要认真研究梳理，分门别类列出问题清单，轻重缓急研究解决办法，体现发展要求，承载历史成果，顺应时代大势。

25.做好年度工作总结，既要兼顾全面、又要突出重点，既要讲成绩、也要说问题。要把改革年度账本点清楚，把抓改革落实的战术打法弄清楚，把改革成效理清楚，把改革遇到的矛盾和问题搞清楚。

26.深入乡村“望”民情，观基层风貌；倾听建议“闻”呼声，查百姓需要；放下身段“问”计策，纳民间良方；把准脉搏“切”症结，解群众难题。

27. 瞄着问题去、追着问题走，坚持共性和个性问题、新问题和老问题一起解决，坚持治标和治本协同推进，在解决问题、补齐短板的过程中不断增强工作的原则性、系统性、预见性、创造性。

28. 自觉抓住老百姓最急、最忧、最怨的问题，用行动消除距离，用脚步丈量民情，“身入”更要“心至”，时时刻刻把握主动调研的“竹竿”，把存在的矛盾困难搞清、搞透，把我们的各项工作做实做好。

攻克难点词句干货集锦

1.难点类词语：破难题，涉险滩，克险关，克难关，破坚冰，攻城堡，拔城池，通阻滞，啃硬骨头，接烫山芋，蹚地雷阵，攻坚拔寨，穿出荆棘，突出藩篱，破解难题，内忧外患，风雨如磐，跋山涉水，爬冰卧雪，草根果腹

2.面对矛盾有办法，面对问题有路径。

3.面对矛盾敢于迎难而上，面对危险敢于挺身而出，面对失误敢于承担责任。

4.朝着问题走，迎着困难上。

5.艰难困苦中淬炼洗礼。

6.问题面前不回避，压力面前不躲闪，困难面前不推脱，挑战面前不畏惧，逆境面前不退缩，矛盾面前不犹豫。

7.努力办好小事，勤勉办好实事，尽力办好难事。

8.千难万难，畏难才真难，这难那难，克难就不难。

9.千难万难，只要重视就不难，大路小路，只有行动才有出路。

10.平时工作看得出来，关键时刻站得出来，危急关头豁得出来。

11.抓难点，补短板，尚未推出的改革要加快推进，已经推出的改革要加快落实落地。

12.要敢于直面矛盾，不搞击鼓传花，一个领域一个领域攻坚克难，提高划句号的能力。

13.唯有不忘初心，擦亮初心，践行初心，以无畏的勇气直面矛盾，以奋进的姿态躬身实践，以攻坚克难的精神破解难题，以争创一流的劲头走在前列，才能征服新的“雪山”“草地”，交出新的赶考答卷，完成好新时代我们党的历史使命。

14.研判风险见势早、应对挑战办法多、化解矛盾措施实。

突出重点语句干货集锦

1.词组：把线头，打七寸，围绕节点，突出重点，打造亮点，夯基垒台，选材备料，立柱架梁，抓纲举目，纲举目张，突出重点，统筹兼顾，整体推进，兜牢底线，蹄疾步稳，策马扬鞭，积极审慎，集中精力，聚精会神，积厚成势，凝聚荟萃，辐射带动

2.抓住主要矛盾、明确主攻方向、区别轻重缓急。既要攻坚拔寨，敢于啃硬骨头，又要统筹兼顾，善于抓大格局。

3.“全面”不等于撒胡椒面，不是平均用力，而是注重抓主要矛盾和矛盾的主要方面，注重抓重要领域和关键环节，把要啃的硬骨头找出来，把要涉的险滩标出来，在节骨眼、要害处用力，做到“一子落而满盘活”。

4.把握好“加法”和“减法”、当前和长远、力度和节奏、主要矛盾和次要矛盾、政府和市场的关系。

5.既要狠抓重点，又要兼顾均衡，实现抓重点、带全局。

6.要学会“弹钢琴”，把两点论和重点论统一起来，既善于抓重点、抓关键，又善于统筹兼顾，以点带面，拿捏好各项工作的力度和进度，实现统筹推进，牢牢掌握主动权。

7.一要找得准，善于多视角、多因素地分析比较，找准全局工作中的重点事项、关键环节；二要抓得狠，对重点工作扭住不放、一抓到底，做到踏石留印、抓铁有痕，善始善终、善作善成。

8.在把情况搞清楚的基础上，统筹兼顾、综合平衡，突出重点、带动全局，有的时候要抓大放小、以大兼小，有的时候又要以小带大、小中见大，形象地说，就是要十个指头弹钢琴。

9.牵一发而动全身，落一子而活全盘。

10.突出重点抓关键，明确责任抓主体，试点创新求突破，强化督察促落实。

11.既抓重要领域、重要任务、重点试点，又抓关键主体、关键环节、关键节点，以重点带全局。

12.坚持正确的方法论，处理好解放思想和实事求是、整体推进和重点突出、顶层设计和摸着石头过河、胆子要大和步子要稳、改革发展稳定的关系，才能找到解决难题的钥匙。

13.坚持突出重点、抓住关键，集中力量完成具有牵引性、关键性的改革任务，以点上突破带动面上改革。

成果类表述 21 个金句

1. 一系列新理念新思想新战略相继提出，一系列方针政策密集出台，一系列重大举措奋力推出，一系列重大工作务实推进。

2. 5 年来的成就是全方位的、开创性的，5 年来的变革是深层次的、根本性的。解决了许多长期想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的大事。

3. 跑腿少了，创业一身轻；大片多了，观众过足瘾；裁决快了，纠纷不闹心；门槛低了，积分当市民；校舍新了，老师愿留村；出诊勤了，医生似家人；书记强了，老乡有奔头；河长来了，水质三级跳。

4.“一带一路”成为共享共赢的合作名片，“中国造”成为民族复兴的实力名片，“精准扶贫”成为全面小康的暖心名片，“八项规定”成为管党治党的亮丽名片，“安全感”成为国家治理的珍贵名片。

5. 站在节点回望过去，从“漏舟之中”的危局中站起来，从“一穷二白”的起点富起来，从“开出球籍”的边缘强起来，正可谓“人间正道是沧桑”。站在节点展望未来，全面小康千年愿景成真，现代化百年目标提前实现，社会主义现代化强国召唤在前，更可道“长风破浪会有时”。

6.“一分部署、九分落实”，从决心到举措，从重点击破到全面开花，党的十八大以来，整饬吏治的组合拳一套接着一套，成效越来越明显。

7. 形成了以***为统领、若干配套文件为支撑的“1+N”文件体系，主要包括三个层面内容：一是带有“四梁八柱”性质、支撑总体框架的重要政策；二是带有“定点爆破”性质、力求攻坚克难的专项政策；三是带有工作推动性质、指导部署落实的工作计划等。

8. 深改元年全面播种、次第开花；关键之年全面发力、纵深推进，再到攻坚之年立柱架梁、击楫勇进。认识统一深化，推进势如破竹。

9. 这茬改革尚未收尾，新的举措已在布局。全面深化改革，也已在各方面次第展开，扎下深根，撑出枝丫，蔚然成林。

10. 搭建“四梁八柱”首站定局，实现“力量重塑”指日可待。改革举措串点成线，框架结构日渐清晰。

11. 迎难而上，破局开路，改革不断提速，改革举措出台的数量之多、力度之大前所未有，改革呈现的新特点、展现的新态势、取得的新成果举世瞩目。

12. 改革措施正在加快推出、密集落地，主体框架日渐清晰、逐步建立。

13. 当代中国最重要的治理变革正闯关夺隘，新世纪最壮阔的改革画卷正徐徐铺展。

14. 呈现出全面发力、多点突破、蹄疾步稳、纵深推进的良好态势，取得重大进展和积极成效。

15. 这是***“井喷”/“雄起”/“高歌”/“实用”/“放大”/“给力”之年。这是***“临门一脚建奇功”/“攻坚克难做表率”/“日趋向好争面子”/“深入人心赢口碑”/“扎实有为争先锋”的一年。

16.思维理念更加前瞻开放；运行模式更加有序有效；制度机制更加科学完善；内容设置更加贴近走心；方法手段更加实在管用；政工队伍更加纯洁过硬。

17.把“持续动真格”当作常态，没有半个台阶可下，没有一点面子可留，从小处入手，刹住了那些曾被认为不可能刹住的歪风邪气，破除了那些曾被认为司空见惯的沉疴痼疾。

18.从正风反腐刮骨疗毒的“遭遇战”，到织密织牢制度之网的“阻击战”，再到构筑不想腐堤坝的“持久战”，5年来全面从严治党形成了强大的震撼效应，反腐败斗争压倒性态势已经形成并巩固发展。

19.党风政风变化最明显，落实管党治党责任最严格，惩治腐败态度最坚决，制度笼子扎得最紧密。

20.坚持严抓、常抓、敢抓，释放了执纪必严的强烈信号，构建了管党治党的长效机制，形成了有腐必惩的高压态势，交出了一份满意答卷，打造了一张亮丽名片，赢得了一片喝彩点赞。

21.党风政风为之一新，社风民风向上向善，回应了群众期盼，兑现了庄严承诺，赢得了党心民心，厚植了执政基础。

第五专题 党建材料分类语句专题

党建之政治建设亮点小标题及论述金句

1. 习近平总书记在党的十九大报告中指出：

新时代党的建设总要求是：坚持和加强党的全面领导，坚持党要管党、全面从严治党，以加强党的长期执政能力建设、先进性和纯洁性建设为主线，以党的政治建设为统领，以坚定理想信念宗旨为根基，以调动全党积极性、主动性、创造性为着力点，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，不断提高党的建设质量，把党建设成为始终走在时代前列、人民衷心拥护、勇于自我革命、经得起各种风浪考验、朝气蓬勃的马克思主义执政党。

把党的政治建设摆在首位。旗帜鲜明讲政治是我们党作为马克思主义政党的根本要求。党的政治建设是党的根本性建设，决定党的建设方向和效果。保证全党服从中央，坚持党中央权威和集中统一领导，是党的政治建设的首要任务。全党要坚定执行党的政治路线，严格遵守政治纪律和政治规矩，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致。要尊崇党章，严格执行新形势下党内政治生活若干准则，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性，自觉抵制商品交换原则对党内生活的侵蚀，营造风清气正的良好政治生态。完善和落实民主集中制的各项制度，坚持民主基础上的集中和集中指导下的民主相结合，既充分发扬民主，又善于集中统一。弘扬忠诚老实、公道正派、实事求是、清正廉洁等价值观，坚决防止和反对个人主义、分散主义、自由主义、本位主义、好人主义，坚决防止和反对宗派主义、圈子文化、码头文化，坚决反对搞两面派、做两面人。全党同志特别是高级干部要加强党性锻炼，不断提高政治觉悟和政治能力，把对党忠诚、为党分忧、为党尽职、为民造福作为根本政治担当，永葆共产党人政治本色。

2. 习近平总书记 2018 年 6 月在主持中央政治局第六次集体学习时强调：

政治方向是党生存发展第一位的问题，事关党的前途命运和事业兴衰成败。我们所要坚守的政治方向，就是共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想、“两个一百年”奋斗目标，就是党的基本理论、基本路线、基本方略。加强党的政治建设就是要发挥政治指南针作用，引导全党坚定理想信念、坚定“四个自信”，把全党智慧和力量凝聚到新时代坚持和发展中国特色社会主义伟大事业中来；就是要推动全党把坚持正确政治方向贯彻到谋划重大战略、制定重大政策、部署重大任务、推进重大工作的实践中去，经常对表对标，及时校准偏差，坚决纠正偏离和违背党的政治方向的行为，确保党和国家各项事业始终沿着正确政治方向发展；就是要把各级党组织建设成为坚守正确政治方向的坚强战斗堡垒，教育广大党员、干部坚定不移沿着正确政治方向前进。

加强党的政治建设，要紧扣民心这个最大的政治，把赢得民心民意、汇集民智民力作为重要着力点。要站稳人民立场，贯彻党的群众路线，同人民想在一起、干在一起，坚决反对“四风”特别是形式主义、官僚主义，始终保持党同人民群众的血肉联系。要教育和激励广大党员、干部锐意进取、奋发有为，把精力和心思用在稳增长、促改革、调

结构、惠民生、防风险上，用在破难题、克难关、着力解决人民群众最关心最直接最现实的利益问题上。

营造良好政治生态是一项长期任务，必须作为党的政治建设的基础性、经常性工作，浚其源、涵其林，养正气、固根本，锲而不舍、久久为功。要把树立正确选人用人导向作为重要着力点，突出政治标准。要贯彻落实新形势下党内政治生活的若干准则，让党员、干部在党内政治生活中经常接受政治体检，增强政治免疫力。要加强党内政治文化建设，让党所倡导的理想信念、价值理念、优良传统深入党员、干部思想和心灵。要弘扬社会主义核心价值观，弘扬和践行忠诚老实、公道正派、实事求是、清正廉洁等价值观，以良好政治文化涵养风清气正的政治生态。

加强党的政治建设，必须以永远在路上的坚定和执着，坚决把反腐败斗争进行到底，使我们党永不变质、永不变色。领导干部特别是高级干部要明大德、守公德、严私德，做廉洁自律、廉洁用权、廉洁齐家的模范。要扎紧制度的篱笆，发挥巡视利剑作用，推动全面从严治党向基层延伸，让人民群众真正感受到，清正干部、清廉政府、清明政治就在身边、就在眼前。

党的政治建设落实到干部队伍建设上就要不断提高各级领导干部特别是高级干部把握方向、把握大势、把握全局的能力，辨别政治是非、保持政治定力、驾驭政治局面、防范政治风险的能力，善于从政治上分析问题、解决问题。各级领导干部特别是高级干部要练就一双政治慧眼，不畏浮云遮望眼，切实担负起党和人民赋予的政治责任。

2.2017年2月13日，在省部级主要领导干部学习贯彻党的十八届六中全会精神专题研讨班开班式上，习近平总书记提出“必须旗帜鲜明讲政治”这一重要论断，强调：“我们党作为马克思主义政党，必须旗帜鲜明讲政治，严肃认真开展党内政治生活。讲政治，是我们党补钙壮骨、强身健体的根本保证，是我们党培养自我革命勇气、增强自我净化能力、提高排毒杀菌政治免疫力的根本途径。”

3.王岐山2017年7月17日《人民日报》在署名文章中指出：正确把握政治与业务的关系。政党就要讲政治，执政党更要旗帜鲜明讲政治。习近平总书记系列重要讲话无论涉及哪个领域、哪项工作，从来都是既讲政治又讲业务，核心就是坚持党的领导这个中国特色社会主义最本质特征。没有离开业务的政治，更没有离开政治的业务。对于党的组织来说，所有工作都同实现“两个一百年”奋斗目标中华民族伟大复兴紧密相连，都要全面、准确体现党中央的精神，贯彻中央的大政方针；对于党的领导干部而言，无论分管哪个领域、从事哪项工作，都是受党指派，干的都是政治工作、党的事业。不讲政治，党内政治生活就会失去正确方向，党的领导就会被削弱。

4.政治建设是第一建设，政治标准是第一标准，政治能力是第一能力。必须增强政治自觉、政治定力、政治历练、政治担当、政治自律，嘴上说的、心里想的、实际做的，都要完全一致，自觉做政治过硬的表率。

5.讲政治是我们党的生命线，是党员干部的立身之本。说到底，讲政治是听谁话、跟谁走、举什么旗、走什么路的根本问题。

6.政治建设是党的建设的灵魂和根基，对加强党的领导和党的建设具有统领提携、纲举目张的根本性作用。

7.进入新时代，不断提高领导干部的政治能力，关键是要筑牢理想信念、增强“四个意识”、强化责任担当、严守纪律规矩。

8.夯实政治根基，涵养政治生态，防范政治风险，永葆政治本色，突出政治功能，深化政治交接，提高政治能力，增强政治能力，严守政治纪律，强化政治担当，提高政治觉悟，加强政治建设，坚定政治信仰，强化政治领导，净化政治生态

9.扛起政治责任，就要强化风险意识，提高风险化解能力；扛起政治责任，就要完善风险防控机制；扛起政治责任，就要有充沛顽强的斗争精神。

10.大力锻造绝对忠诚的政治品格，加快形成慑敌制敌的胜战优势，着力强固钢筋铁骨的组织优势。

11.牢固树立政治理想，筑牢“信念坚定”压舱之石；坚持正确政治方向，树牢“四个意识”政治高线；坚定站稳政治立场，筑牢“以民为本”宗旨意识。

12.切实把党内政治生活严起来、实起来，使之成为解决党内矛盾和问题的“金钥匙”，锤炼党员干部党性的“大熔炉”，纯洁党风的“净化器”。

13.不管遇到什么艰难险阻、遭遇多少惊涛骇浪，党员、干部都要坚定“逢山开路、遇水搭桥”的意志，拿出“上天揽月、下洋捉鳖”的气概，练就“任凭风吹浪打、我自岿然不动”的政治定力。

14.理论水平决定看多远，政治素养决定能走多稳。

15.牢牢把握坚持党的领导这个首要原则，锤炼忠诚于党的政治品格；牢牢把握以人民为中心这个精神主线，锤炼为民奉献的政治情怀；牢牢把握改革创新这个时代特征，锤炼革故鼎新的政治勇气；牢牢把握全面从严治党这个根本保证，锤炼无私无畏的政治担当。

16.思想上深刻认同核心，政治上坚决维护核心，组织上自觉服从核心，感情上坚决拥戴核心，行动上坚定紧跟核心。

17.民主集中制，既要善于开门纳谏、汲取众智，又要敢于拍板决策、担当执行。民主生活会不能只有甜味，光有甜言蜜语、一团和气，还要有辣味，红脸出汗、排毒祛病。

18.以规矩为“薪柴”，烧旺党内政治生活大熔炉；以制度为“针线”，织密党内监督之网。

19.“固本培元”，加强思想政治建设；“激浊扬清”，让歪风邪气无所遁形；“立规明矩”，把纪律和规矩挺在前面；“以上率下”，领导带头立标杆、做示范；“继承创新”，赓续优良传统，不断改进创新。

20.抓住思想政治建设这个“定盘星”，用好党内政治生活这个“净化器”，突出选人用人导向这个“指挥棒”，坚持补短板促提升这个“驱动力”，走好人才优先发展这个“先手棋”。

21.守住绝对忠诚之心，做政治坚定的“明白人”；守住勤政为民之心，做服务群众的“贴心人”；守住务实进取之心，做干事创业的“带头人”；守住清正廉洁之心，做严于律己的“规矩人”；守住兴党护党之心，做管党治党的“责任人”；守住宁静平常之心，做淡泊名利的“快乐人”。

党建之思想建设亮点小标题/词句/权威论述 29 组

1. 习近平总书记在党的十九大报告中指出：

新时代党的建设总要求是：坚持和加强党的全面领导，坚持党要管党、全面从严治党，以加强党的长期执政能力建设、先进性和纯洁性建设为主线，以党的政治建设为统领，以坚定理想信念宗旨为根基，以调动全党积极性、主动性、创造性为着力点，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，不断提高党的建设质量，把党建设成为始终走在时代前列、人民衷心拥护、勇于自我革命、经得起各种风浪考验、朝气蓬勃的马克思主义执政党。

用新时代中国特色社会主义思想武装全党。思想建设是党的基础性建设。革命理想高于天。共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想，是中国共产党人的精神支柱和政治灵魂，也是保持党的团结统一的思想基础。要把坚定理想信念作为党的思想建设的首要任务，教育引导全党牢记党的宗旨，挺起共产党人的精神脊梁，解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题，自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实实践者。弘扬马克思主义学风，推进“两学一做”学习教育常态化制度化，以县处级以上领导干部为重点，在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，用党的创新理论武装头脑，推动全党更加自觉地为实现新时代党的历史使命不懈奋斗。

2. 适合搭标题的四字词组：回归初心，回归传统，回归本色，不忘初心，擦亮初心，践行初心，重塑思想，重塑作风，重塑生态，头脑清醒，态度鲜明，行动坚决，心中有魂，铁心向党，目光明澈，心中笃定，立心铸魂，成风化人，凝神聚气，强根固本，补钙壮骨，固根铸魂，不务虚名，绽放清芬，不求清誉，不尚清谈

3. 适合搭标题的六字措施：廓清思想迷雾，增强理论自信，抓好理论武装，加强阵地建设，补足精神之钙，开出醒脑良方，筑牢思想根基，高扬信念之帆，把牢思想之舵，校准思想之标

4. 坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为根本遵循，以落实党中央国务院和省委决策部署为根本前提，以解决不平衡不充分发展为根本任务，以人民至上为根本价值取向，以重要时间节点为根本工作坐标，以实现新时代新气象为根本要求，大兴学习之风，大兴调研之风，大兴实干之风。

5. 突出抓好思想教育这个根本，扎实推进党的思想建设；突出抓好基层组织这个基础，扎实推进党的组织建设；突出抓好“四风”整治这个重点，扎实推进党的作风建设；突出抓好正风肃纪这一关键，扎实推进党风廉政建设。

6. 夯实同心筑梦的思想根基，锤炼从严从实的优良作风，锻造更加坚强的领导核心，汇聚万众一心的复兴伟力。

7. 确立思想理论的“定盘星”，坚定理想信念的“主心骨”，筑就“四个自信”的“压舱石”。

8. 始终握牢方向盘，把好思想关；努力抬升标尺线，把好学习关；不断注入原动力，把好任务关；用心念好紧箍咒，把好作风关；切实筑牢防火墙，把好廉洁关。

9.抓住政治建设这个“定盘星”，用好党内政治生活这个“净化器”，突出选人用人导向这个“指挥棒”，坚持补短板促提升这个“驱动力”，走好人才优先发展这个“先手棋”。

10.新时代标注发展方位，新矛盾校正前进方向，新思想凝聚磅礴力量，新征程擘画未来蓝图，新使命激荡奋斗热情。

11.新时代、新起点，必须以新思想来指引，必须贯彻新发展理念，必须开辟新路径，必须有新认识，必须培育新动能，必须创造新生活，必须有新作为。

12.理想信念是共产党人精神上的“钙”，没有理想信念，理想信念不坚定，精神上就会“缺钙”，就会得“软骨病”。

13.坚定的信仰信念，是共产党人的鲜明政治品格，也是我们党的独特政治优势。

14.坚如磐石的信念，硬如钢铁的意志，是共产党人的文化基因和精神代码。

15.高擎理想的旗帜，才能坚定前行的脚步；燃烧信念的火炬，才能充满奋斗的激情。

16.政治信仰不变，政治立场不移，政治方向不偏。

17.精神穿越时空，旗帜引领航向。

18.理想信念是长征之魂、精神之钙。

19.理想因其远大而为理想，信念因其执着而为信念。

20.信仰之花，需要用行动去浇灌；信念之志，需要用行动去践行。

21.以理想信念教育补足精神钙质，以严明政治纪律统一全党意志，以坚决惩治腐败保持肌体健康，以狠抓作风建设树立良好形象。

22.人生需要信仰驱动，强军需要信仰导航。

23.挺起精神脊梁，增强党性修养，强化宗旨意识，提高政治觉悟。

24.坚定的理想信念是灵魂、是指针。走好全面从严治党“赶考”路，必须把坚定理想信念作为首要任务，补足精神之“钙”，把牢思想之“舵”，高扬信念之“帆”，坚守为政之“本”，永远不能忘了自己从哪里来，要到哪里去。

25.必须始终把稳理想信念之舵不动摇；必须始终严守纪律规矩之戒不含糊；必须始终保持清正廉洁之本不偏离；必须始终夯实执政用权之基不懈怠。

26.信念坚定方能凝神，凝神则气定，气定而能专注。根除沽名钓誉之心，摒弃急功近利之意，涤荡冒进浮躁之气，排除一切干扰，集中全部精力，始终保持那么一种静气志气、痴劲钻劲。

27.深入学习贯彻习近平同志系列重要讲话精神，深刻领会贯穿其中的坚定信仰信念、鲜明人民立场、强烈历史担当、求真务实作风、勇于创新精神和科学方法论，用力用心用情做好党的理论创新成果的总结、提炼、概括和发展。

28.从创业到不断再创业，中国共产党人始终如一地践行着初心、履行着使命，孕育和形成了独特的精神基因、精神气质，形成了中国共产党人勇于革命、不懈奋斗的红色精神谱系。

29.历史的如椽巨笔，需要魂脉牵引；时代的伟大征程，离不开思想灯塔。全面加强党的领导，首先要增强思想上的凝聚力，从而夯实同心共筑中国梦的思想之基。

党建之纪律建设亮点小标题 23 组

1. 习近平总书记在党的十九大报告中指出：

新时代党的建设总要求是：坚持和加强党的全面领导，坚持党要管党、全面从严治党，以加强党的长期执政能力建设、先进性和纯洁性建设为主线，以党的政治建设为统领，以坚定理想信念宗旨为根基，以调动全党积极性、主动性、创造性为着力点，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，不断提高党的建设质量，把党建设成为始终走在时代前列、人民衷心拥护、勇于自我革命、经得起各种风浪考验、朝气蓬勃的马克思主义执政党。

持之以恒正风肃纪。我们党来自人民、植根人民、服务人民，一旦脱离群众，就会失去生命力。加强作风建设，必须紧紧围绕保持党同人民群众的血肉联系，增强群众观念和感情，不断厚植党执政的群众基础。凡是群众反映强烈的问题都要严肃认真对待，凡是损害群众利益的行为都要坚决纠正。坚持以上率下，巩固拓展落实中央八项规定精神成果，继续整治“四风”问题，坚决反对特权思想和特权现象。重点强化政治纪律和组织纪律，带动廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律严起来。坚持开展批评和自我批评，坚持惩前毖后、治病救人，运用监督执纪“四种形态”，抓早抓小、防微杜渐。赋予有干部管理权限的党组相应纪律处分权限，强化监督执纪问责。加强纪律教育，强化纪律执行，让党员、干部知敬畏、存戒惧、守底线，习惯在受监督和约束的环境中工作生活。

夺取反腐败斗争压倒性胜利。人民群众最痛恨腐败现象，腐败是我们党面临的最大威胁。只有以反腐败永远在路上的坚韧和执着，深化标本兼治，保证干部清正、政府清廉、政治清明，才能跳出历史周期率，确保党和国家长治久安。当前，反腐败斗争形势依然严峻复杂，巩固压倒性态势、夺取压倒性胜利的决心必须坚如磐石。要坚持无禁区、全覆盖、零容忍，坚持重遏制、强高压、长震慑，坚持受贿行贿一起查，坚决防止党内形成利益集团。在市县党委建立巡察制度，加大整治群众身边腐败问题力度。不管腐败分子逃到哪里，都要缉拿归案、绳之以法。推进反腐败国家立法，建设覆盖纪检监察系统的检举举报平台。强化不敢腐的震慑，扎牢不能腐的笼子，增强不想腐的自觉，通过不懈努力换来海晏河清、朗朗乾坤。

2. 适合搭标题的词语：

正歪树，治病树，拔烂树，护森林，织铁网，挥利剑，出重拳，敲警钟，不放纵，不越轨，不逾矩，照镜子，正衣冠，洗洗澡，治治病，无禁区，零容忍，清存量，阻增量，量自身，正己身，打招呼，发信号，提要求

刀刃向内，真刀真枪，紧盯不放，寸步不让，发力加压，正风肃纪，刷新吏治，戮力同心，刮骨疗毒，淬火打磨，打虎生威，拍蝇显力，动辄则咎，触及灵魂，反腐惩恶，猛药去疴，重典治乱，河清海晏，祛病疗伤，咬耳扯袖，红脸出汗，干干净净，清

清爽爽，硬硬朗朗，培育党心，规范党行，牢记党姓，塑造党形，以小带大，以小见大，日积月累，风化俗成，标本兼治，立规明矩，力度不减，尺度不松，节奏不变

3.深入推进反腐败斗争，持续保持高压态势，做到零容忍的态度不变、猛药去疴的决心不减、刮骨疗毒的勇气不泄、严厉惩处的尺度不松，发现一起查处一起，发现多少查处多少，不定指标，上不封顶，凡腐必反，除恶务尽。

4.监督执纪“四种形态”：党内关系要正常化，批评和自我批评要经常开展，让咬耳扯袖、红脸出汗成为常态；党纪轻处分和组织处理要成为大多数；对严重违纪的重处分、作出重大职务调整应当是少数；而严重违纪涉嫌违法立案审查的只能是极极少数。

5.推杯换盏中放松警惕，小恩小惠前丢掉原则，轻歌曼舞中丧失人格。严格的监督和严明的纪律是防止党员干部腐化变质的有力保证。

6.之所以走上不归路，都是从人情往来、最细微的地方开始疏忽，从最无伤大雅的小节处慢慢滑坡，从最不经意的瞬间开始松懈。

7.破除“不思己过”的看客心理，破除“不伤大体”的侥幸心理，破除“不犯众怒”的圆滑心理。

8.不敢腐的目标初步实现，不能腐的制度日益完善，不想腐的堤坝正在构筑。

9.清理小环境，需要培养孙悟空那样的火眼金睛，保持开弓没有回头箭的坚韧斗志，掌握好灭鼠拍蝇的方法技巧。

10.全面从严治党，于党自身，是刮骨疗毒，自我革命；于国而言，是为天下立心、为生民立命。

11.以上率下、压实责任；以小见大，凝聚人心；以惩促治，标本兼治；以虚带实，开门监督。

12.强化不敢腐的震慑，扎牢不能腐的笼子，增强不想腐的自觉，通过不懈努力换来海晏河清、朗朗乾坤。

13.打虎无禁区、拍蝇零容忍、猎狐撒天网。

14.把“持续动真格”当作常态，没有半个台阶可下，没有一点面子可留，从小处入手，刹住了那些曾被认为不可能刹住的歪风邪气，破除了那些曾被认为司空见惯的沉疴痼疾。

15.拧紧螺丝、上紧发条，驰而不息、久久为功，确保这“第一刀”刀出不归鞘，这“一阵风”劲吹不停息。

16.往思想教育的熔炉中持续添火，拧紧刚性约束的螺丝扣，清除思想中的微生物，才能实现从“不敢”“不能”到“不想”的深层次转变。

17.从正风反腐刮骨疗毒的“遭遇战”，到织密织牢制度之网的“阻击战”，再到构筑不想腐堤坝的“持久战”，5年来全面从严治党形成了强大的震撼效应，反腐败斗争压倒性态势已经形成并巩固发展。

18.把纪律和规矩挺在前面，立起来，严起来，以铁的决心、铁的手腕，治“病树”，正“歪树”，拔“烂树”，坚决清除腐败分子，营造政治上的青山绿水，为走好新长征扫清路障。

19.心存敬畏，手握戒尺，强化自我监督，校准思想之标，绷紧纪律之弦，调正行为之舵，自觉用党的纪律和规矩规范言行。

20.谁拿纪律规矩不当回事，纪律规矩就会找谁的事；谁把吃喝问题当小事，小事就会坏谁的大事；谁贪公家的小便宜，小便宜就会让谁吃大亏。

21.纪律是铁，谁碰谁流血；纪律是钢，谁碰谁遭殃。

22.从灵魂深处唤醒纪律意识，把党规党纪作为“压舱石”，始终刻印在心，警示自己、丈量自己、约束自己，始终心有所畏、言有所戒、行有所止，始终尊崇纪律、维护纪律、恪守纪律。

23.纪律是“紧箍咒”，更是“护身符”，规矩不能破，红线不能碰，雷区不能踩。

巡视工作语句干货集锦

1.当好“八府巡按”、“钦差大臣”，精准发力，有的放矢，发现问题，形成震慑，当好党中央的“千里眼”“顺风耳”。

2.巡视是党章赋予的重要职责，是加强党的建设的重要举措，是从严治党、维护党纪的重要手段，是加强党内监督的重要形式。

3.巡视是全面从严治党的战略部署，是加强党内监督的战略制度安排，是促进标本兼治的战略举措，是国之利器，党之利器。

4.巡视监督是党内监督和群众监督相结合的有效方式，彰显中国特色社会主义民主监督的制度优势，凝结着全面从严治党实践、理论、制度创新的重要成果。

5.巡视要以问题为导向，发挥政治“显微镜”、政治“探照灯”作用。

6.开展巡视“回头看”是党的十八大以来巡视组织制度和方式方法的重要创新。

7.“望”，把工作干在前面，做到心中有数；“闻”，把问题放在首位，确保辣味十足；“问”，把谈话变成交流，广泛听取想法；“切”，把“开方”贯穿其中，突出边巡边改。

8.发挥“探照灯”作用，突出政治导向力；发挥“显微镜”作用，突出廉政风险点；发挥“利剑”作用，直指问题不撒手；发挥“指南针”作用，引领工作新征程。

9.运用听取汇报、座谈交流、个别问询、查阅资料、重点抽查、受理举报、警示约谈、媒体曝光等形式进行巡查。

敬畏慎独语句干货集锦

一、心存敬畏，就会大局面前多一分定力，自觉克服疑惑心理，防止政治上的自由主义；就会权力面前多一分清醒，自觉克服侥幸心理，防止思想上的功利主义；就会得失面前多一分理智，自觉克服攀比心理，防止行为上的个人主义；就会责任面前多一分担当，自觉克服应付心理，防止工作上的形式主义。

二、常修为官之德、常想立身之本、常思贪欲之害、常怀律己之心，做到慎独、慎微、慎初，从“小事”着眼，以“小节”正身，才能永葆党员本色。

三、《中庸》曰：莫见乎隐，莫显乎微，故君子慎其独也。《尚书》曰：不矜细行，终累大德。《易经》曰：君子以慎德，积小以成高大。

四、敬畏权力，坚持执政为民；敬畏群众，增强公仆意识；敬畏法纪，做到令行禁止。

五、必须加强自律、慎独慎微，经常对照党章检查自己的言行，加强党性修养，陶冶道德情操，永葆共产党人政治本色。

六、淡泊之心对待“名”；知足之心对待“利”；敬畏之心对待“权”，从容之心对待“苦”，进取之心对待“事”。

关于廉洁的词组、短句、小标题、局部排比干货集锦

1.关于廉洁的三字词组：正歪树，治病树，拔烂树，护森林，织铁网，挥利剑，出重拳，敲警钟，不放纵，不越轨，不逾矩，照镜子，正衣冠，洗洗澡，治治病，无禁区，零容忍，清存量，阻增量，量自身，正己身，打招呼，发信号，提要求。

2.关于廉洁的四字词组：心存敬畏，手持戒尺，久久为功，廉洁从政，廉洁用权，廉洁修身，廉洁齐家，激浊扬清，抓早抓小，看准红线，守住底线，激荡清风，塑造新风，刀刃向内，真刀真枪，紧盯不放，寸步不让，发力加压，正风肃纪，刷新吏治，戮力同心，刮骨疗毒，淬火打磨，打虎生威，拍蝇显力，动辄则咎，触及灵魂，反腐惩恶，猛药去疴，重典治乱，河清海晏，祛病疗伤，咬耳扯袖，红脸出汗，干干净净，清清爽爽，硬硬朗朗，培育党心，规范党行，牢记党姓，塑造党形，以小带大，以小见大，日积月累，风化俗成，标本兼治，立规明矩。

3.关于廉洁的五字短句：用好印把子，管住钱袋子，摆正官位子，慎碰酒杯子，念好紧箍咒，用好处方权，把好方向盘，把好廉洁关，念好当家经，当好护林员，筑就压舱石，筑牢防火墙，确立定盘星，坚定主心骨，强壮思想骨，树立风向标，握牢方向盘，严明高压线，抬升标尺线，注入原动力，常打免疫针，发挥威慑力，扣上风纪扣，关进制度笼，拧紧总开关，常打预防针，铺设高压线，举精神之旗，立精神之柱，建精神家园。

4.坚持零容忍，没有免罪“丹书铁券”；铲除微腐败，整治基层“蝇贪蚁腐”；加强国际合作，构建反腐“天罗地网”。

5.个人事项报告，拧紧监管螺丝；日常管理监督，注重抓早抓小；织密制度笼子，防止带病提拔；系列专项整治，解决突出问题。

6.上率下随，层层压实责任；细处着眼，以点带面突破；专项整治，扫除沉疴痼疾；铁面执纪，倒逼作风好转；建章立制，扎紧制度笼子。

7.坚持理想信念的“高线”，遵守道德规范的“中线”，严守纪律规矩的“底线”，远离违法乱纪的“红线”。

8.常打思想“免疫针”，筑牢制度“防火墙”，强化监督“紧箍咒”，用好法典“杀手锏”。

9.从近身处筑牢“防护网”，从远离底线的地方拉起“警戒线”，从小事小节上设置“安全阀”。

10.专项整治，精准发力，攻克作风顽瘴痼疾；建章立制，抓常抓长，作风建设久久为功；狠抓节点，从严执纪，筑牢纪律规矩意识。

11.开出思想滑坡“方子”，明晰解决问题“路子”，做出合格党员“样子”。耐得住寂寞、顶得住歪风、经得住寂寞、管得住自己。

12.禁令约束更严更细，执纪加码追责领导，持之以恒培育新风。